

PROGRAMME STRATÉGIQUE TRANSVERSAL 2019-2024

EVALUATION DU COLLEGE COMMUNAL

Conseil communal du 24 juin 2024



**PROGRAMME
STRATÉGIQUE
TRANSVERSAL**
VIVRE MOUSCRON

Introduction

Le Décret instaurant l'obligation pour les communes d'élaborer un Programme Stratégique Transversal (PST) s'inscrit d'une part dans une perspective renforcée d'évaluation et de continuité de l'action publique, et d'autre part dans un objectif de collaboration plus structurée entre le Collège communal et l'administration.

Il impose en fin de mandat l'élaboration d'un rapport d'exécution par le CODIR et un rapport d'évaluation par le Collège communal. L'un et l'autre sont à communiquer au Conseil communal.

Si la Déclaration de Politique Communale (DPC) et le Programme Stratégique Transversal ciblent les habitants de Mouscron, nombre de projets bénéficient aussi aux usagers de la Ville (travailleurs, visiteurs, usagers des infrastructures sportives, etc.) et contribuent à sa vitalité et à son économie.

La législature 2018-2024 a été frappée par la pandémie mondiale qui a largement affecté les services publics.

L'interdiction initiale des contacts a mis à l'arrêt de nombreux services et le télétravail a constitué une nouvelle pratique à mettre en place, sécurisée sur le plan des outils numériques et à maîtriser au niveau de l'organisation du travail individuel et collectif des agents comme des services.

Un deuxième impact important a été l'inflation qui a imposé de réévaluer le coût de nombreux projets et de procéder à certains arbitrages, malgré l'impact positif du Plan de Relance.

Enfin, la crise énergétique consécutive à la guerre en Ukraine a elle aussi eu un impact considérable sur les finances publiques.

1-Ambitions de la DPC :

1.1 Favoriser la participation citoyenne

La participation citoyenne s'opère à travers l'élaboration d'un certain nombre de programmes : Plan Communal de Développement de la Nature (Biodiver'Cité), Plan de Prévention des Déchets, Plan Communal de Mobilité (PCM), Plan de Cohésion sociale (PCS) ... qui requièrent d'assurer la coopération de citoyens pour ces consultations ciblées. La participation citoyenne s'opère aussi dans le cadre de projets d'investissement, notamment pour chaque projet de voirie qui impacte prioritairement les riverains, tant dans le cadre des aménagements projetés que de la phase travaux. Chacun de ces projets fait l'objet systématique d'avis aux riverains pour en préciser les modalités et les contraintes. Le Collège a été très vigilant sur ce point durant toute la législature. On pourra citer à titre d'exemple le projet du Square Demeulemeester. Par ailleurs a été initié un processus particulier de consultation via des ateliers de co-conception dans le cadre du projet de requalification du quartier du Mont-à-Leux, projet subsidié par la Politique des Grandes Villes. Le projet « Barnabites » en est aussi une illustration.

Dans le cadre de la Politique Intégrée de la Ville (PIV), ont été organisées des réunions citoyennes pour les nouvelles aires de jeux et les crèches. Pour ces dernières la consultation s'est déroulée sous forme de panneaux d'information au sein des crèches donnant la possibilité aux usagers de réagir. La nature des interventions n'affecte pas directement les citoyens ce qui rend difficile d'assurer leur participation sur ce type d'intervention. Cela a aussi été observé lors de la rencontre organisée en juin 2023 pour exposer la nature et les enjeux des rénovations énergétiques prévues dans le cadre de cette même PIV. Par contre, un véritable engouement se matérialise dans le cadre du remboursement des audits énergétiques et des thermographies proposés aux propriétaires, qui s'inscrivent dans un même objectif : la rénovation énergétique des bâtiments.

Une autre forme de mobilisation citoyenne s'opère, grâce à la Cellule de Coordination Administrative (CCA) vis-à-vis des propriétaires de chancres ou de logements insalubres. Même si cela s'avère complexe, la dynamique enclenchée a été largement soutenue durant la législature en cours, donnant les résultats suivants : depuis 2018 sont traités 50 à 60 dossiers par séance (4 séances/an). 51 nouveaux dossiers se sont ajoutés et 65 ont été clôturés.

D'autres mesures de concertation et/ou d'information ont été menées visant plus de transparence et d'adhésion en matière de politique communale. Il s'agit notamment de la rencontre des voisins à l'abri de jour. Celle-ci avec l'objectif d'encourager la compréhension de problématiques sociétales qui doivent impérativement trouver une réponse à l'initiative de la Ville. A ce sujet il faut mettre en évidence la difficulté de concilier intérêts privés et intérêts collectifs. Ce problème surgit dans le cadre d'autres dossiers tels les aires de jeux. Ce phénomène a un impact indéniable sur les délais de réalisation de ces projets.

La retransmission des conseils communaux en direct offre une plus grande transparence quant aux projets initiés et aux décisions prises. L'opportunité a été initialement donnée aux citoyens de réagir en direct via la page Facebook.

La consultation citoyenne est un atout à conforter et élargir à d'autres dispositifs (enquêtes, sondages, etc.) et à étendre à d'autres étapes du processus (y compris enquêtes de satisfaction).

1.2 Soutenir la vie associative, festive et culturelle

Sans réinvention les animations récurrentes perdraient de leur attrait. Aussi une dynamique forte de renouvellement a été mise en place : création de nouvelles animations festives ou sportives telles la Ronde de Mouscron, Mobicity (qui remplace le Salon de la Mobilité), les Féeries de Noël, la Fête des Hurlus réinventée à travers la Nuit des Hurlus, l'Hurlubantrail, les Médiévales, le Festival de magie, etc., sans oublier le projet de Festival de la BD qui fut compromis par la pandémie mais reste dans les cartons. Si ces dynamiques ont permis de redynamiser le cœur de Mouscron, à l'avenir une attention particulière devra être portée aux quartiers périphériques tels Tuquet, Mont-à-Leux, Risquons-tout, Nouveau-Monde, ainsi qu'aux villages dans la mesure où, outre capter des publics extérieurs, les festivités renforcent l'identité et la cohésion sociale.

En matière d'infrastructures culturelles, la législature a vu l'ouverture du nouveau Musée de folklore – Vie transfrontalière qui a connu une très large reconnaissance de ses qualités architecturales et muséographiques à travers 4 prix prestigieux. Cette reconnaissance qui aura culminé ce 26 avril 2024 avec la visite de plus de 90 experts et représentants de ministères de nombreux pays européens. Corollairement, le MUSEF a grimpé de catégorie, ce qui lui assure l'octroi de subsides complémentaires.

Le développement des infrastructures à caractère patrimonial est de longue haleine. Quand leur caractère patrimonial est concrétisé par leur inscription à l'inventaire du patrimoine wallon, outre les enjeux de financement, nous sommes confrontés tantôt aux exigences de l'Administration du Patrimoine, tantôt à des problématiques techniques qui allongent les délais de concrétisation. On citera la Maison Picarde dont la rénovation de l'enveloppe du bâtiment est terminée mais la rénovation des faïences est encore en cours en raison de contraintes de restauration qui ont surgi en cours de chantier de rénovation.

Le château des Comtes, projet phare s'il en est, a vu rejetée sa demande de subvention au titre de bâtiment classé. Ce projet a mobilisé des ressources humaines importantes dans le cadre du montage administratif et se voit reporté par la recherche de nouveaux subsides. Autre élément patrimonial, l'église des Pères jouxtant la Plaine Jeunesse et Sport et à l'articulation du quartier de la gare et de l'hypercentre, a été rachetée par la Ville, ce qui permettra des travaux de réaffectation dès que la vocation définitive du site sera actée et les financements ad hoc identifiés. Dans cette perspective une étude d'orientation programmatique et planologique sera finalisée en fin de législature. Elle aura fait l'objet d'une vaste concertation avec l'ensemble des usagers et les riverains. Enfin, une mission comparable devra être diligentée pour l'ancienne piscine et l'ancien arsenal corollairement à la recherche de subsides pour leur rénovation. Cette rénovation a toutefois déjà été entamée au niveau de la verrière et permet de mettre le complexe hors eau et d'assurer ainsi sa préservation.

La rénovation du kiosque du Parc Communal a pu être initiée par la restauration de la toiture, mais cela sur fonds propres vu le rejet de notre demande de subsides. Cette demande sera réitérée en vue de sa restauration complète. Tout comme pour la tour de Dottignies, la Ville est contrainte par les enjeux du financement, ce qui impacte le timing des interventions. Par ailleurs la démolition de bâtiments s'impose parfois car leur réaffectation serait excessivement coûteuse au regard de la fonctionnalité requise des lieux. A Dottignies, la Salle des Pas Perdus en est un exemple. Toutefois, la Bourloire située à l'arrière sera évidemment préservée.

1.3 Agir pour une meilleure qualité de vie (impact sur la qualité de vie individuelle)

La qualité de vie comprend notamment le besoin de disposer d'un logement de qualité. Un focus important a été mis durant la législature sur la rénovation de logements communaux. En outre, dans le cadre de la PIV est financée la reconversion de l'ancien Lycée Charles Plisnier en 14 logements communaux aux grandes performances énergétiques.

Nombre de nouveaux quartiers sont apparus durant la législature. Ils répondent aux besoins croissants liés à l'évolution démographique de Mouscron.

La qualité de vie des familles repose aussi sur l'accessibilité à des aires de jeux sécurisées, adaptées aux différentes tranches d'âge. Outre la rénovation de plusieurs aires et particulièrement de leurs jeux afin qu'ils répondent aux nouvelles normes en vigueur et la création d'une aire de jeux au sein du Parc communal, 4 nouvelles aires de jeux auront été créées grâce au financement de la Politique Intégrée de la Ville.

Afin de répondre au mieux aux besoins des familles, l'organisation des plaines de jeux durant les périodes de congés scolaires a dû être reconfigurée suite au nouveau rythme scolaire appliqué depuis l'année 2022-2023.

L'exercice physique est un autre enjeu de la qualité de vie. Dans le contexte d'optimisation des ressources financières communales, et dans celui du développement durable, la législature a vu des travaux importants dans différents halls sportifs, notamment en vue de réduire leur consommation énergétique.

Enfin, l'obtention d'un financement pour le nouveau Hall de Sports sur le site de Futuro-Sport permettra d'engager sa construction en cette fin de législature.

La qualité de vie des Seniors dont le nombre est en croissance s'est vue renforcée notamment dans les quartiers grâce à la démultiplication des animations.

Enfin, la promotion de la santé reste un enjeu important de qualité de vie pour tous et des animations multiples se sont développées parmi lesquelles on citera les actions menées au sein des écoles.

Les jeunes frappés par des assuétudes sont en croissance, notamment dans le contexte d'une fragilisation mentale issue des confinements répétés, requièrent un accompagnement adapté qui doit être complété au niveau des actions de sensibilisation, voire renforcé au niveau du PHARE. Cette structure accueille et accompagne les toxicomanes et a vu les demandes s'accroître depuis le covid. Mais d'une manière globale, la santé est un enjeu important qui, au-delà du bien-être individuel, impacte les familles, le travail et, implicitement, les finances publiques. Les actions initiées durant la législature sont : le programme santé dans les écoles qui propose des animations relatives à une alimentation saine dans le cadre du programme « Viasano » et des animations hygiène, les conférences coorganisées par la Maison de la Santé et le CHM, ainsi que les divers

projets de sensibilisation menés par le Pôle Egalité des Chances ou encore le Plan Stratégique de Sécurité et de Prévention (discriminations, (cyber)harcèlement, conduite sous influence, etc.). D'autres synergies s'opèrent entre le CHM et le service des affaires sociales de la Ville (assistantes sociales et Maison de la Santé).

Dans le contexte du covid, une chaîne de bénévoles a été créée. Elle se consolide désormais à travers une plateforme partagée avec les associations.

Si la présence de sans-abris désœuvrés dans l'espace public peut renforcer le sentiment d'insécurité, ce ne serait pas leur rejet à l'extérieur de l'entité qui résoudrait le problème. Par contre un accueil digne et leur accompagnement dans un cadre adapté y contribuent. Leur offrir une qualité de vie minimum assure une possibilité de réintégration dans la société ou, au moins, une meilleure gestion de leurs conditions de vie et la récupération de leurs droits. Après la création d'un abri de nuit fin 2018, l'abri de jour a été créé en 2021. Durant les périodes de Plan Canicule et de Plan Grand Froid, le réseau socio-associatif local s'organise chaque année pour garantir l'accueil minimum nécessaire (distribution de repas, vêtements, matériel de protection, permanences des travailleurs sociaux, renforcement des maraudes des éducateurs de rue, etc.).

Ce fort accent porté sur ce public cible se confortera à travers la création d'un lieu unique pour abriter l'abri de jour et l'abri de nuit, grâce au financement de la Politique Intégrée de la Ville. Le travail d'accompagnement devra être renforcé. La concrétisation de ce projet souffre du phénomène Nimby (Not In My BackYard – pas dans mon jardin) depuis le début de la recherche d'un lieu d'accueil où pérenniser l'abri.

Mouscron est largement impliquée dans l'accueil des étrangers accueillis depuis février 2019 dans un centre d'accueil géré par FEDASIL. La présence à Mouscron de cette institution dépendant du Fédéral a exigé de l'administration des mesures d'intégration spécifiques. Un point d'honneur a été mis à les assurer dans la limite de nos compétences et à travers des synergies étroites avec de nombreux services communaux parmi lesquels on citera l'environnement, le sport, la culture. Si la Ville se doit d'assumer sa part de solidarité, il faut regretter le fort taux d'occupation de ce centre d'accueil du Refuge situé dans un quartier déjà dense.

Des mesures d'accueil spécifiques ont été mises en œuvre pour les Ukrainiens qui se sont réfugiés à Mouscron à travers un accueil de première ligne lors de l'exode ainsi que l'organisation d'ateliers pour les réfugiés et les familles accueillantes de mars à fin décembre 2022.

Si Mouscron n'a pas été frappée par les grandes inondations de 2021, toutefois nos services se sont engagés dans une aide logistique à la Ville de Verviers à travers des liens étroits entre les élus. Ceci contribue à la solidarité assurée par l'ensemble des villes wallonnes pour contribuer au rétablissement d'un minimum de qualité de vie pour les personnes affligées par la catastrophe. Le Food truck Viasano s'est rendu sur place deux fois pour une distribution de nourriture tandis que nous avons contribué à la collecte de dons acheminés par la ZSWAPI.

A l'instar des dispositifs ad hoc du Plan Grand froid, face aux impacts grandissant des canicules, une préoccupation croissante est la mise à disposition de points d'eau potable. Si des points d'eau ont par le passé été implantés dans l'espace public force avait été de constater leur rapide dégradation. Le Plan canicule compense ce déficit par la distribution

de berlingots d'eau potable aux plus démunis et aux plus fragiles, ainsi que la communication cible des points où l'eau potable est accessible en tout temps ou sur des créneaux horaires spécifiques.

La nouvelle réalité climatique devra être prise en compte à travers des mesures d'utilité publique à inventer parmi lesquelles l'accès à des toilettes publiques qui devra être assuré à tous et en tout temps.

En matière de santé et d'accompagnement des personnes fragilisées par un handicap, des assuétudes ou toute forme d'isolement, les dispositifs mis en place devront immanquablement être maintenus sinon renforcés.

Les équipements sportifs doivent poursuivre leur rénovation quand il y a lieu et les animations proposées en leur sein doivent continuer à être assurées. Quant aux mouvements de jeunesse, des lieux adaptés doivent leur être assurés, même s'il faut réfléchir à une logique de mutualisation dans la perspective d'optimiser l'occupation de locaux traditionnellement réservés à chaque mouvement.

Dans la même logique le réseau des maisons de quartier et autres lieux de rencontre doit être consolidé. En effet, il permet de renforcer la cohésion sociale. Nombre d'associations y assurent des activités qui complètent l'action de l'autorité publique. Cette contribution d'utilité publique de plus en plus nécessaire doit être reconnue et encouragée.

Outre la création d'un abri de jour et d'un abri de nuit pérennes, l'animation de ce lieu devra être assurée et complétée et des synergies avec le Relais social de Tournai établies de manière plus équilibrée entre les deux villes. En 2024 une augmentation de subsides est assurée pour l'abri de jour et de nuit. Pour les années 2025 et 2026 une rétrocession de budget du RSUT sera accordée dans le cadre de l'appel à projet Territoire zéro sans abris (la Ville de Mouscron n'ayant pas elle-même été retenue).

Dès aujourd'hui des partenariats sont établis avec le CPAS et la SLM afin de mettre à disposition sous convention un total de 7 lieux d'hébergement d'urgence pour les sans-abris. Ceux-ci font l'objet d'un suivi bi-hebdomadaire afin d'accompagner les SDF dans ce nouveau cadre de vie, ses contraintes et ses opportunités. Ainsi, selon l'engagement des bénéficiaires pour reprendre une vie traditionnelle, une opportunité de louer ces logements leur est offerte.

Face à la réalité du sans abris à Mouscron, tant la mobilisation du réseau associatif que l'interpellation des autorités régionales devront se poursuivre afin d'obtenir la création d'un Relais Social Urbain propre à Mouscron.

La croissance de la population observée au long de la législature exige de renforcer les services publics et soutenir l'offre de services assurée : crèches, équipements scolaires, Accueil Temps Libre, infrastructures sportives, etc..

Le soutien aux commerces indépendants doit se poursuivre dans la perspective d'assurer un service de proximité et de contribuer à la requalification et l'animation urbaines.

1.4 Offrir aux citoyens un cadre de vie agréable, convivial, attractif et durable ;

La mobilité est un enjeu prioritaire dans l'espace public. Ceci passe par le confort et la sécurité du réseau des voiries qui a fait l'objet d'investissements importants parmi lesquels on citera les projets phares de l'hypercentre qui se clôture cette année avec la réalisation du parking haut du Centre Administratif Mouscronnois (CAM) et la finalisation du plateau de la Gare qui permettra de redynamiser cette entrée de Ville requalifiée. Les entrées de Ville par les grandes artères n'ont pas été oubliées et notamment la Route de la Laine, inaugurée et valorisée par des peintures murales qui inscrivent visuellement l'histoire textile de la ville dans l'espace public. L'entrée de ville depuis le rond-point des Canadiens, attendu depuis des années, a enfin vu son achèvement par le Service Public de Wallonie (SPW). Face aux objectifs de réduction de la production de CO2 qui impose l'usage de la voiture électrique d'ici 2030, un premier réseau de bornes publiques a été créé, qui devra s'étoffer dans les années qui viennent. En outre une aire de covoiturage a été créée sur le site du Futuro tandis que les premiers emplacements réservés aux voitures partagées ont été créés aux abords du Centre Administratif et seront étoffés à l'avenir.

S'il est encore difficile pour un nombre important de citoyens de se passer de la voiture, dans le contexte de la lutte contre le réchauffement climatique, les enjeux de la mobilité partagée et de la mobilité douce deviennent de plus en plus prégnants. Le succès que rencontre cette mobilité douce justifie son soutien. D'une part la création de parcours cyclables sécurisés, d'autre part la réfection des sentiers et des trottoirs permettent d'encourager cette mobilité dite « active » (vélo, marche à pied) dans les meilleures conditions.

Un corollaire important est la sécurisation des abords d'écoles qui a vu son programme d'aménagements se renforcer par la réalisation d'aménagements de sécurité et la pose de totems.

Au regard du réchauffement climatique, la verdurisation est un enjeu important. Des premières mesures, qui devront être poursuivies et renforcées, concernent les squares et parcs sans oublier la plantation des premières forêts urbaines et la verdurisation des cimetières. Un autre enjeu concerne le patrimoine arboré dispersé dans l'entité. Il est parfois difficile pour les citoyens de réaliser que l'arbre est un patrimoine vivant, qui finit par mourir, mort parfois accélérée par différents parasites. La sécurité impose alors de les abattre. La question de la replantation en compensation de ces abattages a déjà été prise en compte. Hélas, un arbre prend du temps avant d'atteindre la taille de celui qu'il remplace. C'est là aussi une réalité que chacun doit admettre. Plus de communication sur ce double enjeu devra être assurée afin de démontrer que la Ville développe un véritable plan d'actions à cet égard. Il faut noter que le nombre de plantations est nettement supérieur à celui des abattages. En outre, la législature a vu la mise en œuvre d'un vaste programme de verdurisation des cimetières.

La qualité du cadre de vie dans les quartiers procède aussi d'interventions de requalification plus modestes mais tout aussi utiles. Les actions du programme « Été solidaire » y contribuent. Elles ont aussi le mérite de soutenir l'engagement de jeunes citoyens et de leur ouvrir les yeux sur certains enjeux de la gestion et du service public.

Le cadre de vie est fait aussi de la valorisation du patrimoine communal. La restauration et l'extension contemporaine de l'hôtel de Ville ainsi que la création d'un parvis pour sa nouvelle entrée inaugurés en 2023 en sont un emblème.

La Ville possède un patrimoine important qui a été protégé via nombre de mesures de sauvegarde : Maison Picarde, Château des Comtes, Ancienne piscine, Barnabites, ... Une réflexion globale y est menée en vue de leur réaffectation, y compris celle du commissariat de la rue Debavay. La bibliothèque, l'Académie et le Centre culturel eux aussi constituent des fonctions d'utilité publique essentielles qui doivent être prises en compte dans un programme directeur global.

Après des travaux de rénovation du parking et l'amélioration des logements communaux qu'abrite la « Rénovation urbaine » une réflexion devra être menée en vue de sa redynamisation, notamment commerciale.

Les espaces de convivialité doivent sécuriser chaque citoyen désirant les fréquenter, notamment. Ceci passe par un plus grand contrôle social via les agents de quartier, les gardiens de la Paix et les stewards dont les synergies créées entre ces équipes assurent une présence régulière dans ces lieux.

Outre les aménagements spécifiques, l'animation de ces lieux devra être garantie sur le long terme à travers la pérennisation de l'emploi du personnel qui y sera affecté. Ceci doit faire l'objet d'une part de recherche de subsides d'autre part d'une réflexion sur le cadre et les moyens y affectés.

La sauvegarde et l'entretien des églises requièrent des moyens financiers. La fonction symbolique qu'elles conservent en termes d'identité des quartiers les justifie sachant que, au-delà des cultes, elles sont fréquentées dans le cadre de nombreuses activités culturelles telles que concerts, expositions, ... ce qui renforce l'attractivité des quartiers.

Tant l'identité festive de l'entité, son offre culturelle que ses ressources muséales et assimilées, telles que le Musée du Folklore et le Centre Marcel Marlier, et son offre culturelle attirent nombre de publics extérieurs.

Ceci sera renforcé à travers la restauration du Château des Comtes et de la Maison Picarde, ainsi que celle de l'ancien Arsenal et l'ancienne piscine.

Ce tourisme d'un jour pourrait évoluer si est proposée une offre d'hébergement adaptée à des coûts plus modérés que ceux de l'hôtellerie locale qui attire un public différent. La Prairie, ferme pédagogique urbaine offre un hébergement de ce type mais sa fréquentation actuelle la sature. Une réflexion devra être menée afin d'assurer cet accueil qui ne pourra qu'être bénéfique notamment pour la dynamique HORECA.

En termes d'animation musicale un partenariat est programmé avec le gestionnaire de la future salle de l'Eden, en plein cœur de la Ville.

En ce qui concerne le Parc communal, la législature a vu la fusion des deux parcs, la création de la salle polyvalente « Central Park », lieu de convivialité intergénérationnelle, la réfection de l'éclairage public (en cours), la sécurisation des accès (en cours) et enfin la réfection en cours des deux bassins et des allées.

La mobilité urbaine a vu de sérieux avancements en termes d'aménagement. Dorénavant des mesures fonctionnelles devront être recherchées à travers les synergies avec les opérateurs : SNCB pour le rétablissement de l'accueil permanent aux guichets, TEC-Hainaut et l'opérateur de transport de Wallonie (OTW) pour assurer une meilleure desserte entre Dottignies et Mouscron à travers un parcours express. Un type de connexion à définir avec le réseau de tramway qui devrait se développer côté français devra être réfléchi à Herseaux. Quant aux liaisons offertes par De Lijn et Ilévia elles devront se poursuivre dans la même fréquence afin de continuer à répondre aux besoins des citoyens qui vivent au quotidien des déplacements vers ou depuis la France et la Flandre. Il s'agit tant des travailleurs, du public scolaire que des familles qui résident de part et d'autre de la frontière.

De nouveaux modes de transport collectif pourraient émerger face auxquels il faudra se montrer réceptif et créatif.

En termes de transition, la législature a vu nombre de démarches.

Sur le plan pédagogique, un accent fort est mis sur la formation du public scolaire, particulièrement en matière de protection de la nature.

Sur le plan énergétique, dans le cadre du Plan de relance, la rénovation de quelques 14 bâtiments est en cours tandis que les terrains de sport seront équipés d'éclairage intelligent.

Enfin, le personnel a été initié à la démarche d'identification des Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'Organisation mondiale des Nations Unies (ONU). Cet exercice doit permettre, à terme, une évaluation des projets et leur réorientation afin de répondre au mieux aux ODD les plus pertinents les concernant.

1.5 Œuvrer à la sécurité des habitants

De multiples mesures portant sur la sécurité physique des citoyens ont été développées parmi lesquelles on citera le déploiement considérable des caméras sur l'ensemble du territoire communal, l'augmentation du nombre de Gardiens de la Paix au contact direct des habitants et la mise en place du cadre complet de la police monocommunale, malgré des subsides fédéraux qui ne sont pas proportionnés, ce que la Ville compense.

La sécurisation du parking des Arts est un chantier de longue haleine pour lequel nous avons dû faire face à des phénomènes de délinquance et de vandalisme en croissance. Ceux-ci continuent à être contrés à travers notamment le changement d'ouverture des portes des édicules piétons afin de remettre en service l'ouverture avec le ticket délivré à l'entrée des véhicules. Il sera prochainement accompagné par un meilleur contrôle d'accès grâce à l'installation de « speed gate » (portails motorisés à ouverture et fermeture automatiques) au lieu des simples barrières actuelles.

À l'instar du parking des Arts, le parking sous-terrain de la Rénovation urbaine a lui aussi entamé sa remise en état.

L'éclairage public est un facteur important de sécurisation. Un vaste et coûteux plan de remplacement progressif de tout l'éclairage public par des leds permettra, à terme de sérieuses économies.

Nonobstant l'impact de contraintes administratives croissantes, les conditions de travail de notre Police influent naturellement sur son opérationnalité et notamment sa capacité à renforcer sa présence sur le terrain, jamais suffisante aux yeux des habitants. Ainsi a été assurée la construction d'un nouveau commissariat où seront rassemblés tous les services et où sera assuré un meilleur accueil des citoyens. Sans oublier la rénovation de l'antenne du centre, aménagée au sein de l'hôtel de Ville. L'amélioration des conditions de travail des agents devrait, leur dégager du temps de présence sur le terrain. La sécurisation des autres antennes de police a été mise en oeuvre mais il faut noter la réglementation toujours plus exigeante en la matière et qui imposera encore des moyens supplémentaires.

À ce projet d'ampleur s'ajoute l'objectif d'amélioration et de sécurisation des antennes de police au sein des quartiers exigée par une réglementation toujours plus exigeante en matière de sécurisation des locaux des services occupés par des services de police. Cela imposera encore des moyens supplémentaires

En ce qui concerne la Gestion Centre-Ville, les stewards se sont vu accorder de nouveaux locaux confortables dans l'Hôtel de Ville.

Le suivi des demandes d'intervention dans le cadre de situations d'insécurité routière ou de mobilité problématiques est assuré par la Cellule de Sécurité Routière, en collaboration avec les équipes techniques.

La sécurité des enfants et piétons dans l'espace public repose notamment sur la sécurisation des traversées aux abords entrées et sorties d'école. Elle a été renforcée avec l'appui de différents partenaires dont les policiers, les Gardiens de la Paix, les stewards de l'ASBL Gestion Centre-Ville ainsi que les surveillants habilités (agents ALE financés par les établissements scolaires eux-mêmes ou par la zone de police).

6-Mettre en valeur l'identité de Mouscron et sa position transfrontalière ;

L'identité de l'entité mouscronnoise repose sur celle de ses villages dont l'histoire, le folklore et l'origine doivent être valorisés tout comme ceux de Mouscron. La Maison du Tourisme et le Syndicat d'Initiative ainsi que le site de la Ville et ses autres canaux de communication doivent en être le fer de lance.

A la croisée des trois territoires de l'Eurométropole, nos citoyens vivent au quotidien des parcours transfrontaliers et transrégionaux. Outre le réseau des transports en commun coordonnés entre ces trois territoires, la connexion des pistes cyclables françaises et belges rue de l'échauffourée est venue conforter notre positionnement transfrontalier. . Le travail de ralliement des points nœuds développés par la Région Wallonne en témoigne également.

Au-delà de cette identité transfrontalière, notre identité propre sera soutenue par le déploiement du nouveau logo de la Ville de Mouscron conçu en interne, ce qui a permis de limiter considérablement le coût de cet outil qui va soutenir la promotion de Mouscron.

Désormais enjeu de « city branding » ou marketing urbain pour toute ville, l'attractivité festive de Mouscron est unanimement reconnue et attire des visiteurs nombreux, belges comme français. Cette reconnaissance du folklore local est renforcée par le Centre Marcel Marlier et le MUSEF (Musée de Folklore vie Frontalière) dont l'aura dépasse largement les frontières belges grâce à ses collections et ses ressources iconographiques.

Le soutien des clubs sportifs élités constitue aussi un outil de promotion de notre identité de ville sportive dans les compétitions (internationales) et ses conséquences directes sur le secteur HORECA s'organisent grâce à nos équipements sportifs de pointe

En termes d'attractivité, depuis le départ de la Haute Ecole de fin 2019, le déficit d'enseignement supérieur, aujourd'hui limité à la HELHa (Infirmiers) et à la Promotion sociale, reste une problématique majeure qui ne relève guère des compétences communales mais exige du lobbying auprès de la Fédération Wallonie-Bruxelles. A défaut, le prêt-études proposé par la Ville constitue une aide précieuse pour les étudiants en difficulté afin de leur permettre d'accéder aux études supérieures.

7-Offrir aux habitants un service public efficace et de qualité, et veiller au bien-être de notre personnel communal.

Outre les missions régaliennes, notre administration procure nombre de services aux citoyens. Leur information et leur accès à ces services sont primordiaux.

Cette législature a vu le déploiement de l'E-guichet qui donne accès à nombre de formulaires sans déplacement ainsi qu'à l'inscription à différentes activités.

Dans le cadre de l'accueil, il faut également citer l'investissement dans des bornes d'orientation au Centre Administratif et le paiement en ligne aux caisses.

Cette digitalisation croissante n'exclut pas les besoins d'accueil personnalisé de la population, qu'il s'agisse par exemple de délivrance de documents d'état civil spécifiques, d'accompagnement du public allophone ou de gestion de la fracture numérique qui affecte bon nombre de citoyens. Cet accueil est maintenu tant au Centre Administratif que dans les antennes communales.

En réponse aux attentes citoyennes, il est à noter la possibilité offerte depuis 2023 d'organiser les mariages civils en différents lieux de l'entité au-delà de l'Hôtel de Ville rénové et des anciennes maisons communales qui seules pouvaient les accueillir jusqu'alors.

Dans notre ville riche de structures associatives se manifeste un besoin croissant de lieux mis à disposition ou en location capables d'accueillir les activités des associations. La maison des associations du Tuquet a bénéficié d'un sérieux lifting, l'arsenal de Dottignies est reconverti pour l'accueil notamment de fanfares, les antennes communales de Dottignies et Herseaux seront aménagées et le Centr'Expo va être complètement rénové grâce au Plan de Relance et ce notamment en matière énergétique.

En matière de bien-être du personnel communal on citera la procédure de nomination mise en place depuis 2023, la valorisation des compétences, la possibilité de mutations internes offerte aux agents, l'accès à de nombreuses formations ainsi que la mise à disposition de matériel de sécurité, équipements de protection, procédures émanant du Service Interne de Prévention et de Protection (SIPP), ainsi que le gardiennage du Centre administratif.

A noter que tous les engagements ouverts au personnel comme à l'extérieur s'opèrent via une procédure de recrutement rigoureuse et homogénéisée, sous l'œil attentif des représentants du personnel et des syndicats.

S'agissant du service aux citoyens, la simplification des démarches administratives doit être poursuivie. La réflexion quant à un guichet unique pour tous les aspects de la vie locale via une application plus intuitive doit être menée. Elle pourrait aller jusqu'à l'éventualité d'un call center. Ceci permettrait corollairement de lutter contre la fracture numérique en assurant un accompagnement personnalisé. S'il s'opère via les agents de certains services, il monopolise du temps aux dépens des tâches de fond. La rationalisation à travers un call center interne permettrait peut-être une plus grande efficience. Cela sera à examiner.

Il faut noter que la simplification administrative se couple à un accroissement notable des règles juridico-administratives tel le Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD) qui a imposé la création d'un poste de Délégué à la Protection des Données (DPO). Ceci accroît finalement la complexité du travail de nombreux agents.

Dans le cadre de certaines activités « grand public » et au vu de leurs moyens financiers limités, les ASBL ne peuvent s'orienter vers le réseau privé fort sollicité par ailleurs. Au regard de l'occupation du Foyer de Dottignies, des deux maisons des Associations, des locaux des mouvements de Jeunesse occupés tous les week-ends, un nouvel équipement devra être créé dans l'entité afin de répondre aux besoins des associations qui contribuent à l'animation et/ou au soutien des citoyens et, ce faisant, à la cohésion sociale.

2-Partenariats EXTERNES

La collaboration est efficace avec les institutions suivantes : la Police, la SLM, l'AIS, la bibliothèque et le CHM.

Elle l'est aussi entre la Cellule de Développement Commercial et le Syndicat d'initiative ainsi qu'entre la Maison du Tourisme et la Gestion centre-ville; les écoles et le Studycar ; les Affaires culturelles, le Centre culturel Mouscronnois, le syndicat d'initiative, la Maison du Tourisme et la Bibliothèque communale.

Grâce à la mise en place d'une plateforme de concertation trimestrielle avec l'intercommunale IEG, la collaboration est plus efficiente.

La collaboration entre les Restos du Cœur et le Service des Affaires Sociales et de la Santé devrait être améliorée pour un meilleur service aux bénéficiaires, tout comme la collaboration avec le Relais Social Urbain de Tournai doit s'intensifier afin d'optimiser la gestion des situations sociales précaires.

La collaboration entre le MUSEF et la Maison du Tourisme mérite quant à elle d'être renforcée pour valoriser ce joyau culturel.

3-Savoir-faire et métiers

La complexification administrative s'est renforcée : bureaucratie accrue, exigences croissantes des pouvoirs subsidants (FEDER, PIC, PIV, PIMACY, PIWACY), délais très serrés dans le cadre des appels à projet et modification des conditions lors de la mise en œuvre des projets retenus.

Malgré une volonté affichée de simplification, à défaut d'interopérabilité entre les systèmes, la digitalisation, au contraire d'une simplification complexifie un certain nombre de procédures ou les double.

Les tâches administratives, techniques et de gestion administrative et financière requièrent des compétences de plus en plus pointues qu'il est à la fois difficile de capter et de retenir. D'une part le niveau salarial qui peut être offert est barémé, d'autre part certains agents recherchent une expérience professionnelle avant d'en cibler une autre.

L'arrivée de nouveaux médias impose une présence en ligne constante et chronophage bien qu'elle soit requise pour atteindre leur public spécifique.

L'imposition du Règlement Général sur la Protection des Données personnelles (RGPD) rigidifie les méthodes de travail, et complexifie sinon interdit l'identification des personnes qui requièrent un accompagnement spécifique suite à une première approche.

D'une manière générale la digitalisation dépersonnalise et/ou virtualise les relations sociales, ce qui amène à « perdre » un certain nombre de citoyens fragiles et les confine dans une relégation d'où il est de plus en plus difficile de les sortir. Leur bien-être et leur intégration sociale s'en trouvent largement affectés. Lutter contre cela requiert des ressources humaines importantes pour les identifier et renouer les liens en vue de les soutenir et les accompagner dans l'exercice de leurs droits sociaux.

En matière de public fragilisé, on fait face à de nouveaux profils et donc à de nouvelles problématiques vis-à-vis desquelles le personnel doit acquérir de nouvelles compétences et adapter son approche.

Des mesures devront être prises afin de capter et conserver du personnel qualifié dans des métiers spécifiques pour lesquels les exigences sont croissantes en matière de compétences numérique ou techniques.

Enfin, du personnel dédié à la « chasse aux subsides » devra être identifié et les procédures ad hoc mises en place pour structurer cette mission.

4-Relations avec les citoyens dans le cadre des projets

Nous observons la difficulté d'atteindre tous les profils de citoyens, tous statuts et générations confondus. Le nombre de participants reste toujours une frustration face à l'énergie et aux moyens déployés pour les impliquer dans les projets. Si beaucoup de citoyens présents sont en recherche d'information et s'expriment dans une posture constructive, certains se concentrent sur leur intérêt propre, parfois contradictoire avec l'intérêt collectif. Il faut néanmoins noter que

ceci n'est aucunement spécifique à notre Ville. Si la participation citoyenne est un enjeu croissant dans la perspective de voir réinvestie la notion d'utilité publique dans le chef des habitants, on observe un certain désinvestissement pour « la chose publique » dans une société au sein de laquelle on observe un individualisme croissant.

Ainsi le citoyen attend une réaction immédiate et une réponse favorable face à son besoin personnel, quel que soit l'intérêt général.

Si le besoin d'être informé est manifeste, la participation citoyenne généralisée ne semble pas nécessairement un besoin ni une volonté de la part de tous les habitants. Une mobilisation plus ciblée serait certainement plus efficace. Afin d'encourager la participation citoyenne et d'amener les citoyens à s'investir dans la conception des projets, il y aurait lieu d'exploiter les modèles de participation du Plan Communal de Développement de la Nature – Biodiver'City, Plan de prévention des déchets, etc.

Rétablir la confiance des citoyens repose sur la recherche de modes de relations plus structurées d'une part, plus interpersonnelles d'autre part.

Deux objectifs sont à rencontrer : d'une part mieux connaître leurs besoins et leurs attentes et d'autre part accroître les partenariats en les associant aux choix stratégiques, sans pour autant remettre en cause la souveraineté du Conseil communal et du Collège communal, garants de l'intérêt collectif.

Ceci impose de mobiliser les publics cibles à travers des enquêtes, sondages et autres dispositifs de co-production afin de les associer dès l'élaboration des programmes et des avant-projets. Ceci impose évidemment d'assurer un retour à chaque étape décisionnelle à travers la présentation et la motivation des décisions quant à leur opportunité et leur légalité.

Des modèles novateurs pourraient être envisagés tels les débats citoyens avec panel tiré au sort, sinon des référendums via application et leur analyse grâce notamment à l'Intelligence Artificielle (IA). Cette dernière constitue en effet un nouvel outil à s'approprier avec rigueur, comme cela le fut il y a quelques décennies avec l'informatisation et ensuite la digitalisation.

Améliorer la proximité avec les citoyens se justifie aussi par leur besoin de rencontrer leurs élus ce qui exige de ces derniers une grande disponibilité. Les seniors, les jeunes et les personnes précarisées sont particulièrement en recherche de ces contacts directs dans l'espoir de se voir proposer des solutions à leurs difficultés quotidiennes. Les différentes permanences assurées par les membres du Collège communal rencontrent efficacement ces besoins croissants.

5-Relations avec les citoyens dans le cadre des tâches récurrentes

Les citoyens ont besoin d'un accueil bienveillant et respectueux de la part des services communaux et une explication précise face à leurs demandes.

Une attention particulière devra être accordée à l'information et la formation des agents de première ligne afin de cibler le plus précisément possible vers qui les orienter et leur éviter un parcours frustrant de service en service.

Par ailleurs, l'agressivité s'accroît parmi le public qui se rend au centre administratif et dans les antennes, mais également parmi le public en contact direct avec les équipes sur le terrain. Le personnel a accès à des formations à la gestion du stress et de l'agressivité. Cette offre devra se poursuivre pour soutenir les agents qui y sont confrontés, tout en maintenant une attention aux équipements de protection individuelle, aux mesures et procédures de précaution et de suivi, ainsi qu'aux mesures d'infrastructures.

6-Savoir-être

Les valeurs de notre administration sont :

Respect & Confiance :

Permettre à chacun d'exprimer sa pensée sans préjugé et lui laisser la possibilité de développer ses idées

Communication :

Centraliser et partager une information accessible à tous, pertinente, ciblée et claire

Solidarité :

Accomplir des actions communes par la collaboration, l'entraide, l'échange et dans un esprit de cohésion et de partage

Intégrité :

Faire preuve de bonne foi et d'honnêteté dans le respect des valeurs de l'administration

Equité :

Traiter tous ceux qui sont dans la même situation de manière identique en respectant les droits et des devoirs de chacun

L'exercice d'identification des valeurs existantes et à promouvoir au sein de l'administration a été mené avec tous les agents et leur promotion assurée sur l'ensemble des sites communaux. C'était un premier exercice qui devait être évalué. Il apparaît que la définition de certaines valeurs doit être affinée afin d'améliorer leur compréhension et d'être au plus près de la réalité du vécu des uns et des autres. Il y a lieu également de distinguer les valeurs aspirationnelles et les valeurs vécues.

En termes de respect et de confiance, ceci doit s'exercer entre les agents comme, réciproquement, entre le Collège communal et les agents dans le respect des compétences des uns et des prérogatives des autres. Par ailleurs la reconnaissance de l'engagement et de la qualité du travail de chaque agent doit être soulignée quand elle est exceptionnelle, ce qui est une dimension du respect que doit leur porter la hiérarchie et le Collège communal. La fierté d'appartenir à un service de première ligne aux citoyens est à ce prix.

La motivation des décisions du Collège communal doit venir compléter les aspects de communication évoqués. Ceci renforcera l'appropriation de ses choix par les agents et la confiance réciproque.

Les outils de communication interne doivent être évalués et, le cas échéant, réorientés afin de garantir leur performance. Aller chercher l'information à la bonne source est aussi un devoir de chacun, tout comme sa diffusion ciblée et adéquate, afin d'éviter, au sein même de l'Administration, les fausses informations et les malentendus.

La responsabilité est le corollaire de la solidarité. Elle conditionne l'esprit d'équipe et l'implication de chacun dans la mise en oeuvre et la qualité des missions à accomplir. Elle n'émerge que si est manifesté à chacun le respect de ses compétences et de ses qualités intrinsèques tant par les collègues que par la hiérarchie administrative et politique. L'entraide est une qualité observée au sein des services mais elle ne sera soutenue dans le temps qu'à ce prix. Si la solidarité s'exprime entre pairs, elle n'exonère pas une juste

répartition des tâches, qui veille tant à ne pas sursolliciter les plus engagés qu'à ne pas négliger ceux qui seraient moins performants, faute d'être motivés et soutenus.

L'intégrité et l'honnêteté s'accompagnent de la discrétion qui s'impose tant en ce qui concerne les citoyens qui sollicitent les services de l'Administration qu'en ce qui concerne les décisions de l'administration et du Collège communal. La transparence sollicitée par ailleurs n'en exonère personne.

Sans doute la dernière valeur, l'équité est la plus complexe. Même si l'égalité en est le socle, l'équité la transcende dans la mesure où elle veille à répondre avec pertinence aux besoins de chacun, dans ses spécificités et, le cas échéant, sa différence. Il ne s'agit aucunement de traitements de faveur. La transparence et la communication conditionnent la perception de l'équité mise en œuvre par la hiérarchie, sans pour autant compromettre la discrétion requise.

La bienveillance entre tous est la synthèse de toutes ces valeurs.

7-Faire Savoir

7.1 Communication interne

Les objectifs de la communication interne sont les suivants : communication, formation du personnel, promotion de la culture organisationnelle, informations sur les services communaux, coordination des activités, amélioration de la transparence, réduction des erreurs grâce à l'information.

Le premier outil de communication interne est le Commun'info dont la publication a été relancée en 2022. Il paraît 3 fois par an, sous format numérique pour la plupart des agents et sous format papier pour ceux dont les missions ne justifient pas de disposer d'une adresse électronique professionnelle.

Le règlement de travail et les statuts remis à chaque nouvel agent et de notes de services ciblées complètent la communication interne.

7.2 Communication externe

Les objectifs rencontrés par notre communication externe sont la centralisation des informations, leur vulgarisation, la production de renseignements divers aux citoyens relativement aux services qui lui sont offerts, l'information relative aux activités festives, sportives, culturelles émanant de la Ville ou soutenues financièrement ou logistiquement par la Ville et enfin promulguer les informations officielles.

La communication externe se concentre sur « Vivre dans ma ville », distribué 4 fois par an à tous les ménages par voie postale, à des informations proposées sur le site internet, la page Facebook officielle et aux pages Facebook des différents services.

Le citoyen ne se contente plus de réponses formelles et d'informations a posteriori. Il est concerné par les décisions politiques qui impactent sa qualité de vie et son cadre de vie. Il exige de pouvoir en comprendre les motivations. Ceci repose sur une information et une approche motivée et didactique à travers les nouveaux médias. La communication doit

permettre d'atteindre d'autres publics que ceux déjà intéressés, positivement ou négativement.

Le citoyen attend l'information en temps réel. Celle émanant de la Ville doit mettre en valeur les réalisations et ne peut laisser la porte ouverte à la critique par insuffisance de précision. En outre elle doit être suffisamment vulgarisée pour être accessible à tous les publics, sans néanmoins lisser les nuances. Si l'écrit et l'image sont le fer de lance de la communication communale, les médias audio et vidéo devront être développés.

Il est à noter que les festivités constituent une opportunité de communication et de diffusion de différentes informations par différents services.

8-Gestion et coordination du PST

Ce premier PST avait pour vocation d'être un véritable outil stratégique dans le cadre des prises de décisions.

Si le PST a rigoureusement décliné la Déclaration de Politique Communale (DPC) et a été élaboré en étroite collaboration avec les services qui ont identifié les moindres de leurs missions la servant, il n'a pu être un véritable outil stratégique dans les prises de décisions du Collège communal, vu son ampleur et la disparité de ses projets. En outre, le dispositif de gestion exigeait beaucoup d'investissement de la part des agents. Les éléments relatifs à la transversalité et aux partenariats, identifiés en 2019, ont été actualisés. Les Objectifs de Développement Durables ont été identifiés mais leur progression n'a pas été évaluée. Les formations assurées aux agents prioritairement concernés durant la législature leur ont permis l'appropriation de l'outil et sa méthode d'évaluation. Celle-ci permettra d'évaluer leur progression.

Le prochain PST devrait se structurer autour de projets phares, de plans et de programmes. Parmi ces derniers, ceux devant faire l'objet de bilans dans le cadre des subventions seraient cités, et les références de leur bilan seraient accessibles en ligne et communiquées. Par contre, les plans et les programmes strictement communaux seraient développés afin de permettre la structuration de l'action communale, l'homogénéisation des méthodes de réflexion et de montage de projet et l'évaluation, au-delà des échéances politiques.

La structure du rapport d'activités 2023 a été modifiée afin d'amorcer cette logique.

PROGRAMME STRATÉGIQUE TRANSVERSAL

RAPPORT D'EXECUTION ETABLI PAR LE COMITE DE DIRECTION

Conseil communal du 24 juin 2024



**PROGRAMME
STRATÉGIQUE
TRANSVERSAL**
VIVRE MOUSCRON

Table des matières

1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME STRATÉGIQUE TRANSVERSAL (PST)	2
1.1 Structure et périmètre du PST	2
1.2 Prise d'acte PST	6
1.3 Modalités d'élaboration du PST	6
1.4 Organisation du suivi de la mise en œuvre du PST	7
1.5 Evolution de la structure du PST dans le rapport à mi-mandat.....	9
1.6 Evolution de l'organisation des projets du PST 2019-2024 dans le rapport d'exécution.....	13
2. EVALUATION DES RÉALISATIONS ET DE L'ATTEINTE DES OBJECTIFS DU PST	14
2.1 Modalités d'évaluation des réalisations et de l'atteinte des objectifs.....	14
2.2 Eléments de contexte ayant impacté la mise en œuvre du PST	17
2.3 Etat d'avancement de la mise en œuvre du PST.....	1920
2.4 En quoi les projets/actions réalisés contribuent-ils à l'atteinte des objectifs stratégiques et opérationnels du PST ?	2224
3. EVALUATION DE LA MÉTHODE DE GESTION DU PST	100
3.1 Efficacité de la méthode de gestion du PST	100
3.2 Ajustements envisagés	101
3.3 Conclusion	104
ANNEXE 1 - Synthèse des idées du stand « Amélioration ville » - Janvier 2019.....	105
ANNEXE 2 - Vœux 2020 Attentes des agents.....	107
ANNEXE 3 – Projets PQI	108
ANNEXE 4 – Questionnaire d'évaluation sensible des services	110
ANNEXE 5 – Projets du PST 2019-2024 classés par Projet Phare	118
ANNEXE 6 – Projets inscrits dans un Plan - Programme.....	122
ANNEXE 7 – Projets abandonnés.....	126

1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME STRATÉGIQUE TRANSVERSAL (PST)

1.1 Structure et périmètre du PST

Le PST 2019-2024 comporte **477 FICHES** dont un volet interne comportant 23 fiches et un volet externe de 454 fiches.

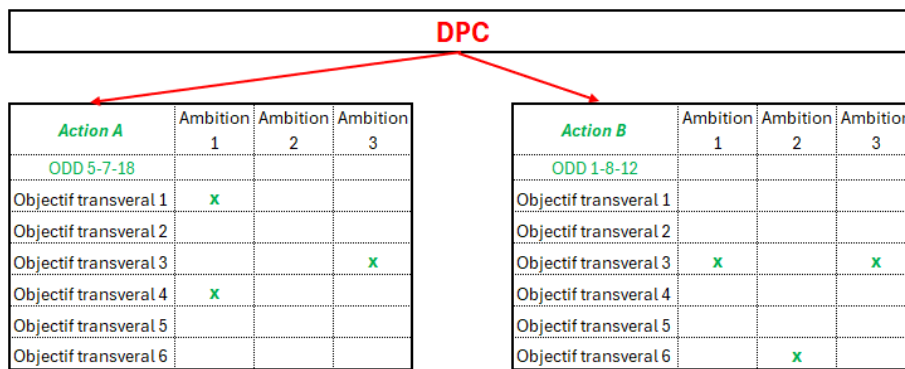
Le PST 2019-2024 comporte **5 AMBITIONS** correspondant aux « objectifs stratégiques » selon la méthodologie proposée par la Région wallonne. Ce sont les 5 ambitions de la Déclaration de politique Communale (DPC).

1. *Œuvrer à la sécurité des habitants et requalifier certains axes structurants vers les centres urbains*
2. *Agir pour une meilleure qualité de vie*
3. *Offrir aux citoyens un cadre de vie agréable, convivial, attractif et durable*
4. *Favoriser la participation citoyenne et soutenir la vie associative, festive et culturelle*
5. *Offrir aux habitants un service public efficace et de qualité, et veiller au bien-être de notre personnel communal*

Le PST se décline également autour de **14 OBJECTIFS TRANSVERSAUX** correspondant aux objectifs opérationnels tels que définis par la méthodologie de la Région Wallonne.

1. *Mettre en valeur l'identité de Mouscron et sa position transfrontalière, en lui donnant une visibilité claire au sein de l'Eurométropole et en requalifiant les espaces transfrontaliers*
2. *Requalifier les entrées de Ville et les axes structurants*
3. *Encadrer un développement urbanistique équilibré de la Commune*
4. *Améliorer le cadre de vie en créant des espaces publics et des lieux de rencontre agréables, conviviaux, attractifs, propres, sûrs et durables*
5. *Améliorer la qualité des logements à Mouscron, en garantissant une meilleure accessibilité pour la population mouscronnoise*
6. *Améliorer l'accessibilité et la disponibilité des services communaux, des structures partenaires, des commerces...*
7. *Favoriser le bien-être et le vivre-ensemble*
8. *Appliquer à l'ensemble des projets concernant la Commune une démarche intergénérationnelle*
9. *Viser une réappropriation de la Ville par le Citoyen*
10. *Intégrer la dynamique de projet et de collaboration dans la définition des procédures de travail*
11. *Intensifier les partenariats et la visibilité des acteurs de terrain (y compris dans les quartiers)*
12. *Optimaliser la communication interne et externe*
13. *Intégrer le concept de « Smart City » dans les projets concernant la Commune*
14. *Intégrer la démarche de développement durable dans les projets concernant la Commune*

Le principe d'un tableau à double entrée avait été retenu. Il permettait que chaque projet/action puisse être identifié comme répondant simultanément à une ou plusieurs ambitions ainsi qu'à un ou plusieurs objectifs transversaux.



En outre, chaque projet a été évalué selon les 18 objectifs de développement durable qu'il était susceptible de rencontrer (17 objectifs de l'ONU + objectif 18 : Partage et transmission). Cette évaluation a évolué au fil des rapports d'activités successifs.

Vu le nombre conséquent de projets constituant le PST 2019-2024 et la nécessité de le structurer, ils ont été classés en grappes, thèmes et sujets, localisables ou transversaux. Cette triple classification permet d'explorer dans 3 dimensions l'ensemble des fiches et d'identifier rapidement les projets reliés par des compétences communes à mobiliser au sein ou à l'extérieur de l'administration. Elle permet aussi de s'assurer de la cohérence des ambitions et objectifs rencontrés par des catégories de projets comparables.

L'ensemble des projets a été organisé en 47 grappes : 26 grappes de projets localisables et 21 grappes de projets transversaux

GRAPPES	
PROJETS LOCALISABLES	PROJETS TRANSVERSAUX
01 QUARTIER DES BARNABITES	27 CADRE DE VIE
02 QUARTIER DU MONT-A-LEUX	28 TRANSITION ECOLOGIQUE
03 QUARTIER NOUVEAU DES TROIS HERSEAUX	29 MOBILITE
04 ILOT CULTUREL CHÂTEAU DES COMTES	30 SIGNALISATION ZAE
05 ILOT CULTUREL MUSEE	31 DYNAMIQUE COMMERCIALE
06 ILOT CULTUREL LES ARTS	32 CCM - CENTRE CULTUREL MOUSCRONNOIS
07 ILOT CULTUREL DE DOTTIGNIES	33 PROGRAMME DE MISE EN CONFORMITE INCENDIE
08 CŒUR DE VILLE	34 REGLEMENTATIONS
09 CAM	35 LOGEMENT
10 CENTR'EXPO	36 SANTE
11 ARSENAUX	37 DYNAMIQUE TOURISTIQUE
12 EQUIPEMENTS SCOLAIRES	38 RELATIONS INTERNATIONALES
13 EQUIPEMENTS & ANIMATIONS SPORTIFS	39 ANIMATION TERRITORIALE
14 CRECHES	40 ACCUEIL DES DEMANDEURS D'ASILE
15 MAISON DE LA CULTURE	41 ACCUEIL TEMPS LIBRE
16 EGLISES	42 CLE
17 PRESBYTERES	43 EGALITE DES CHANCES
18 BATIMENTS DIVERS	45 POLE QUALITE INTERNE
19 ENTITE	46 RESSOURCES HUMAINES
20 ENTRÉES DE VILLE	47 SECURITE INTEGRALE ET INTEGREE

21 GARE DE MOUSCRON	
22 VOIRIES COMMUNALES	
23 PASSAGES PIETONS	
24 PARC COMMUNAL	
25 AIRES DE JEUX	
26 ARGILIERE CHAUSSEE DE GAND	

Afin de relier les projets de différentes grappes qui répondent à des thèmes identiques, une seconde classification a été opérée. Elle distingue les projets localisables qui répondent à 19 thèmes liés à des interventions physiques sur le territoire, et 16 projets transversaux qui relèvent de l'animation ou de la gestion du territoire.

NB : la numérotation est discontinuée afin de pouvoir intégrer de nouveaux thèmes au fil du processus de suivi du PST

THEMES	
PROJETS LOCALISABLES	PROJETS TRANSVERSAUX
01 QUARTIER DE VILLE	39 ETUDES - PLANS - PROGRAMMES
02 BATIMENT	40 CULTURE
03 BATIMENT PUBLIC	41 FESTIVITES
04 BATIMENT COMMUNAL	42 ANIMATION
05 BATIMENTS SCOLAIRES	43 ANIMATIONS RECREATIVES
06 BATIMENT SCOLAIRE COMMUNAL	44 ANIMATION - ENVIRONNEMENT
07 BATIMENT COMMUNAL (IEG)	45 VIVRE ENSEMBLE
08 BATIMENT COMMUNAL - ASBL	46 ENSEIGNEMENT
09 BATIMENT COMMUNAL - LOGEMENT	47 FORMATION
10 BATIMENT COMMUNAL - EGLISE	48 SMART CITY
11 BATIMENT DE FABRIQUE D'EGLISE	49 GESTION ADMINISTRATIVE
12 BATIMENT DES PERES BARNABITES A VERIFIER	50 ORGANISATION ADMINISTRATIVE
13 BATIMENT DES OEUVRES PAROISSIALES DU DOYENNE	51 COORDINATION
14 VOIRIE - EGOUTTAGE	52 SECURITE & BIEN ETRE
15 VOIRIE - ESPACES PUBLIC	53 BIEN-ETRE ANIMAL
16 VOIRIE - ESPACES VERT	54 COMMUNICATION
17 PLAINE DE JEUX	55 CONCERTATION & PARTICIPATION CITOYENNE
18 INFRASTRUCTURES SPORTIVES	
19 SECURITE PUBLIQUE	

Enfin, 12 sujets relatifs aux projets localisables et 17 relatifs aux projets transversaux ont été définis afin de spécifier la nature de l'intervention ou sa cible.

SUJETS	
SUJETS RELATIFS AUX PROJETS LOCALISABLES	SUJETS RELATIFS AUX PROJETS TRANSVERSAUX
01 MASTER PLAN - PLAN DIRECTEUR DES TRAVAUX - STRUCTURATION DES RESEAU	13 STRATEGIE DE MOBILITE
02 CREATION-CONSTRUCTION	14 STRATEGIE COMMERCIALE
03 ENTRETIEN LOURD	15 STRATEGIE ENERGETIQUE
04 ENTRETIEN - REFECTION	16 PLANIFICATION & QUALITE URBAINE
05 AMENAGEMENT - EQUIPEMENT	17 STRATEGIE ENVIRONNEMENT DURABLE
06 AMENAGEMENT	18 STRATEGIE TOURISTIQUE

EQUIPEMENT POUR PUBLICS A BESOINS SPECIFIQUES	
07 INTERVENTION ARTISTIQUE	30 ENSEIGNEMENT FONDAMENTAL
08 MISE EN CONFORMITE	31 ENSEIGNEMENT SECONDAIRE
09 SECURISATION	32 ECOLE DES SPORTS
10 ACQUISITION	33 TOUS PUBLICS
11 MISE A DISPOSITION	34 PUBLIC JEUNESSE
12 INCORPORATION AU DOMAINE PUBLIC	35 PUBLIC ADULTE
	35 PUBLIC ADULTES
	36 PUBLICS A BESOINS SPECIFIQUES
	37 PERSONNEL ADMINISTRATIF
	38 TRAVAIL SOCIAL DE RUE
	39 ALIMENTATION SAIN
	40 PLAN COMMUNAD DE DEVELOPPEMEN DE LA NATURE
	41 AGRICULTURE
	43 DÉCHETS

Les plans suivants sont identifiés au PST 2019-2024 :

Mobilité	Plan Communal de Mobilité	
	Plan Communal Cyclable	
	Plan Mobilité et Infrastructures	
	Plan d'aménagement des giratoires	
Animations urbaines	Schéma de Développement Commercial	
Equipements publics	Plan Wallon d'Investissement (PWI) ACCES-I	
	Politique des Grandes Villes	
Petite enfance - ados	Plan de Coordination ATL	<i>Accueil Temps libre</i>
	Programme CLE	<i>Coordination Locale pour l'Enfance</i>
Instruction publique	Plan de Pilotage	<i>Instruction publique</i>
Cohésion sociale	PCS	<i>Plan de cohésion sociale</i>
Transition	PAEDC	<i>PAEDC</i>
	PCDN – Biodiver'Cité	<i>Plan Communal de Développement de la Nature</i>
	Plan Communal de Développement de l'Agriculture	
	Plan de gestion différenciée	
	Plan déchets	
Sécurité	PSSP	<i>Plan Stratégique de Sécurité et de Prévention</i>
	Programme vidéo surveillance	
	Plan Zonal de Sécurité	
	Plan d'Actions Débits de boisson	
	Plan Particulier d'Urgence et d'Intervention	<i>Instruction Publique</i>
Urbanisme	CodT	<i>Code du Développement Territorial</i>
PQI	Plan Qualité Interne	<i>Plan Qualité Interne</i>
	Plan annuel d'Action et Plan Global à 5 ans du SIPP	<i>Service Interne de Prévention et de Protection au travail</i>
	Cadastre des subventions ordinaires et extraordinaires dans le cadre du contrôle interne	

1.2 Prise d'acte PST

Le Conseil communal a pris acte du PST 2019-2024 le 2 septembre 2019 et de l'évaluation à mi-mandat le 20 décembre 2021.

1.3 Modalités d'élaboration du PST

Le PST a été coconstruit par le binôme Autorité politique – Administration.

Dès mars 2018, un groupe de travail PST a été constitué par les grades légaux, le Comité de Direction (CODIR), et les pilotes du PST et de la Perspective de Développement Urbain (PDU). Ils ont bénéficié de la formation coorganisée par la Région Wallonne (RW) et l'Union des Villes et Communes de Wallonie (UVCW) et ont régulièrement assuré un retour vers le Collège communal en place.

Ses travaux ont porté sur :

- L'élaboration d'un diagnostic stratégique et participatif qui s'est appuyé notamment sur l'Agenda 21 local (2011-2018) construit sur les 4 piliers du Développement durable et qui avait fait l'objet d'une très vaste consultation citoyenne. Celui-ci a également fait l'objet d'une analyse Atouts-Faiblesses-Opportunités-Menaces sur les thèmes économiques, de l'action sociale, de l'environnement et du cadre de vie, de la citoyenneté, démocratie locale et gouvernance ;
- L'identification des valeurs internes, validées par le Collège communal en décembre 2018, qui guident l'action de l'administration dans le cadre de la mise en œuvre du PST ;
- Le programme de communication du PST ;
- La concertation Ville-CPAS ;
- L'élaboration de la Perspective de Développement urbain (Politique de la Ville), outil stratégique adossé au PST pour les Villes relevant de la Politique des Grandes Villes.

Afin d'anticiper sur le volet interne du PST, un Pôle Qualité Interne (PQI) a été installé avec les agents intéressés à contribuer selon les thématiques envisagées.

Les Conseils communal et de l'Action sociale ont été réunis autour du cadre décrétable du PST et de la restitution du sondage « Valeurs internes » qui avait été réalisé auprès de l'ensemble des agents.

La cérémonie des vœux de janvier 2019 a été conçue sur le thème du PST afin d'assurer une communication directe vers l'ensemble des agents communaux en ce qui concerne la nature, les enjeux du PST et les modalités de son élaboration. Une animation a permis aux agents d'exprimer leurs idées (voir Annexe 1).

Au lendemain de l'installation des nouveaux Conseil et Collège communaux, la démarche PST a été officiellement lancée à l'adresse des agents, y compris via une communication individuelle de la Bourgmestre auprès d'eux.

Suite à la Déclaration de Politique Communale (DPC) du Collège communal adoptée en janvier 2019, ont été identifiés les objectifs / ambitions du PST et les projets à l'étude ou en cours de réalisation qui répondaient aux ambitions de celles-ci, ainsi que les projets à mettre en œuvre afin de les atteindre, qu'il s'agisse du volet interne ou externe du PST. La définition des projets/actions s'est complétée des moyens humains et financiers requis, de l'échéancier, de l'identification des indicateurs de résultat, de la communication et de la participation citoyenne.

Ont collaboré à cet exercice les membres du Collège communal, les grades légaux, le CODIR, les groupes de travail PST et PQI, et les chefs de services, chefs de projets et agents.

Une formation aux Objectifs du Développement Durable a été ouverte à l'ensemble des agents de l'Administration, hiérarchie comprise. Elle s'est approfondie tout au long de la législature afin d'assurer à tous les agents une appropriation des ODD.

En parallèle à l'élaboration du PST ont été établis et adoptés le Plan de Cohésion sociale, la Perspective de Développement urbain (Politique des Grandes Villes) et le Plan de gestion 2019.

En mars 2019, un référent PST a été désigné dont le rôle est de coordonner le PST.

Les besoins des citoyens avaient été pris en compte à travers l'ensemble de la démarche d'élaboration de l'Agenda 21 à laquelle ont aussi participé les agents. Les besoins de ceux-ci ont également été pris en compte à travers plusieurs démarches : le sondage relatif aux valeurs de l'Administration, les animations lors de la cérémonie des vœux de janvier 2019 et la contribution aux groupes de travail PST et PQI constitués sur base volontaire.

Sur base des propositions élaborées par le groupe de travail PST, chaque volet du programme a été finalisé avec des membres du CODIR et quelques agents, en matière de définition des projets, des priorités, de la faisabilité et de la planification. Le processus de validation du PST a reposé sur les échanges réguliers avec le Collège communal, préalablement à l'adoption du PST par le Collège communal et sa prise d'acte par le Conseil a bénéficié d'une présentation approfondie en commission.

Lors de la cérémonie des vœux de janvier 2020, les agents ont été invités à introduire anonymement leurs avis et propositions : « Des souhaits ? Des regrets ? Une idée de génie ? Un p'tit coup de gueule ? » 6 thèmes ont émergé dont les valeurs de l'Administration, le management, le matériel, et le bien-être au travail, complétés de « divers » (voir Annexe 2).

1.4 Organisation du suivi de la mise en œuvre du PST

Début 2019, la Ville s'est dotée de l'application numérique WanApp, conçue par Belfius et destinée à permettre le suivi de l'ensemble des projets/actions du PST 2019-2024 .

Cette application s'appuie sur la structure en arborescence de la méthodologie proposée par la Région Wallonne. Le PST 2019-2024 de Mouscron répondant à une structure en matrice, l'application a dû être complètement réarchitecturée, ce qui a pris à peu près une année, en ce compris l'encodage de l'ensemble des données. Aussi l'élaboration du PST pour prise d'acte par le Conseil avait dû s'appuyer sur un tableur Excel.

Différentes difficultés sont apparues dans le suivi du PST.

Les projets présentent des échelles très variables (exemples) ce qui instille un certain déséquilibre.

Exemple :

- Etablissement du Schéma Directeur sur l'ensemble de l'ilot Barnabites

Versus

- Installation d'une alarme au Centr'Expo

En outre, des actions de faible ampleur ayant un caractère récurrent et répondant aux mêmes ambitions et objectifs transversaux constituent de multiples fiches alors qu'elles auraient pu constituer un unique projet. Elles ont été rassemblées dans le cadre de l'évaluation.

Exemple :

3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE

Objectif opérationnel 3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE

Projets 3.3.3 Requalification des pôles de transport et du réseau viaire.

Projet 2 - Travaux de réfection, d'entretien ou de création de voirie, y compris réfection de trottoirs, continuités piétonnes et cyclables, dispositifs mobilité réduite (plateaux, etc...), éclairage public, égouttage séparatif, etc. regroupant 18 travaux de voirie dont 16 faisaient l'objet d'une fiche PST.

Le suivi de chaque projet aurait dû s'effectuer grâce à la mise à jour des données relatives à chaque projet au sein de l'application WanApp. Or, le délai entre la finalisation du PST et la mise en place de l'application, ainsi que les difficultés de sa prise en main, ont rebuté de nombreux agents.

En outre, la plupart des services gestionnaires disposent d'outils de suivi spécifiques. Dans ce cas, utiliser l'application WanApp exige de procéder à un double encodage des données dans des logiciels qui ne sont pas interopérables.

Exemple : Pour les projets relevant du budget extraordinaire, il s'agit du suivi comptable et des états d'avancement via l'application 3P.

Les projets intégrés dans des Plans ou Programmes formels font en effet l'objet de rapports d'évaluation selon des canevas spécifiques. Il s'agit notamment des Plans ou Programmes suivants :

- Plan Communal de Mobilité
- Plan Communal Cyclable
- Plan Mobilité et Infrastructures
- Schéma de Développement Commercial
- Plan Wallon d'Investissement (PWI) ACCES-I
- Politique des Grandes Villes
- Plan de Coordination ATL
- Programme CLE
- Plan de Pilotage
- Plan de Cohésion Sociale
- Plan d'Actions en faveur de l'Energie Durable et du Climat
- Plan Communal de Développement de la Nature – Biodiver'Cité
- Plan Communal de Développement de l'Agriculture
- Plan de gestion différenciée
- Plan de prévention des déchets
- Plan Stratégique de Sécurité et de Prévention
- Programme vidéo surveillance
- Plan Zonal de Sécurité
- Plan d'Actions Débits de boisson
- Plan Qualité Interne
- Plan annuel d'Action et Plan Global à 5 ans du SIPP
- Cadastre des subventions ordinaires et extraordinaires dans le cadre du contrôle interne

Le suivi du PST est organisé annuellement dans le cadre du budget et des modifications budgétaires, en fonction de la nature des projets (ordinaire / extraordinaire – ponctuels / récurrents) et de leurs différences d'échelle. C'est dans ce contexte que sont impliqués les services, le Comité de direction et enfin le Collège communal qui les arbitre et le Conseil communal qui les valide.

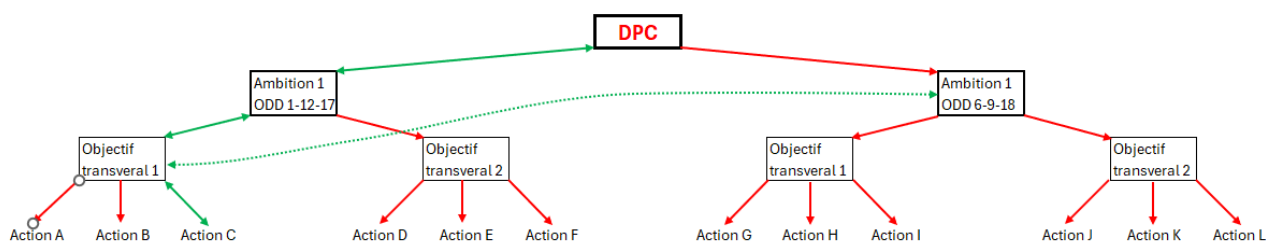
Au fil de la pandémie, une évaluation a été opérée afin d'en mesurer l'impact sur l'évolution des projets. Ceci figure dans les fiches-projet et apparaissait dans le rapport à mi-mandat qui assurait par ailleurs l'actualisation du PST, en lien avec le budget.

La communication autour du PST vers les agents s'est opérée sur base de l'envoi à tous les chefs de services de ce rapport à mi-mandat. Sa présentation a été assurée en Commission du Conseil communal avant sa présentation synthétique en plénière. Et il a été rendu accessible aux citoyens à travers la mise à disposition, sur le site internet de la Ville, d'un rapport de synthèse et des modalités d'accès aux documents complets (sur demande). En effet, vu leur taille, ces documents ne pouvaient être intégrés au site. Un membre du Conseil communal et un citoyen en ont fait la demande.

1.5 Evolution de la structure du PST dans le rapport à mi-mandat

Le PST 2019-2024 n'avait pas suivi la structure en arborescence proposée par la méthodologie de la Région Wallonne.

Cette approche s'est avérée assez complexe et rendant le document difficile à analyser. Aussi, dans le cadre de l'évaluation à mi-mandat, une structure en arborescence a été établie de sorte qu'à chaque Ambition soient attachés des Objectifs opérationnels et des Objectifs de Développement Durable. Toutefois, le cas échéant, il est fait référence aux autres ambitions auxquelles peut répondre un Objectif opérationnel. Ces derniers sont définis en un court paragraphe.



1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE



Objectif opérationnel 1.1 :

ASSURER LA COMMUNICATION POUR DONNER DE LA VISIBILITÉ AUX ACTIONS MENÉES, Y COMPRIS FESTIVES ET CULTURELLES

(La qualité de cette information et la pluralité de ces canaux répondent, en outre, à la volonté d'offrir aux habitants un service public efficace et de qualité.)

Objectif opérationnel 1.2 :

ENCOURAGER LA PARTICIPATION CITOYENNE AFIN DE MOTIVER L'ADHÉSION ET D'ASSURER LA COHÉRENCE ENTRE LES DÉCISIONS PRISES PAR LA COMMUNE ET L'AVIS DES CITOYENS

(Ces dispositifs de coopération ville-citoyens permettent d'agir pour une meilleure qualité de vie et, selon leur nature, d'offrir aux citoyens un cadre de vie agréable, convivial, attractif et durable.)

Objectif opérationnel 1.3 :

PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.

Objectif opérationnel 1.4 :

RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.

(Cette offre culturelle contribue aussi à une meilleure qualité de vie des habitants.)

Objectif opérationnel 1.5 :

DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES ».

(La restauration de ces lieux emblématiques comme du petit patrimoine et leur enrichissement par des interventions contemporaines contribuent à offrir aux citoyens un cadre de vie agréable, convivial, attractif et durable.)

Objectif opérationnel 1.6 :

ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF

(Ce soutien contribue à améliorer la qualité de vie des citoyens et à offrir aux habitants un service public efficace et de qualité.)

2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE



Objectif opérationnel 2.1 :

AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE

(La plupart des actions à mener permettront corollairement de favoriser la participation citoyenne et soutenir la vie associative, festive et culturelle. Certaines contribuent à offrir aux citoyens un cadre de vie agréable, convivial, attractif et durable.)

Objectif opérationnel 2.2 :

PROMOUVOIR LES ACTIONS "SANTÉ & BIEN-ÊTRE POUR TOUS"

(La plupart des actions à mener permettront, corollairement, d'offrir aux habitants un service public efficace et de qualité.)

Objectif opérationnel 2.3 :

ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT

(La plupart des actions suivantes permettent corollairement d'agir pour une meilleure qualité de vie et d'offrir aux citoyens un cadre de vie agréable, convivial, attractif et durable.)

Objectif opérationnel 2.4 :

OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT

(La plupart des actions à mener permettront corollairement, d'offrir aux habitants un service public efficace et de qualité.)

Objectif opérationnel 2.5 :

ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE

(La plupart des actions suivantes permettent corollairement de favoriser la participation citoyenne et soutenir la vie associative, festive et culturelle.)

Objectif opérationnel 2.6 :

ASSURER UN LOGEMENT DÉCENT À TOUS

(La plupart des actions suivantes permettent corollairement d'offrir aux citoyens un cadre de vie agréable, convivial, attractif et durable.)

3. OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE



Objectif opérationnel 3.1 :

RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE

(Il est clair que tous ces projets contribuent à agir pour une meilleure qualité de vie.)

Objectif opérationnel 3.2 :

ASSURER LA COHÉRENCE ET LA QUALITÉ URBANISTIQUES

Objectif opérationnel 3.3 :

ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE

Objectif opérationnel 3.4 :

RENFORCER LE DYNAMISME COMMERCIAL

4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.



Objectif opérationnel 4.1 :

COOPERATION SUPRACOMMUNALE ET TRANSFRONTALIERE

Objectif opérationnel 4.2 :

REQUALIFIER LES ENTREES DE VILLE

Objectif opérationnel 4.3 :

REQUALIFIER LE QUARTIER TRANSFRONTALIER DU MONT-À-LEUX

5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS



Objectif opérationnel 5.1 :

DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL

Objectif opérationnel 5.2 :

SECURISER L'ESPACE PUBLIC

6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL



Objectif opérationnel 6.1 :

OPTIMALISER L'ACCÈS DES CITOYENS AUX SERVICES COMMUNAUX

Objectif opérationnel 6.2 :

ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

Les projets sont classés selon les catégories suivantes :

- Projet récurrent (numéro de fiche suivi de « récurrent » et de « 2019-2024 »)
- Projet non récurrent : numéro de fiche suivi de ou des années de démarrage du projet prévu dans la priorisation du PST approuvé en septembre 2019
- Projets hors PST menés par la Ville
- Projets hors PST en collaboration avec une ASBL communale, un partenaire public, une association ou un privé identifié
- Projets hors PST menés par une ASBL communale identifiée
- Projets hors PST menés par un partenaire public, une association ou un privé

Les projets y ont en outre été classés comme suit :

- Ambitions (Objectifs stratégiques)
 - Objectifs opérationnels
 - Catégorie de projets
 - Projets
 - Points/fiches/actions du PST ou non, contribuant à la mise en œuvre du projet

La numérotation des projets a été modifiée en ajoutant un chiffre correspondant à la division en charge de la mise en œuvre du projet.

Au-delà des 477 projets inscrits dans le PST, le rapport à mi-mandat a identifié 238 actions/projets menés soit par la Ville, soit par des partenaires, soit en collaboration avec des partenaires, et qui répondent aux Ambitions (objectifs stratégiques) de la Déclaration de Politique Communale bien qu'ils n'avaient pas été intégrés au PST initial.

Parmi celles-ci 156 l'ont été par la Ville, 59 en partenariat entre la Ville et d'autres institutions (ASBL, SPW, etc.) et 6 l'ont été de manière autonome par des privés ou des institutions telles des ASBL.

255 actions du PST 2019-2024 avaient été menées à leur terme fin 2021. 224 étaient en cours de mise en œuvre ou le seraient ultérieurement, conformément à la priorisation définie en 2019. Il en résultait que 50 % des actions visées par le PST 2019-2024 avaient été achevées fin 2021.

91 des projets inscrits dans le PST avaient été impactés négativement par la pandémie, notamment par des annulations. Par contre, 6 avaient vu leur mise en œuvre accélérée par celle-ci. Parmi les projets hors PST, 19 ont été impactés négativement par la pandémie et 14 l'ont été positivement. 24 projets ont été créés afin de répondre aux enjeux de la pandémie. Outre des projets de soutien aux citoyens et aux commerçants, il s'agit de quelques projets liés à des loisirs et pour lesquelles il fallait concevoir la réalisation « en bulle », ou encore le renforcement d'activités en extérieur en compensation de l'interdiction d'activités en intérieur.

11 actions du PST 2019-2024 ont été introduites parmi les 37 constituant le Plan d'Actions de la Politique Intégrée de la Ville approuvé en décembre 2021.

1 action du PST 2019-2024 a été retenue dans le cadre de Plan de Relance (rénovation énergétique du Centr'expo).

D'autres projets PST ont bénéficié de moyens non-identifiés lors de son élaboration : le programme POLLEC dans le cadre du PAEDC, la rétrocession du RSUT dans le cadre des "Territoires Zéro Sans-Abrisme", etc.

Le projet PQI – Programme de Qualité Interne s'est terminé en 2020 (voir Annexe 3).

1.6 Evolution de l'organisation des projets du PST 2019-2024 dans le rapport d'exécution

Afin de simplifier l'appréhension de l'évaluation un classement nouveau a été établi :

- 1 Communication - Participation citoyenne
- 2 Projets phares
- 3 Equipements publics
- 4 Mobilité
- 5 Cohésion sociale
- 6 Petite enfance
- 7 Petite enfance - ados
- 8 Jeunesse
- 9 Instruction publique
- 10 Sport
- 11 Animations urbaines
- 12 Transition
- 14 Sécurité
- 15 Urbanisme
- 16 PQI
- 17 Divers

2. EVALUATION DES RÉALISATIONS ET DE L'ATTEINTE DES OBJECTIFS DU PST

2.1 Modalités d'évaluation des réalisations et de l'atteinte des objectifs

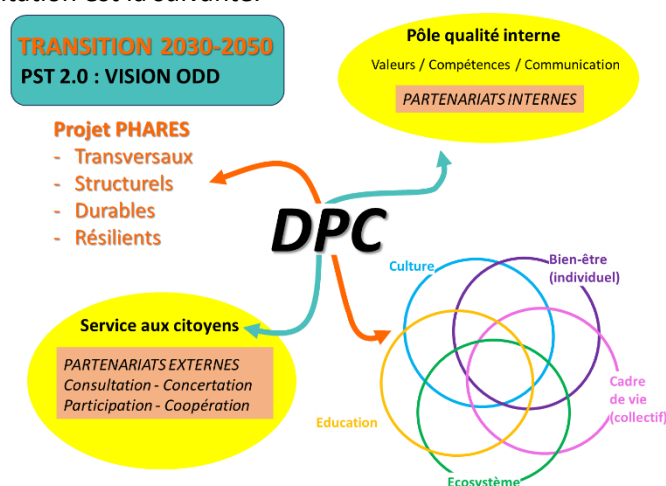
Consultation des chefs de bureau dans le cadre de l'évaluation quantitative

Les fichiers excell reprenant l'ensemble des fiches gérées par chaque service ont été mises à jour et complétées par les chefs de bureau afin de figer l'identité des services gestionnaires, partenaires internes et externes et services-usagers finaux, actualiser la description du projet et acter les derniers avancements au 31-12-2023 et, le cas échéant, l'état d'avancement estimé fin 2024 ainsi que, le cas échéant également, les motivations d'un report ou d'un abandon.

Consultation des agents dans le cadre de l'évaluation sensible et prospective

Afin de préparer le rapport d'exécution établi par le CODIR et dans le respect de l'esprit du décret qui stipule que le PST est le fruit d'une collaboration étroite du Collège communal et de son Administration, le Collège communal a décidé de consulter les services, dans un 1er temps pour recueillir leur vision de la mise en oeuvre du PST.

La méthode de consultation est la suivante.



L'évaluation des réalisations et de l'atteinte des objectifs du PST s'est structurée en trois temps :

- Une évaluation quantitative ;
- Une évaluation rétrospective qualitative (« sensible ») ;
- Une évaluation prospective.

Elle s'est effectuée d'une part avec l'ensemble des agents de chaque service et des ASBL communales, d'autre part avec le CODIR et enfin au sein du Collège communal.

En perspective de la transition 2030-2050 qui devrait dicter la vision « Objectifs de Développement Durable » du PST 2025-2030, elle s'est structurée selon 5 champs de réflexion :

- Le bien-être individuel à travers la santé, le logement, etc. ;
- Le cadre de vie ou « bien-être collectif » ;
- Les ressources naturelles ou « écosystème » ;
- L'éducation, enseignement ou formation ;
- La Culture qui représente les valeurs sociétales qui se transmettent à travers les activités culturelles, artistiques, sportives, associatives, etc.

L'économie ne fait pas en tant que telle partie des missions de l'Administration communale, néanmoins elle conditionne la possibilité de mener l'ensemble des missions.

Cette réflexion s'est portée sur les services aux citoyens et d'autre part sur le pôle qualité interne et notamment les partenariats entre services si non à la transversalité. La structure du questionnaire et les conclusions des réponses de l'ensemble des services figurent en annexe (Annexe 4).

Evaluation sensible ou Phase rétrospective : 1er semestre 2024

En deux matinées, l'ensemble des chefs de bureau et responsables des ASBL ont été invités à s'approprier une méthodologie d'animation dynamique de son équipe pour réaliser leur évaluation sur base du questionnaire suivant dont les termes ont été adaptés en fonction des publics cibles (personnel de bureau, hommes de terrain, etc.) :

1-Projets

- Quels sont les projets qui vous ont le plus stimulés durant la législature 2018-2024 ?
- Quels sont les projets qui n'ont pas répondu à vos attentes durant la législature 2018-2024 ? (Eventuellement ceux qui pourraient être abandonnés selon vous)
- Sur base de votre expérience de terrain quels sont les nouveaux besoins des citoyens que vous identifiez et quels projets pourraient y répondre ?

2-Savoir-faire

- Quelle évolution de vos métiers avez-vous observés sur la législature 2018-2023 ?
- Quelle évolution dans vos métiers pressentez-vous pour les années à venir (digitalisation, développement de partenariats avec les usagers, ...) ?
- Quels besoins de formation, d'équipement, ... en déduisez-vous ?

3-Organigramme des partenariats entre services, ou avec des tiers, et leur objet :

- Quels services considérez-vous comme des partenaires dans la mise en œuvre de vos projets ? Pour quels projets ?
- Avec quels services avez-vous réellement des projets communs ? Concernant quels projets ?
- Quels sont les services qui font appel à vous pour mettre en œuvre leurs projets ? Concernant quels projets ?
- Avec quels services serait-il utile que vous collaboriez ?

4-Partenariats externes

- Quelles structures (institutions supra-locales, ASBL, etc.) font l'objet de partenariats avec vos services ? Les modalités de ces partenariats les rendent-ils efficaces ? Avez-vous des propositions d'amélioration ?

5-Relation aux citoyens

- Des citoyens sont-ils partenaires dans la mise en œuvre de vos projets ? De quel type de projets s'agit-il ? Les modalités de ces partenariats les rendent-ils efficaces ? Avez-vous des propositions d'amélioration ?
- Afin que vos projets répondent au mieux aux besoins des citoyens, estimez-vous que davantage de contacts avec les citoyens seraient utiles/nécessaires (sondages, enquêtes, co-construction de projets ..)
- Si vous avez des contacts avec la population, les outils dont vous disposez correspondent-ils à vos besoins ? Voudriez-vous les améliorer ou disposer de nouveaux outils ?

6-Savoir-être

- Dans votre quotidien professionnel quelles sont les valeurs ressenties par rapport aux valeurs de l'administration inspirationnelles définies en 2019 en concertation avec les agents ?
- Avez-vous des choses à proposer pour les faire vivre ?
- D'autres valeurs seraient-elles en phase avec les relations humaines au sein de l'Administration ?

7-Faire-savoir

- Quel regard portez-vous sur la communication interne ? Répond-elle à vos besoins ? Avez-vous des choses à proposer ?
- Quel regard portez-vous sur la communication externe ? Répond-elle à vos besoins ? Avez-vous des choses à proposer ?

8-Gestion et coordination du PST

- Quel est votre retour d'expérience concernant l'outil de gestion WanApp ?
- Avez-vous des propositions quant à la coordination du PST ?
- Quelles sont les données majeures qu'il vous semble utile de collecter pour gérer le PST ?

L'ensemble des réponses constitue un Mémoire à destination des chefs de bureau et des chefs de division. Un rapport de synthèse a été établi à destination du Collège communal en place et de la Direction générale et du Codir. Il sera communiqué au nouveau Collège communal.

Le rapport de synthèse n'est pas constitutif du rapport d'exécution dans la mesure où il recense de propositions opérationnelles très fines destinées à inspirer le prochain Collège communal dans le cadre de l'élaboration du prochain PST et des modalités d'organisation et de gestion de l'Administration à mettre en place par la Direction générale en accord avec le prochain Collège communal. Ses conclusions sont néanmoins jointes au rapport d'exécution ainsi que la réponse du Collège communal en place (annexe 4).

En parallèle au rapport d'exécution du PST 2019-2024, une nouvelle structuration du rapport d'activités a été mise en place pour l'année 2023. Il a pour objet d'éviter le double reporting pour les services qui mettent en œuvre des projets dans le cadre de Plans et Programmes soumis à des rapports d'activités ad hoc selon leur mode de financement. Il constitue une phase test.

Phase prospective : 2ème semestre 2024

L'obligation d'élaborer un PST et de l'évaluer s'inscrit dans une perspective renforcée de continuité de l'action publique. Aussi la vision prospective des services sera recueillie et présentée au Collège communal 2018-2024 et au Collège communal 2024-2030, qui sera souverain dans ses choix stratégiques et ses arbitrages en termes de continuation, réorientation ou clôture des projets mis en œuvre durant la législature 2018-2024 ainsi qu'en termes de projets qu'il souhaitera inscrire au PST 2025 -2030. Cet exercice sera mené de juin à novembre 2024. Il constituera une aide à la décision du prochain Collège communal, ce qui est le rôle de l'Administration.

Cette phase prospective s'appuiera sur les conclusions de la phase rétrospective ainsi que sur le rapport d'activités 2023 et visera :

- À identifier les projets-phares dont la mise en œuvre est d'ores et déjà initiée et, le cas échéant, l'identification de projets phares à envisager
- Les Plans et Programmes « informels », c'est-à-dire qui regroupe un ensemble de projets de la même nature pour lesquels il y a lieu de définir une stratégie de suivi et une priorisation.
- Les dispositifs à renforcer ou à mettre en place pour assurer la transversalité dans la conception, la mise en œuvre et la gestion des projets qui impactent plusieurs services à un moment donné de leur mise en œuvre.
- De nouveaux dispositifs d'organisation du travail.

2.2 Eléments de contexte ayant impacté la mise en œuvre du PST

Difficultés

La première difficulté a reposé sur l'avènement de la pandémie et les confinements successifs qui ont handicapé la mise en œuvre ou la poursuite de certains projets. Ceci, à la fois du fait de la suspension des chantiers, de la réduction des ressources humaines ou des contraintes de confinement pour un certain nombre de projets s'adressant directement à la population.

Une deuxième difficulté est intervenue suite aux impacts économiques de la guerre en Ukraine, coût de l'énergie, inflation généralisée et indexation des salaires. Tout ceci ayant un impact considérable sur les finances communales et donc des besoins d'arbitrages imprévus lors de l'élaboration du PST.

Certaines demandes de subvention n'ont pas abouti, contraignant à des investissements sur fonds propres ou reportant sinon mettant en péril la mise en œuvre de projets déjà largement entamés.

Par exemple, afin d'assurer la préservation du kiosque du parc communal en attendant d'obtenir des subsides pour sa restauration complète, la restauration de sa toiture a été réalisée sur fonds propres. En ce qui concerne le Château des Comtes, la Ville a répondu en 2022 à un appel à projet de la Région Wallonne et, en parallèle, introduit la demande de permis d'urbanisme pour la restauration du bâtiment et de ses abords. Le permis a été délivré le 26 mai 2023. Par contre le dossier de subsides a été refusé. Dès juillet 2023, les discussions avec l'AWaP (Agence wallonne du Patrimoine) ont repris, et début 2024 un dossier de demande de subvention en matière d'équipement touristique a été introduit, en attente de réponse à ce jour.

Opportunités

Dans le cadre du Plan de Relance, des appels à projets ont été lancés par la Région Wallonne qui ont permis d'accélérer la mise en œuvre de certains projets.

- 11 projets inscrits dans le plan d'actions Politique Intégrée de la Ville (PIV) dont certains figuraient au PST 2019-2024. Les marchés devront avoir été attribués au 31-12-2024 et les justificatifs introduits au 30-09-2026.

N°	Politique Intégrée de la Ville	N°	PST 2019-2024
1	Antenne communale de Dottignies	107 (2019) - 2107 (2021)	Sécurisation et modernisation de l'Antenne administrative de Dottignies (Procédure de marché en cours)
2	Antenne communale d'Herseaux	104 (2019) - 2104 (2021)	Sécurisation et modernisation de l'Antenne administrative de Herseaux (Procédure de marché en cours)
3	Antenne communale de Luïngne	108 (2019) - 2108 (2021)	Sécurisation et modernisation de l'Antenne Administrative de Luïngne (abandonné)
7	Hall sportif du Futurosport	193 (2019) - 2193 (2021)	Création d'une arène de sports polyvalente (Procédure de marché en cours)
19	Isolation de la toiture du hall Max Lessines	199 (2019) - 2199 (2021)	Réfection de la toiture du hall Max Lessines (travaux en cours)
9	Crèche Bambino	18 (2019) - 3018 (2021)	Construction d'une extension pour la Crèche Bambino (Procédure de marché en cours)
10	Crèche L'Ile aux enfants	172 (2019) - 3172 (2021)	Construction d'une extension à l'entrée de la crèche ainsi qu'un préau pour la Crèche Ile aux enfants (Procédure de marché en cours)
11	Crèche Bamby	174 (2019) - 3174 (2021)	Aménagement d'un vestiaire pour la Crèche Bamby (Procédure de marché en cours)
8	Crèche Le Douny	230 (2019) - 3230 (2021)	Réaménagement de la crèche le Douny suite à l'acquisition du bâtiment (Procédure de marché en cours)
14	Remplacement de chaudières à la Rénovation urbaine	385 (2019) - 6385 (2021)	Poursuite de l'individualisation des chaudières des appartements de la Rénovation urbaine (travaux en cours)
24	Eclairage intelligent du parking de la Rénovation Urbaine	361 (2019) - 7361 (2021)	Mise en conformité incendie et exploitation d'un parking sous la Rénovation Urbaine de Mouscron (travaux en cours)

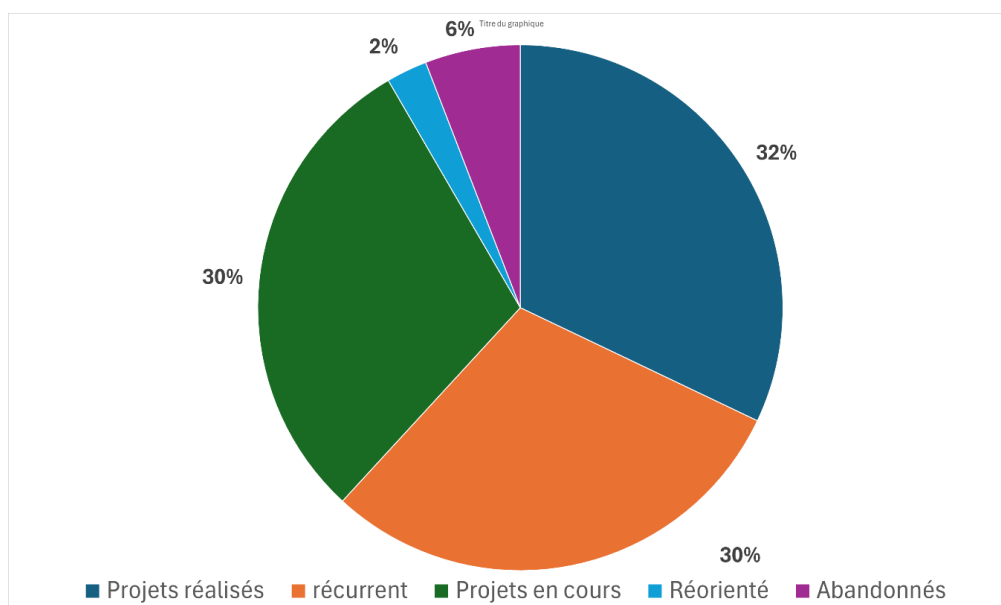
- Volet Rénovation Énergétique du Plan de Relance (REPR) : Rénovation énergétique du Centr'expo.

2.3 Etat d'avancement de la mise en œuvre du PST

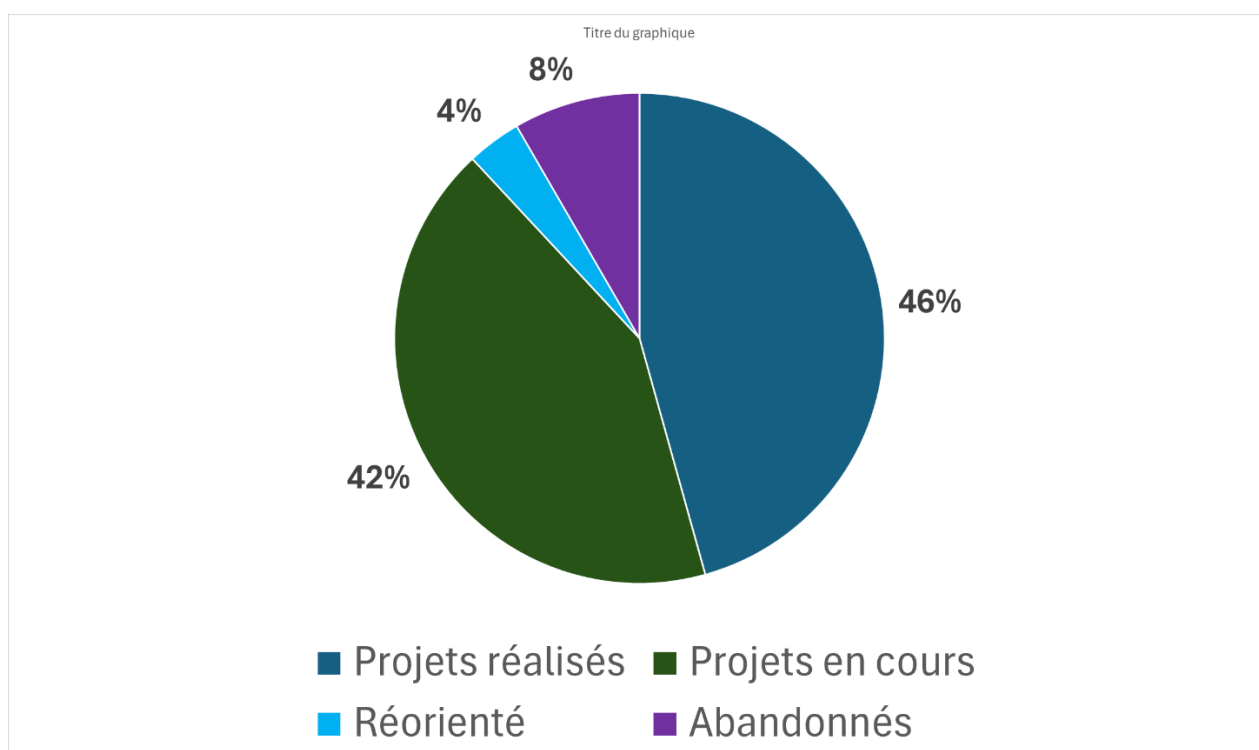
Le PST comporte 142 projets récurrents et 28 projets ont été abandonnés, 43 projets ont été reportés et 12 ont été réorientés.

252 projets sont réalisés ou sont en cours de mise en oeuvre.

Programmation	Nombre de projets	Statut des projets	Nombre de projets
2017	1	Projets réalisés	1
2018	2	Projets réalisés	2
2019	17	Projets réalisés	17
2020	25	Projets réalisés	25
2021	26	Projets réalisés	26
2022	18	Projets réalisés	18
2023	21	Projets réalisés	21
2024	59	Projets réalisés	43
		Projets en cours	16
2025	17	Projets en cours	17
2026	9	Projets en cours	9
2027	1	Projets en cours	1
Date indéterminée	98	Projets en cours	56
		Projets reportés	43
Abandonnés	28	Abandonnés	28
récurrent	142	récurrent	142
Réorienté	12	Réorienté	12



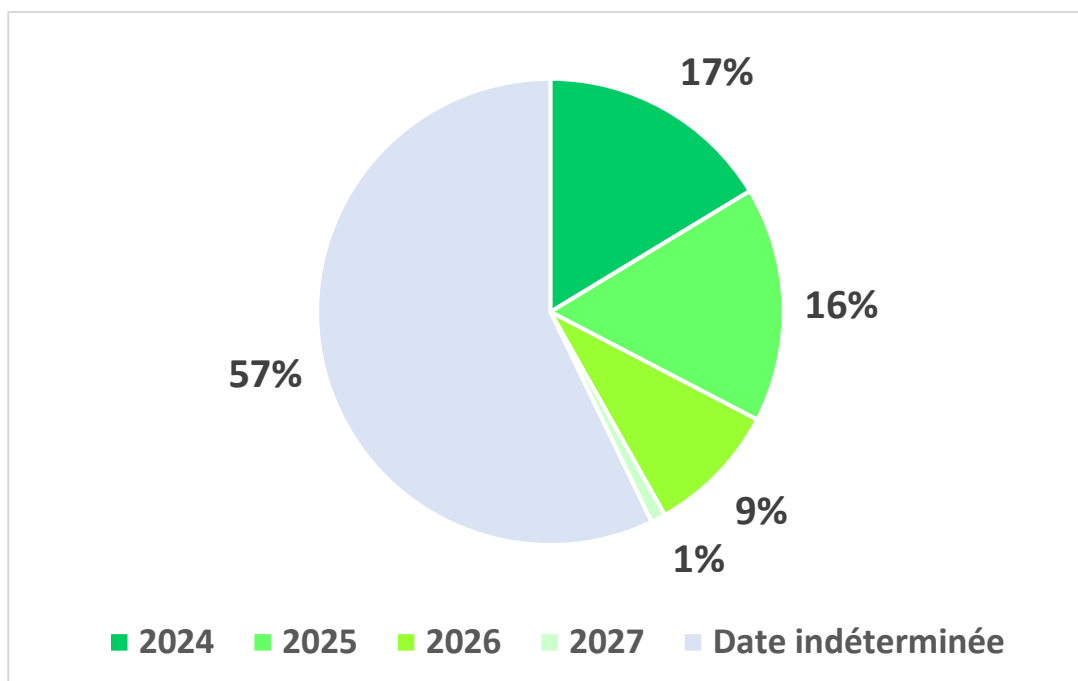
Si l'on exclut les projets récurrents, la répartition est la suivante :



L'échéancier de réalisation des projets en cours est le suivant.

Les dates de finalisations sont encore indéterminées quand les projets sont à l'étude (permis divers, cahier des charges, etc.) mais ne sont pas encore inscrits au budget.

Le nombre de « dates indéterminées » par rapport à l'échéancier établi en 2019 se justifie par les retards pris durant le COVID et l'impact de la crise énergétique et de l'inflation observée suite à la guerre en Ukraine.



120 projets répondent à la mise en œuvre des 24 Plans ou Programmes suivants (voir annexe 6)

Plan / Programme	Nbre de projets
Be-Alert	1
Cadastre des subventions ordinaires et extraordinaires dans le cadre du contrôle interne	1
Charte de la vie nocturne	2
CodT (Code du Développement territorial)	1
PAEDC	4
Partenariat Local de Prévention "Vie nocturne"	2
Plan Annuel d'Actions et Plan Global à 5 ans du Service Interne de Prévention et de Protection au travail	1
Plan Communal Cyclable et PIMACY	3
Plan Communal de Développement de la Nature - BiodiverCité	1
Plan Communal de Développement de l'Agriculture	5
Plan Communal de Mobilité	7
Plan de cohésion sociale	42
Plan de gestion différenciée	3
Plan de Pilotage (Instruction publique)	2
Plan déchets	4
Plan Stratégique de Sécurité et de Prévention	2
Plan Zonal de Sécurité	1
Plans - Programmes	
Plan d'Urgence (Plan-U)	1
Programme ATL	6
Programme vidéo surveillance	5
règlement animations urbaines	4
Règlement Général de Police	2
Schéma de Développement Commercial	2

27 projets ont été abandonnés (cfr annexe 7)

Prospective

102 projets du PST 2019-2024 (42 % des projets) s'inscrivent dans une large réflexion portant sur des sites « Phares ».

Si un certain nombre d'études et/ou de travaux relatifs à ces projets phares ont déjà été réalisés ou sont en cours, la réflexion globale sera poursuivie à leur sujet lors de la prochaine législature. Elle sera menée à travers des plateformes réunissant l'ensemble des services concernés ainsi que d'éventuels partenaires externes.

Projet Phare	Nombre de projets du PST 2019-2024
Projet Phare Centre-Ville	7
Projet phare quartier de la gare	4
Projet phare Barnabites	14
Projet phare Mont à Leux	4
Projet Phare Parc	4
Projet Phare Château - Marlier	13
Projet Phare Musée	17
Projet phare Académie	3
Projet Phare Maison Picarde	6
Projet Phare Ancienne piscine	6
Projet Phare Bibliothèque (s)	8
Projet Phare CCM Staquet	5
Projet Phare Centr'expo	8
Projet phare Argilière	3

2.4 En quoi les projets/actions réalisés contribuent-ils à l'atteinte des objectifs stratégiques et opérationnels du PST ?

Le rapport à mi-mandat a réorganisé les projets en objectifs stratégiques et objectifs opérationnels. Le nombre de projets répondant à chacun d'entre eux figure dans le tableau suivant.

Un maximum de projets répond aux objectifs suivants :

- 1.5 - DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »
- 1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF
- 2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT
- 3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE

Viennent ensuite les objectifs suivants :

- 1.3 - PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.
- 1.4 - RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.
- 2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE
- 2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT

3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE
5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL
5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC

Objectifs stratégiques	Nbre de projets	Objectifs opérationnels	Nbre de projets
1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	168	1.1 - ASSURER L'INFORMATION POUR DONNER DE LA VISIBILITÉ AUX ACTIONS MENÉES, Y COMPRIS FESTIVES ET CULTURELLES	9
		1.2 ENCOURAGER LA PARTICIPATION CITOYENNE AFIN DE MOTIVER L'ADHÉSION ET D'ASSURER LA COHÉRENCE ENTRE LES DÉCISIONS PRISES PAR LA COMMUNE ET L'AVIS DES CITOYENS	9
		1.3 - PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	25
		1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	26
		1.5 - DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	59
		1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	40
2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	138	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	34
		2.2 - PROMOUVOIR LES ACTIONS «SANTÉ & BIEN-ÊTRE POUR TOUS»	8
		2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	30
		2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	38
		2.5 - ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE	15
		2.6 - ASSURER UN LOGEMENT DÉCENT À TOUS	13
3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	91	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	36
		3.2 - ASSURER LA COHÉRENCE ET LA QUALITÉ URBANISTIQUES	10
		3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	39
		3.4 - Renforcer le DYNAMISME COMMERCIAL	6
4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	18	4.1 - COOPERATION SUPRACOMMUNALE ET TRANSFRONTALIERE	1
		4.2 - REQUALIFIER LES ENTREES DE VILLE	13
		4.3 - REQUALIFIER LE QUARTIER TRANSFRONTALIER DU MONT-À-LEUX	4
5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	44	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	20
		5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	24
6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	18	6.1 - OPTIMALISER L'ACCÈS DES CITOYENS AUX SERVICES COMMUNAUX	4
		6.2 - ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL	14

Le niveau de mise en œuvre des projets répondant à ces différents objectifs figure ci-après.

Pour chaque objectif ils sont classés en fonction du volet (externe ou interne, mené par une ASBL, une intercommunale ou une administration régionale) et ensuite en fonction de l'année de finalisation, l'état d'avancement, le caractère récurrent ou l'abandon éventuel.

Pour 2024, certains projets sont réalisés, d'autres sont en cours mais leur état d'avancement estimé est « réalisé » endéans 2024.

Certains projets ont été réorientés ou leur mise à l'étude reportée.

Les informations complémentaires sont accessibles dans le fichier qui reprend l'ensemble des informations collectées pour chaque projet :

INFORMATIONS GENERALES N° de fiche Nom projet DESCRIPTION Description succincte Description complète Mise à jour 2024 de la description du projet (si il y a lieu) DECLARATION DE POLITIQUE COMMUNALE Ambitions Objectifs transversaux Objectifs stratégiques et Objectifs transversaux à mi-mandat Objectifs stratégiques Objectifs opérationnels PERSPECTIVE DE DEVELOPPEMENT URBAIN Thème Objectifs PDU OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE (ODD) CLASSEMENT DES FICHES 2019 Grappe Thème Sujet Volet CLASSEMENT DES FICHES 2024 N° d'ordre thèmes PST 2.0 thème PST 2.0 Projets phares Plans - Programmes Plans - programmes informels MESURES D'EVALUATION PREVUES EN 2019 Programmation Récurrent Indicateur de résultat	EVALUATION COVID Impact COVID-19 Motivation Etat d'avancement projet Covid EVALUATION A MI-MANDAT EVALUATION FIN DE MANDAT Date de fin effective Etat d'avancement au 31-12-2023 Etat d'avancement estimé fin 2024 Motif d'un retard important (hors COVID) Motif d'un report hors législature 2018-2024 Motif de l'abandon du projet Mise à jour des indicateurs DIVISION EN CHARGE DU PROJET en 2019 en 2024 Service Usager final en 2024 (le cas échéant) PARTENARIATS IDENTIFIES EN 2019 Partenaire Interne DD Partenaire Interne DA1 Partenaire Interne DA2 Partenaire Interne DA3 Partenaire Interne DT1 Partenaire Interne DT2 Partenaire Interne DT3 Partenaires externes PARTENARIATS IDENTIFIES EN 2024 Interne(s) Externe(s)
---	---

1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE



Objectif opérationnel 1.1 :

ASSURER LA COMMUNICATION POUR DONNER DE LA VISIBILITÉ AUX ACTIONS MENÉES, Y COMPRIS FESTIVES ET CULTURELLES

La réappropriation de la Ville par ses citoyens constitue un aspect de la Smart City et repose sur une information claire et objective. Toutefois, afin d'atteindre tous les publics, elle s'appuie à la fois sur les nouveaux outils digitaux et sur les dispositifs traditionnels. En outre, corollairement à une information centralisée, il y a lieu de conserver à destination de certains publics des médias dont les contenus d'information sont plus fouillés.

(La qualité de cette information et la pluralité de ces canaux répondent, en outre, à la volonté d'offrir aux habitants un service public efficace et de qualité.)

111 (2019) - 3111 (2021)	Présentation aux enseignants de l'entité de Mouscron et de ses environs du Centre d'Interprétation Marcel Marlier	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.1 - ASSURER L'INFORMATION POUR DONNER DE LA VISIBILITÉ AUX ACTIONS MENÉES, Y COMPRIS FESTIVES ET CULTURELLES	C - 2019	Projet réalisé
474 (2019) - 2474 (2021)	Elaboration d'un agenda des festivités	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.1 ASSURER L'INFORMATION POUR DONNER DE LA VISIBILITÉ AUX ACTIONS MENÉES, Y COMPRIS FESTIVES ET CULTURELLES	K - Date indéterminée	Projet en cours
109 (2019) - 2109 (2021)	Développement de la participation citoyenne à l'aide d'une plate-forme numérique "Smart City"	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.1 - ASSURER L'INFORMATION POUR DONNER DE LA VISIBILITÉ AUX ACTIONS MENÉES, Y COMPRIS FESTIVES ET CULTURELLES	K - Date indéterminée	Projet reporté
412 (2019) - 3412 (2021)	Réalisation d'une Newsletter & Brochure annuelle de l'Accueil Temps libre	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.1 - ASSURER L'INFORMATION POUR DONNER DE LA VISIBILITÉ AUX ACTIONS MENÉES, Y COMPRIS FESTIVES ET CULTURELLES	M - Projet récurrent	Projet récurrent
338 (2019) - 2338 (2021)	Poursuite de la diffusion d'une brochure communale "Mouscron Vivre dans ma Ville"	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.1 ASSURER L'INFORMATION POUR DONNER DE LA VISIBILITÉ AUX ACTIONS MENÉES, Y COMPRIS FESTIVES ET CULTURELLES	M - Projet récurrent	Projet récurrent

73 (2019) - 2073 (2021)	<i>Organisation des plaines de jeux communales</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.1 ASSURER L'INFORMATION POUR DONNER DE LA VISIBILITÉ AUX ACTIONS MENÉES, Y COMPRIS FESTIVES ET CULTURELLES	M - Projet récurrent	Projet récurrent (Plaines des congés de détente et des congés d'été 2024 seront terminées)
166 (2019) - 2166 (2021)	<i>Captation vidéo des rencontres citoyennes et des mariages au sein de la salle du conseil Communal du Centre Administratif</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.1 ASSURER L'INFORMATION POUR DONNER DE LA VISIBILITÉ AUX ACTIONS MENÉES, Y COMPRIS FESTIVES ET CULTURELLES	M - Projet récurrent	Projet récurrent (uniquement pour les rencontres citoyennes, et à la demande du Collège)
135 (2019) - 3135 (2021)	<i>Communication des activités de l'Académie de Musique, Théâtre, Danse et Beaux-Arts sur Facebook</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.1 ASSURER L'INFORMATION POUR DONNER DE LA VISIBILITÉ AUX ACTIONS MENÉES, Y COMPRIS FESTIVES ET CULTURELLES	M - Projet récurrent (La page officielle a été créée et est mise à jour.)	Projet récurrent (La page officielle a été créée et est mise à jour.)
207 (2019) - 3207 (2021)	<i>Soutien à la parentalité par l'Accueil Temps Libre</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.1 - ASSURER L'INFORMATION POUR DONNER DE LA VISIBILITÉ AUX ACTIONS MENÉES, Y COMPRIS FESTIVES ET CULTURELLES	N - Projet abandonné	Projet abandonné

Objectif opérationnel 1.2 :

ENCOURAGER LA PARTICIPATION CITOYENNE AFIN DE MOTIVER L'ADHÉSION ET D'ASSURER LA COHÉRENCE ENTRE LES DÉCISIONS PRISES PAR LA COMMUNE ET L'AVIS DES CITOYENS

La réappropriation de la Ville par ses citoyens s'initie à travers la sensibilisation des plus jeunes à la citoyenneté et à la gestion de projets. Elle s'opère ensuite à travers le renforcement de la concertation à propos de projets spécifiques, que peuvent faciliter les outils digitaux. Enfin, elle s'enracine à travers les partenariats avec les associations, les comités de quartier et les habitants. (Ces dispositifs de coopération ville-citoyens permettent d'agir pour une meilleure qualité de vie et, selon leur nature, d'offrir aux citoyens un cadre de vie agréable, convivial, attractif et durable.)

133 (2019) - 1133 (2021)	<i>Dynamisation du quartier environnant la Prairie de Dottignies</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.2 ENCOURAGER LA PARTICIPATION CITOYENNE AFIN DE MOTIVER L'ADHÉSION ET D'ASSURER LA COHÉRENCE ENTRE LES DÉCISIONS PRISES PAR LA COMMUNE ET L'AVIS DES CITOYENS	E - 2021	Projet réalisé
342 (2019) - 7342 (2021)	<i>Soutien de la dynamique sociale dans les différents quartiers de l'entité via la présence d'éducateurs de rue</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.2 ENCOURAGER LA PARTICIPATION CITOYENNE AFIN DE MOTIVER L'ADHÉSION ET D'ASSURER LA COHÉRENCE ENTRE LES DÉCISIONS PRISES PAR LA COMMUNE ET L'AVIS DES CITOYENS	H - 2024 (Equipe maintenue au cours de la période 2019-2024)	Projet en cours (Equipe maintenue au cours de la période 2019-2024)
128 (2019) - 2128 (2021)	<i>Poursuite des Conseils Consultatifs & Commissions communales</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.2 ENCOURAGER LA PARTICIPATION CITOYENNE AFIN DE MOTIVER L'ADHÉSION ET D'ASSURER LA COHÉRENCE ENTRE LES DÉCISIONS PRISES PAR LA COMMUNE ET L'AVIS DES CITOYENS	M - Projet récurrent	Projet récurrent
265 (2019) - 6265 (2021)	<i>Transition écologique et participation citoyenne</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.2 ENCOURAGER LA PARTICIPATION CITOYENNE AFIN DE MOTIVER L'ADHÉSION ET D'ASSURER LA COHÉRENCE ENTRE LES DÉCISIONS PRISES PAR LA COMMUNE ET L'AVIS DES CITOYENS	M - Projet récurrent	Projet récurrent

295 (2019) - 2295 (2021)	<i>Rencontre du Conseil Communal des Enfants et du Conseil Municipal des Enfants dans le cadre du Jumelage</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.2 ENCOURAGER LA PARTICIPATION CITOYENNE AFIN DE MOTIVER L'ADHÉSION ET D'ASSURER LA COHÉRENCE ENTRE LES DÉCISIONS PRISES PAR LA COMMUNE ET L'AVIS DES CITOYENS	M - Projet récurrent	Projet récurrent
163 (2019) - 1 163 (2021)	Les Paroles de Quartier par le Centre Culturel Mouscronnois	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.2 ENCOURAGER LA PARTICIPATION CITOYENNE AFIN DE MOTIVER L'ADHÉSION ET D'ASSURER LA COHÉRENCE ENTRE LES DÉCISIONS PRISES PAR LA COMMUNE ET L'AVIS DES CITOYENS	M - Projet récurrent	Projet récurrent
187 (2019) - 2 187 (2021)	<i>Place aux Enfants</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.2 ENCOURAGER LA PARTICIPATION CITOYENNE AFIN DE MOTIVER L'ADHÉSION ET D'ASSURER LA COHÉRENCE ENTRE LES DÉCISIONS PRISES PAR LA COMMUNE ET L'AVIS DES CITOYENS	M - Projet récurrent	Projet récurrent (se déroulera en octobre 2024)
139 (2019) - 1 139 (2021)	<i>Projet sur la biodiversité et le recyclage mené par l'ASBL La PRAIRIE</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.2 ENCOURAGER LA PARTICIPATION CITOYENNE AFIN DE MOTIVER L'ADHÉSION ET D'ASSURER LA COHÉRENCE ENTRE LES DÉCISIONS PRISES PAR LA COMMUNE ET L'AVIS DES CITOYENS	M - Projet récurrent	Projet récurrent (retravaillé chaque année avec un public qui se renouvelle constamment)
343 (2019) - 7343 (2021)	<i>Soutien et développement des initiatives de quartier</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.2 ENCOURAGER LA PARTICIPATION CITOYENNE AFIN DE MOTIVER L'ADHÉSION ET D'ASSURER LA COHÉRENCE ENTRE LES DÉCISIONS PRISES PAR LA COMMUNE ET L'AVIS DES CITOYENS	M - Projet récurrent (Soutien d'initiatives de quartier dans le cadre des projets Été solidaire)	Projet récurrent (Soutien d'initiatives de quartier dans le cadre des projets Été solidaire)

Objectif opérationnel 1.3 -

PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.

La diversité des festivités mouscronnoises doit à la fois être soutenue et se réinventer à travers de nouvelles propositions dont certaines enrichiront l'identité culturelle de la ville et s'articulent à son offre muséale. Certaines de ces activités, notamment les plus récentes ou celles en projet visent particulièrement le jeune public, enfants ou adolescents et jeunes adultes qui contribuent à l'organisation de certaines festivités. Comme les festivités « identitaires » (fête des Hurlus, Mouscron sur Glace, fêtes des quartiers...), elles régénèrent le sentiment d'appartenance et assurent la convivialité entre tous les habitants, quel que soit leur âge, leur quartier et leurs centres d'intérêt. Points d'appui de l'attractivité de la Ville, soutenues par une promotion touristique dynamique et des partenariats, ces festivités doivent contribuer à la promotion du secteur HORECA ainsi qu'à la découverte et au rayonnement de l'offre culturelle et récréative.

Si la pandémie a freiné nombre d'activités, elle a renforcé l'émergence de nouvelles formes d'animations et d'échanges grâce aux outils digitaux et aux réseaux sociaux. (La dynamique festive et la convivialité qui s'en dégagent contribuent grandement à la qualité de vie.)

294 (2019) - 2294 (2021)	Réalisation d'un Jardin de l'amitié et du Jumelage au Parc Communal	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	C - 2019	Projet réalisé
34 (2019) - 3034 (2021)	La Semaine de la Musique (du 18 au 23 juin 2019) au Centre d'Interprétation Marcel Marlier	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	C - 2019	Projet réalisé
160 (2019) - 1160 (2021)	Nouvelle application (trilingue) Runnin'city de la Maison du Tourisme	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	D - 2020	Projet réalisé
112 (2019) - 1112 (2021)	Octroi par le Conseil des Beaux Arts de subsides exceptionnels à la Philharmonie Royale Sainte- Cécile d'Herseaux	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	F - 2022	Projet réalisé

78 (2019) - 1078 (2021)	Collaboration du Conseil des Beaux Arts avec l'association mouscronnoise ARTEC.	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITE DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	G - 2023	Projet réalisé
75 (2019) - 3075 (2021)	Création de projets muséaux en partenariat avec les villes jumelées	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 - PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITE DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	K - Date indéterminée	Projet en cours (En cours de réflexion)
190 (2019) - 3190 (2021)	Développement d'une communication multilingue pour le Musée de Folklore	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITE DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	K - Date indéterminée	Projet en cours (Le site internet et les flyers doivent être traduits en NL et en EN.)
92 (2019) - 1092 (2021)	Création d'un nouveau site bilingue pour la Maison du Tourisme	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITE DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	K - Date indéterminée (Quand le site serait obsolète et qu'un nouveau portail web sera créé)	Projet en cours
162 (2019) - 1162 (2021)	Organisation du Festival de la BD par le Centre Culture Mouscronnois	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITE DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	K - Date indéterminée	Projet reporté
269 (2019) - 2269 (2021)	Mise à disposition de l'appartement du Jumelage	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITE DE LA VILLE TANT POUR SES	M - Projet récurrent	Projet récurrent

				HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.		
272 (2019) - 2272 (2021)	<i>Les Échanges culturels et sportifs dans le cadre du Jumelage</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	M - Projet récurrent	Projet récurrent
271 (2019) - 2271 (2021)	<i>Organisation des délégations officielles du Jumelage</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	M - Projet récurrent	Projet récurrent
293 (2019) - 2293 (2021)	<i>Représentation de Mouscron dans les festivités de nos villes jumelles</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	M - Projet récurrent	Projet récurrent
145 (2019) - 1145 (2021)	<i>Le Projet Street Art de l'ASBL la Frégate</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	M - Projet récurrent	Projet récurrent
165 (2019) - 1165 (2021)	<i>Le Festival 'A Cloche-Scène' du Centre Culturel Mouscronnois</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	M - Projet récurrent	Projet récurrent

74 (2019) - 3074 (2021)	<i>Développement du travail en réseau avec les acteurs culturels et patrimoniaux par le Musée de Folklore</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 - PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	M - Projet récurrent	Projet récurrent (Développement continu)
291 (2019) - 1291 (2021)	« Mouscron en Plein Air »	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	M - Projet récurrent	Projet récurrent (Evènement Projet récurrent tous les ans le w-e du 15 août
36 (2019) - 3036 (2021)	<i>Les Journées du Patrimoine en Wallonie (les 7 et 8 septembre 2019) au Centre d'Interprétation Marcel Marlier</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	M - Projet récurrent	Projet récurrent (Inauguration du pignon prévue le weekend du 7 et 8 septembre 2024.)
222 (2019) - 3222 (2021)	<i>Promotion touristique du Musée de Folklore</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	M - Projet récurrent	Projet récurrent (Réfléchir à l'appellation du musée (image, valeurs) selon les recommandations de la Direction du Patrimoine Culturel FWB. Développement de la promotion touristique nécessaire sur tout le territoire de l'Eurométropole.)
281 (2019) - 2281 (2021)	<i>Organisation d'évènements sportifs exceptionnels</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	M - Projet récurrent (sauf période Covid)	Projet récurrent (sauf période Covid)

38 (2019) - 3038 (2021)	<i>Programmation de l'Atelier Ados/Adultes (30 novembre 2019) au Centre d'Interprétation Marcel Marlier</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	N - Projet abandonné	Projet abandonné
144 (2019) - 1144 (2021)	<i>Le Bazart Festival de l'ASBL la Frégate</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	N - Projet abandonné	Projet abandonné
156 (2019) - 1156 (2021)	<i>Réalisation, par la Maison du Tourisme, de fresques sur le thème de Martine et des personnages de Bande dessinée pour le Festival de la BD 2020</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	N - Projet abandonné	Projet abandonné
164 (2019) - 1164 (2021)	<i>Le Mouscr'on the rock par le Centre Culturel Mouscronnois</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	N - Projet abandonné	Projet abandonné
292 (2019) - 1292 (2021)	<i>Les animations de placemaking assurées par l'ASBL Gestion des Centres Commerciaux</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.3 PROMOUVOIR ET INTENSIFIER LES FESTIVITES ET LA CONVIVIALITE AFIN DE SOUTENIR L'ATTRACTIVITÉ DE LA VILLE TANT POUR SES HABITANTS QUE POUR LES VISITEURS.	N - Projet abandonné	Projet abandonné

Objectif opérationnel 1.4 :

RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.

L'offre culturelle repose aujourd'hui sur une offre diversifiée qui permet d'attirer tous les publics. Ces équipements permettent de soutenir l'identité culturelle à travers des animations ponctuelles et l'accueil des arts vivants qu'assure la mise à niveau permanente de ces équipements publics. Elle s'est étoffée durant la dernière décennie et continuera à se renforcer.

Ces équipements contribuent à offrir aux habitants un service public efficace et de qualité.

(Cette offre culturelle contribue aussi à une meilleure qualité de vie des habitants.)

390 (2019) - 3390 (2021)	Montage de meubles au Centre d'Interprétation Marcel Marlier	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	C - 2019	Projet réalisé
88 (2019) - 3088 (2021)	Installation d'une cuisine équipée dans la conciergerie de la Maison de la Culture	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	C - 2019	Projet réalisé
101 (2019) - 3101 (2021)	Réalisation du câblage de l'Auditorium Demeyere du Centre Culturel Marius Staquet	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	D - 2020	Projet réalisé
416 (2019) - 3416 (2021)	Mise en oeuvre d'une clôture pour le terrain Beobank acquis afin d'étendre l'espace vert du Musée de Folklore	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	D - 2020	Projet réalisé
96 (2019) - 3096 (2021)	Rénovation de la conciergerie (salle de bain et cuisine équipée) du Centre Culturel Marius Staquet	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	D - 2020	Projet réalisé
97 (2019) - 3097 (2021)	Protection du matériel son lors du déclenchement de l'alarme du Centre Culturel Marius Staquet	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	E - 2020	Projet réalisé
93 (2019) - 3093 (2021)	Travaux de conformité suite contrôle périodique des installations de levage du Centre Culturel Marius Staquet	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	E - 2021	Projet réalisé
95 (2019) - 3095 (2021)	Installation d'un système de contrôle d'accès et nouvelle clôture du Centre Culturel Marius Staquet	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	E - 2021	Projet réalisé

94 (2019) - 3094 (2021)	Travaux de finition de la régie de l'auditorium Demeyere du Centre Culturel Marius Staquet	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	F - 2022	Projet réalisé
89 (2019) - 3089 (2021)	Réaménagement des WC hommes et femmes du sous-sol de la Maison de la Culture	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	G - 2023	Projet réalisé
529 (2019) - 4529 (2021)	Aménagement des abords du Musée de Folklore (accès)	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	H - 2024	Projet réalisé (Pose d'un mobilier urbain pour vélos. Végétalisation des bacs de béton et des parterres afin que l'accès vers le MUSEF soit soigné et accueillant.)
414 (2019) - 3414 (2021)	Aménagement des pignons d'accès de la rue de la Station vers le Musée de Folklore	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	H - 2024	Projet réalisé (Clôture du dossier de subvention "Tourisme pour tous" : pièces justificatives, contrôle de bonnes mises en œuvre des normes Access-i, déclaration de créance à finaliser pour juin 2024)
18 (2019) - 3018 (2021)	Construction d'une extension pour la Crèche Bambino	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	j - 2026 (Projet PIV)	Projet en cours
415 (2019) - 3415 (2021)	Aménagement des anciens bureaux du Musée de Folklore en réserve pour les collections	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	K - Date indéterminée	Projet en cours) Depuis décembre 2023, le protocole de réflexion pour une gestion raisonnée des collections en réserves et des nouvelles acquisitions (dons) est lancé via un audit externalisé. Un local de stockage temporaire, pour les collections à déclasser, est recherché.
353 (2019) - 6353 (2021)	Salle de concert debout	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	K - Date indéterminée	Projet en cours (par le promoteur)
173 (2019) - 3416 (2021)	Sécurisation de l'îlot culturel Musée/Académie par l'éclairage et la pose de caméras de surveillance	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	K - Date indéterminée	Projet en cours

252 (2019) - 3252 (2021)	Réaménagement du parking de la Maison de la Culture	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	K - Date indéterminée	Projet reporté
335 (2019) - 3335 (2021)	Couverture de la terrasse de la Bibliothèque pour réaliser une extension de surface	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	K - Date indéterminée	Projet reporté
98 (2019) - 3098 (2021)	Installation d'une vidéo surveillance pour la salle d'exposition "Espace Brel" du Centre Culturel Marius Staquet	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	K - Date indéterminée	Projet reporté
99 (2019) - 3099 (2021)	Aménagement d'un accès PMR dans les salles de spectacles du Centre Culturel Marius Staquet	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	K - Date indéterminée	Projet reporté
388 (2019) - 3388 (2021)	Installation d'hygromètres au Centre d'Interprétation Marcel Marlier	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	K - Date indéterminée	Projet reporté
157 (2019) - 3157 (2021)	Rénovation du parvis de l'Académie et de la Maison des animations du patrimoine - Phase 5 du projet d'extension et de rénovation du Musée de Folklore	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	K - Date indéterminée (idéalement 2025)	Projet reporté (Phase 5 non budgétée en 2024)
100 (2019) - 3100 (2021)	Achat d'une machine découpe et aménagement d'un atelier lettrage du Centre Culturel Marius Staquet au sein de l'ancienne Piscine	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	L - Projet réorienté	Projet réorienté
393 (2019) - 3393 (2021)	Entretien du Musée de Folklore	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	M - Projet récurrent	Projet récurrent
29 (2019) - 3029 (2021)	Réalisation et installation d'œuvres d'art aux abords du château des Comtes	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	N - Projet abandonné	Projet abandonné

387 (2019) - 3387 (2021)	Construction d'un abri pour le stockage du mobilier terrasse au Centre d'Interprétation Marcel Marlier	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.4 RENFORCER LES PÔLES CULTURELS ET TOURISTIQUES AFIN DE SOUTENIR L'IDENTITÉ CULTURELLE.	N - Projet abandonné	Projet abandonné
--------------------------	--	-------------------	---	---	----------------------	------------------

Objectif opérationnel 1.5 :

DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES ».

L'identité culturelle s'appuie d'abord sur des lieux emblématiques appartenant au patrimoine architectural de la Ville qui sont en phase de restauration. Leur réaffectation enrichira la dynamique festive et culturelle de la Ville. Elle sera aussi le support de nouveaux services ou l'amélioration d'équipements publics où pourront s'épanouir de nouveaux partenariats avec des acteurs de terrain. Cela contribuera à une meilleure qualité de vie.

Cette identité culturelle se complète par la préservation du petit patrimoine et les interventions artistiques dans l'espace public. L'identité des quartiers repose notamment sur le patrimoine architectural de chaque église et son presbytère.

(La restauration de ces lieux emblématiques comme du petit patrimoine et leur enrichissement par des interventions contemporaines contribuent à offrir aux citoyens un cadre de vie agréable, convivial, attractif et durable.)

28 (2019) - 3028 (2021)	Aménagement d'une terrasse au Centre d'Interprétation Marcel Marlier	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	C - 2019	Projet réalisé
268 (2019) - 6268 (2021)	Acquisition de l'Eglise du Sacré Coeur	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	C - 2019	Projet réalisé
509 (2019) - 4509 (2021)	Entretien du Presbytère de la Paroisse Sainte Famille Tuquet	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	C - 2019	Projet réalisé (réfection des toiture)
220 (2019) - 4220 (2021)	Rénovation complète des toitures de la Maison Picarde	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	D - 2020	Projet réalisé
425 (2019) - 4425 (2021)	Réfection de la toiture de l'Arsenal de Mouscron	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	D - 2020	Projet réalisé
255 (2019) - 3255 (2021)	Installation de l'oeuvre artistique "Oursons & saumons" au Jardin les Arts	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	E - 2021	Projet réalisé

507 (2019) - 6507 (2021)	<i>Vente du Presbytère de la Paroisse Saint-Léger à Dottignies</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	E - 2021	Projet réalisé
171 (2019) - 3171 (2021)	<i>Rénovation du puits du jardin-musée du Musée de Foklore</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	E - 2021	Projet réalisé (Pose du couvercle afin de permettre des applications pédagogiques en toute sécurité et des sensibilisations de développement durable n°6)
31 (2019) - 3031 (2021)	<i>Mise en place d'une capsule temporelle au Centre d'Interprétation Marcel Marlier</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	E - 2021 (Projet réalisé le dimanche 13 juin 2021)	Projet réalisé
508 (2019) - 4508 (2021)	<i>Desamiantage et réaménagement du Presbytère de la Paroisse Saint Maur Herseaux Place</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	G - 2023	Projet réalisé
159 (2019) - 3159 (2021)	<i>Rénovation du balcon en ciment rocaille du pavillon jardin-musée du Musée de Foklore</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	G - 2023	Projet réalisé
493 (2019) - 4493 (2021)	<i>Entretien de l'Eglise du Christ Roi Herseaux Gare</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	H - 2024	Projet réalisé
398 (2019) - 4398 (2021)	<i>Réfection de la toiture du bâtiment des Archives</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	H - 2024	Projet réalisé
30 (2019) - 3030 (2021)	<i>Installation d'une statue de Martine aux abords du Centre d'Interprétation Marcel Marlier</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	H - 2024	Projet réalisé
395 (2019) - 4395 (2021)	<i>Entretien de l'Eglise Saint Léger de Dottignies</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	H - 2024	Projet réalisé
407 (2019) - 4407 (2021)	<i>Entretien de l'Eglise Saint Amand de Luigne</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	H - 2024	Projet réalisé

410 (2019) - 4410 (2021)	Entretien de l'Eglise Saint Maur à Herseaux Place	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATQUES »	H - 2024	Projet réalisé
504 (2019) - 4504 (2021)	Entretien du Presbytère Saint Barthélémy	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATQUES »	H - 2024	Projet réalisé
219 (2019) - 4219 (2021)	Rénovation de l'Hôtel de Ville et création d'une esplanade	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATQUES »	H - 2024	Projet réalisé
26 (2019) - 3026 (2021)	ACCES-I : Aménagements pour une meilleure accessibilité du site touristique du Centre d'Interprétation Marcel Marlier pour les publics à besoins spécifiques	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATQUES »	H - 2024	Projet en cours (première prolongation: d'abord fixée au 16/05/2023 puis échéance encore postposée au 30/06/24 pour la fin des travaux. La certification doit être délivrée au plus tard le 30/09/24.)
496 (2019) - 4496 (2021)	Entretien de l'Eglise Sainte Antoire de Padoue Mont-à-Leux	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATQUES »	H - 2024	Projet en cours (marché de toiture attribué)
498 (2019) - 4498 (2021)	Entretien de l'Eglise Saint-Paul au Risquons-Tout	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATQUES »	H - 2024	Projet en cours (entretien et réparation de toiture + maçonnerie de contrefort du clocher)
90 (2019) - 3090 (2021)	Sauvegarde et restauration des faïences de la Maison Picarde	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATQUES »	H - 2024	Projet en cours (Réparation/Désalement et réparation des faïences/Démontage des cloisons et du sol avec étude de chauffage/Ventilation)
495 (2019) - 4495 (2021)	Entretien de l'Eglise Notre Dame Reine de la Paix Coquinie	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATQUES »	I - 2025	Projet en cours (chantier de toiture)
497 (2019) - 4497 (2021)	Entretien de l'Eglise Saint Barthélémy	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATQUES »	I - 2025	Projet en cours (attribution du marché de toiture)

396 (2019) - 4396 (2021)	Entretien de l'Eglise du Bon Pasteur au Nouveau-Monde	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	I - 2025	Projet en cours (attribution de marché)
408 (2019) - 4408 (2021)	Entretien de l'Eglise Saint Jean Baptiste à Herseaux Ballons	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	I - 2025	Projet en cours (attribution de marché)
380 (2019) - 6447 (2021)	Travaux préalables de conservation et de sauvegarde du Bâtiment dit de l'Arche	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	I - 2025	Projet en cours (Phase 2 en étude)
411 (2019) - 4411 (2021)	Entretien de l'Eglise Sainte Famille au Tuquet	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	I - 2025	Projet en cours (attribution marché de toitures + étude stabilité du clocher et de la sacristie)
459 (2019) - 6459 (2021)	Rénovation du Pavillon/Kiosque du Parc Communal	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet en cours (restauration de la toiture réalisée sur fonds propres - recherche desubvention)
317 (2019) - 4317 (2021)	Réaménagement des espaces verts aux abords de la Plaine Jeunesse & Sports	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet en cours (dans le cadre de l'étude d'orientation programmatique et planologique du quartier des Barnabites)
319 (2019) - 4319 (2021)	Démolition du mur d'enceinte de l'ancien bâtiment de l'Arche.	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet en cours (dans le cadre de l'étude d'orientation programmatique et planologique du quartier des Barnabites)
320 (2019) - 4320 (2021)	Aménagement de poches de stationnement aux abords de la Plaine Jeunesse & Sports	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet en cours (dans le cadre de l'étude d'orientation programmatique et planologique du quartier des Barnabites)
9 (2019) - 6009 (2021)	Etablissement du Schéma Directeur sur l'ensemble de l'ilot Barnabites	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet en cours (dans le cadre de l'étude d'orientation programmatique et planologique du quartier des Barnabites)
447 (2019) - 4380 (2021)	Réaffectation du bâtiment dit de l'Arche	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet en cours (étude d'orientation programmatique et planologique à terminer)

501 (2019) - 4501 (2021)	Entretien du Presbytère de la Paroisse du Sacré Coeur Gare	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet en cours (étude d'orientation programmatique et planologique à terminer)
397 (2019) - 4397 (2021)	Entretien du Presbytère de la Paroisse Saint Amand Luigne	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet en cours (travaux)
446 (2019) - 6446 (2021)	Affectation et valorisation de l'Eglise du Sacré-Coeur	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet en cours
506 (2019) - 4506 (2021)	Entretien du Presbytère de la Paroisse Saint Jean Baptiste Herseaux Ballons	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet en cours (rénovation lourde à prévoir)
82 (2019) - 4082 (2021)	Remise en état de la verrière au-dessus du bassin de l'ancienne piscine	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet en cours (réparation réalisées)
158 (2019) - 3158 (2021)	Entretien du jardin-musée et des parcelles pédagogiques du Musée de Folklore	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet en cours (L'aménagement et les cultures des parcelles ethnobotaniques sont repensées en fonction de la pertinence de la transmission patrimoniale, des synergies avec les collections et du potentiel d'animations à développer avec les publics.)
458 (2019) - 3458 (2021)	Rénovation de la facade de la Maison Picarde	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - date indéterminée (Chassis à modifier pour mi-2024)	Projet en cours (Chassis remplacés/Façade en cours)
384 (2019) - 4384 (2021)	Réfection de la toiture du bâtiment mis en location à l'entreprise Logvad	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 - DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet reporté
391 (2019) - 4391 (2021)	Réhabilitation du corps de logis du Château des Comtes	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 - DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet reporté (Courant 2024 : lancement du marché pour la rénovation du site (dossier de soumission prêt)

140 (2019) - 3140 (2021)	<i>Locaux complémentaires destinés à répondre à l'évolution des besoins de l'Académie de Musique, Théâtre, Danse et Beaux-Arts</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet reporté
381 (2019) - 4381 (2021)	<i>Mise en place d'un faux plafond acoustique pour le local du service Informatique au sein du CAM</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet reporté
389 (2019) - 3389 (2021)	<i>Réalisation d'un garde-corps pour le muret au Centre d'Interprétation Marcel Marlier</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet reporté
450 (2019) - 3450 (2021)	<i>Réaménagement des sanitaires de l'ancienne Piscine</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet reporté
451 (2019) - 3451 (2021)	<i>Etablissement d'un Schéma directeur des travaux et des affectations pour l'ancienne Piscine</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet reporté
503 (2019) - 4503 (2021)	<i>Entretien du Presbytère de la Paroisse Saint Antoine de Padoue Mont-à-Leux</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet reporté
85 (2019) - 3085 (2021)	<i>Aménagement complet de la Maison Picarde</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet reporté
499 (2019) - 4499 (2021)	<i>Entretien du Presbytère de la Paroisse Bon Pasteur Nouveau-Monde</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet reporté
502 (2019) - 4502 (2021)	<i>Entretien du Presbytère de la Paroisse de la Coquinie</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet reporté

403 (2019) - 4403 (2021)	<i>Etude et réalisation des travaux de stabilité du Château des Comtes</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	K - Date indéterminée	Projet reporté (Courant 2024 : lancement du marché pour la rénovation du site (dossier de soumission prêt)
505 (2019) - 4505 (2021)	<i>Entretien du Presbytère de la Paroisse Saint Paul Risquons- Tout</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	L - Projet réorienté	Projet réorienté
500 (2019) - 4500 (2021)	<i>Entretien du Presbytère de la Paroisse du Christ Roi Herseaux Gare</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	L - Projet réorienté (vente)	Projet réorienté (vente)
417 (2019) - 3417 (2021)	<i>Maintenance des techniques spéciales du Musée de Folklore</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	M - Projet récurrent	Projet récurrent
32 (2019) - 3032 (2021)	<i>Programmation du Stage de Pâques et du Stage d'Été du Centre d'Interprétation Marcel Marlier</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	M - Projet récurrent	Projet récurrent (Premiers "Stage du carnaval" en 2024 suite au changement des rythmes scolaires)
445 (2019) - 3445 (2021)	<i>Installation d'une intervention artistique sur l'esplanade arrière de l'Hôtel de ville</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.5 DÉVELOPPER LE PATRIMOINE ET REDYNAMISER LES « LIEUX EMBLEMATIQUES »	N - Projet abandonné	Projet abandonné

Objectif opérationnel 1.6 :

ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF

Le soutien financier et logistique au milieu associatif représente une offre de services au public délégué à des acteurs de terrain qui agissent en partenariat avec les services communaux. La collaboration avec les ASBL s'appuie notamment sur la mise à disposition de personnel, des aides administratives et matérielles ainsi qu'une offre de bâtiments publics destinés à accueillir leurs activités. En outre les services communaux contribuent à l'organisation de divers salons qui proposent aux citoyens une visibilité de l'offre associative.

La pandémie a requis de compenser l'impossibilité d'organiser certains salons par une promotion en ligne.

(Ce soutien contribue à améliorer la qualité de vie des citoyens et à offrir aux habitants un service public efficace et de qualité.)

10 (2019) - 3010 (2021)	Installation d'une alarme au Centr'Expo	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	D - 2020	Projet réalisé
11 (2019) - 3009 (2021)	Remplacement de la chaudière du Centr'Expo	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	D - 2020	Projet réalisé
13 (2019) - 3013 (2021)	Rénovation de l'entrée côté salle jaune du Centr'Expo	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	D - 2020	Projet réalisé
14 (2019) - 3014 (2021)	Installation de déstratificateurs au Centr'Expo	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	D - 2020	Projet réalisé
15 (2019) - 3015 (2021)	Réaménagement de l'accès aux bureaux du Centr'Expo	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	D - 2020	Projet réalisé
87 (2019) - 3087 (2021)	Habillage et percement du pignon et aménagement du jardin de la Maison des Associations du Tuquet	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	E - 2021	Projet réalisé
137 (2019) - 3137 (2021)	Remplacement de trois sorties de secours au Centr'Expo	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	F - 2022	Projet réalisé
142 (2019) - 1142 (2021)	A la "Prairie", développement du management participatif et construction d'un espace convivial	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	J - 2026	Projet en cours (Evaluation du nouveau modèle de gouvernance et adaptations si nécessaire)

12 (2019) - 3008 (2021)	<i>Relighting du Centr'Expo</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	K - Date indéterminée	Projet en cours (Marché attribué - début des travaux)
402 (2019) - 2402 (2021)	<i>Réaménagement complet et mise en conformité incendie du bâtiment occupé par l'ASBL la Frégate</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	K - Date indéterminée	Projet en cours (Travaux partiellement en cours : des Travaux au niveau de la plateforme de la salle de location de la Frégate et le petit escalier extérieur dans la cour ont été réalisés. Les travaux de mise en conformité sont toujours programmés mais seront étalés sur plusieurs années. La mise en conformité incendie, rénovation du 1er étage (gros-œuvre, menuiseries, électricité, sanitaire)seront entamés en 2024. La Frégate introduit également des demandes de subsides afin de pouvoir entreprendre des travaux.)
86 (2019) - 3086 (2021)	<i>Création d'une nouvelle Maison des Associations à Dottignies dans le site de la rue Julien Mullie</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	K - Date indéterminée	Projet reporté
16 (2019) - 3016 (2021)	<i>Petite restauration au sein du Centre l'Interprétation Marcel Marlier par l'ASBL Conseil des Beaux Arts</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	L - Projet réorienté	Projet réorienté
77 (2019) - 3077 (2021)	<i>Mise en conformité incendie du Centr'Expo</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	L - Projet réorienté	Projet réorienté
399 (2019) - 1399 (2021)	<i>Création, développement et suivi d'un cadastre des subventions</i>	1 - Volet interne	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
181 (2019) - 1181 (2021)	<i>Organisation de divers salons</i>	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent

161 (2019) - 1161 (2021)	<i>Gestion de la salle polyvalente "Central Parc" par le Syndicat d'initiative</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
185 (2019) - 1185 (2021)	<i>Portes ouvertes de la Maison des Jeunes La Frégate</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
420 (2019) - 1420 (2021)	<i>Missions de l'ASBL Agence Immobilière Sociale</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
426 (2019) - 1426 (2021)	<i>Missions de l'ASBL Bibliothèque</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
430 (2019) - 1430 (2021)	<i>Missions de l'ASBL Centre Culturel Mouscronnois</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
431 (2019) - 1431 (2021)	<i>Missions de l'ASBL CLPS-Ho (Centre Local de Promotion de la Santé du Hainaut Occidental)</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
440 (2019) - 1440 (2021)	<i>Missions de l'ASBL Envol</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
444 (2019) - 1444 (2021)	<i>Missions de l'ASBL Gestion des Centres Commerciaux</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
455 (2019) - 1455 (2021)	<i>Missions de l'ASBL La Prairie</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
456 (2019) - 1456 (2021)	<i>Missions de l'ASBL La Virgule</i>	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent

457 (2019) - 1457 (2021)	Missions de l'ASBL Maison du Tourisme	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
465 (2019) - 1465 (2021)	Missions de l'ASBL Régie Quartier Citoyenneté	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
475 (2019) - 1475 (2021)	Missions de l'ASBL Tibériade	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
477 (2019) - 1477 (2021)	Missions de l'ASBL CCIPH	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
478 (2019) - 1478 (2021)	Missions de l'ASBL CELP	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
479 (2019) - 1479 (2021)	Missions de l'ASBL CGOM	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
480 (2019) - 1480 (2021)	Missions de l'ASBL FUTUR AUX SPORTS	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
481 (2019) - 1481 (2021)	Missions de l'ASBL GROUPES RELAIS	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
482 (2019) - 1482 (2021)	Missions de l'ASBL GYM FRATERNITE	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
483 (2019) - 1483 (2021)	Missions de l'ASBL GYM PASSION	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent

484 (2019) - 1484 (2021)	Missions de l'ASBL LA FREGATE	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
485 (2019) - 1485 (2021)	Missions de l'ASBL RDB (Réseau Belge Francophone des Villes Santé de l'OMS)	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
486 (2019) - 1486 (2021)	Missions de l'ASBL Royal DAUPHINS Mouscronnois	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
487 (2019) - 1487 (2021)	Missions de l'ASBL SYNDICAT D'INITIATIVE	3 - ASBL	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent	Projet récurrent
184 (2019) - 2184 (2021)	Exploitation de la salle polyvalente "La Grange"	2 - Volet externe	1. FAVORISER LA PARTICIPATION CITOYENNE ET SOUTENIR LA VIE ASSOCIATIVE, FESTIVE ET CULTURELLE	1.6 - ASSURER LE SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF	M - Projet récurrent (salle disponible à la location toute l'année)	Projet récurrent (locations et réservations en cours)

2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE



Objectif opérationnel 2.1 :

AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITÉ

La SOLIDARITÉ et l'humanisme constituent des valeurs socles de la politique communale. Dans ce contexte, il est primordial de valoriser la vie de quartier et le vivre-ensemble. Assurer le bien-être individuel et rompre l'isolement social permettent de contrer les inégalités sociales, économiques ou encore de santé. Même si une offre de service centralisée s'impose pour un soutien spécifique, l'intégration sociale impose d'aller vers le public cible et de créer des espaces de rencontre et des permanences des services communaux au sein même des quartiers. Afin de freiner la stigmatisation de certains publics, une meilleure information du grand public et la formation des acteurs de terrains doivent être assurés tandis que la concertation doit être assurée entre les différents publics qui cohabitent dans les quartiers, notamment celui du Refuge. Des actions spécifiques à certains publics doivent être menées afin de leur offrir les clefs de leur réinsertion sociale et/ou professionnelle. Mobiliser des publics cibles, aînés, moins valides, ... lors d'animations spécifiques doit se compléter d'activités, notamment intergénérationnelles, qui réunissent tous les profils d'habitants. Un certain nombre de services doivent être assurés aux personnes à besoins spécifiques pour leur permettre de participer activement à la vie locale et profiter de tous ses services. Il est à noter que la conception des aménagements des espaces et des équipements publics veille à garantir l'accessibilité des personnes moins valides, au-delà des normes imposées par la législation.

La pandémie accroît la précarité, notamment économique. Des mesures réparatrices doivent être prises pour identifier le public fragilisé et l'accompagner afin d'éviter son décrochage social. (La plupart des actions à mener permettront corollairement de favoriser la participation citoyenne et soutenir la vie associative, festive et culturelle. Certaines contribuent à offrir aux citoyens un cadre de vie agréable, convivial, attractif et durable.)

27 (2019) - 3027 (2021)	Célébration par le Centre d'Interprétation Marcel Marlier de la naissance de Marcel Marlier (15 et 18 novembre 2020)	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITÉ	D - 2020	Projet réalisé
46 (2019) - 3046 (2021)	Formation des enseignants à la gestion de conflits et à la violence	1 - Volet interne	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITÉ	E - 2021	Projet réalisé

422 (2019) - 6422 (2021)	Acquisition de l'ancienne Gare de Dottignies	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	E - 2021	Projet réalisé (mise à disposition de la Régie avant fin 2024)
136 (2019) - 1136 (2021)	Mise en place d'une synergie entre le CCIPH et le CPAS pour l'achat d'un nouveau véhicule adapté	3 - ASBL	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	E - 2021	Projet réalisé
186 (2019) - 2186 (2021)	Label Handicity	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	H - 2024	Projet réalisé (reconduit pour 2024)
72 (2019) - 3072 (2021)	Développement par le Musée de Folklore d'animations d'éducation permanente	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	H - 2024	Projet en cours (la "Maison des animations du patrimoine" permettra le développement d'activités si le personnel encadrant est suffisant)
170 (2019) - 2170 (2021)	Mise en oeuvre du Plan de Cohésion Sociale 2020 -2025	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	I - 2025	Projet en cours
76 (2019) - 3076 (2021)	ACCES-I : Aménagements pour une meilleure accessibilité du site touristique du Musée de Folklore pour les publics à besoins spécifiques	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	K - Date indéterminée	Projet en cours (Elargissement d'une porte RF permettant l'accès du Centre de documentation aux chaises roulantes. Remplacement du tapis devant la porte d'entrée du pavillon. Aménagement pavé de l'accès PMR et des sanitaires situés à l'arrière de la Maison des animations du patrimoine. Impression du guide "Facile à lire". Demande d'accréditation du label Access-i)
180 (2019) - 1180 (2021)	Réaménagement de l'ancienne gare de Dottignies par la Régie de Quartiers Citoyenneté	3 - ASBL	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	K - Date indéterminée	Projet en cours (avancées sur la construction du bâtiment, permettant de se projeter pour nos actions sur le territoire) de Dottignies.)
155 (2019) - 1155 (2021)	La Pièce de théâtre organisée par l'ASBL l'Envol	3 - ASBL	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	K - Date indéterminée	Projet en cours

43 (2019) - 3043 (2021)	<i>Création d'une section Handisport à l'Ecole des sports</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	K - Date indéterminée	Projet reporté
349 (2019) - 2118 (2021)	Groupe de Travail "Sécurité" FEDASIL	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	L - Projet réorienté	Projet réorienté
113 (2019) - 2113 (2021)	Poursuite des permanences et suivi des dossiers "Egalité des Chances"	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
114 (2019) - 2114 (2021)	Animation "Quoi ma Gueule ?"	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
115 (2019) - 2115 (2021)	Journée pêche pour les malvoyants, non-voyants et les personnes handicapées	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
117 (2019) - 2117 (2021)	Journée de lutte contre l'homophobie : 17 mai	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
120 (2019) - 2120 (2021)	Cellule d'Actions Solidaires contre le Harcèlement (CASH)	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
129 (2019) - 2129 (2021)	<i>Service d'aide à la réinsertion alternative "SARA"</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
131 (2019) - 2131 (2021)	<i>Espace rencontres et Espace rencontres Parents-Enfants</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
132 (2019) - 2132 (2021)	<i>Organisation de soirées dansantes pour personnes en situation de handicap</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent

168 (2019) - 2168 (2021)	<i>Les Goûters à l'intention des seniors</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
169 (2019) - 2169 (2021)	<i>Le Chocolat Chaud du Père Noël</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
189 (2019) - 2189 (2021)	<i>Mise à disposition de matériel adapté pour personnes souffrant d'un handicap</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
204 (2019) - 2204 (2021)	<i>Soutien aux campagnes nationales pour le handicap</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
241 (2019) - 2241 (2021)	<i>La Guinguette au Parc Communal</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
48 (2019) - 3048 (2021)	<i>Engagement des éducateurs dans les écoles fondamentales pour lutter contre la violence</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
146 (2019) - 1146 (2021)	<i>Les Activités seniors de la Bibliothèque</i>	3 - ASBL	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
147 (2019) - 1147 (2021)	<i>Une heure de conte inclusive à la bibliothèque</i>	3 - ASBL	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
154 (2019) - 1154 (2021)	<i>Participation aux jeux nationaux Special Olympics par l'ASBL l'Envol</i>	3 - ASBL	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
178 (2019) - 1178 (2021)	<i>Chantiers pédagogiques par la Régie de Quartiers Citoyenneté</i>	3 - ASBL	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent	Projet récurrent (poursuite des essais de collaboration.

348 (2019) - 7348 (2021)	<i>Coordination des groupes de travail thématiques FEDASIL</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent (Démarche continue)	Projet récurrent (Démarche continue)
118 (2019) - 7349 (2021)	<i>Refuge : Comité de riverains du centre FEDASIL</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	M - Projet récurrent (Démarche continue)	Projet récurrent (Le Comité des riverains est actuellement toujours en "stand-by")
122 (2019) - 2122 (2021)	<i>Création d'une Maison de l'Egalité des chances</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	N - Projet abandonné	Projet abandonné
141 (2019) - 1141 (2021)	<i>Organisation par l'ASBL la Prairie d'une semaine intergénérationnelle fin août 2019</i>	3 - ASBL	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.1 - AGIR POUR SOUTENIR L'INSERTION DE TOUS LES CITOYENS DANS LA VIE DE LA COLLECTIVITE	N - Projet abandonné	Projet abandonné

Objectif opérationnel 2.2 :

PROMOUVOIR LES ACTIONS “SANTÉ & BIEN-ÊTRE POUR TOUS”

La santé, qu'elle soit physique ou mentale peut s'améliorer de manière directe et indirecte. Pour ce faire, il est autant besoin d'information que de stimulation, de prise de conscience que de mise en action. Assurer à tous les publics un accès aisé aux soins et encourager une alimentation saine sont essentiels. Certains modes de vie conduisent au mal-être et à la maladie mentale. Il est impératif de donner de la visibilité à ces risques afin de les limiter.

(La plupart des actions à mener permettront, corollairement, d'offrir aux habitants un service public efficace et de qualité.)

179 (2019) - 1179 (2021)	Entretien et développement d'un potager au sein du club thérapeutique par la Régie de Quartier Citoyenneté	3 - ASBL	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.2 - PROMOUVOIR LES ACTIONS «SANTÉ & BIEN-ÊTRE POUR TOUS»	D - 2020	Projet réalisé
273 (2019) - 2273 (2021)	Organisation annuelle de la Semaine Viasano	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.2 - PROMOUVOIR LES ACTIONS «SANTÉ & BIEN-ÊTRE POUR TOUS»	M - Projet récurrent	Projet récurrent
274 (2019) - 2274 (2021)	Sensibilisation à l'alimentation saine au sein des écoles	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.2 - PROMOUVOIR LES ACTIONS «SANTÉ & BIEN-ÊTRE POUR TOUS»	M - Projet récurrent	Projet récurrent
47 (2019) - 3047 (2021)	Qualité de l'alimentation dans les cantines scolaire en intégrant la dimension développement durable	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.2 - PROMOUVOIR LES ACTIONS «SANTÉ & BIEN-ÊTRE POUR TOUS»	M - Projet récurrent	Projet récurrent
527 (2019) - 2527 (2021)	Poursuite des animations Santé dans les cantines scolaires	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.2 - PROMOUVOIR LES ACTIONS «SANTÉ & BIEN-ÊTRE POUR TOUS»	M - Projet récurrent	Projet récurrent
177 (2019) - 1177 (2021)	Travail sur l'alimentation saine Hall du Terroir par la Régie de Quartier Citoyenneté	3 - ASBL	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.2 - PROMOUVOIR LES ACTIONS «SANTÉ & BIEN-ÊTRE POUR TOUS»	M - Projet récurrent	Projet récurrent (qques activités récurrentes supplémentaires)
143 (2019) - 1143 (2021)	Sensibilisation par l'asbl La Prairie, des enfants de l'Ecole du Dehors à la nourriture saine et bio	3 - ASBL	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.2 - PROMOUVOIR LES ACTIONS «SANTÉ & BIEN-ÊTRE POUR TOUS»	M - Projet récurrent	Projet récurrent (retravaillé chaque année avec un public qui se renouvelle constamment)
247 (2019) - 2247 (2021)	Les Ateliers Babys'food	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.2 - PROMOUVOIR LES ACTIONS «SANTÉ & BIEN-ÊTRE POUR TOUS»	N - Projet abandonné	Projet abandonné

Objectif opérationnel 2.3 :

ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT

L'activité physique et le sport contribue à renforcer le corps et l'esprit. Les équipements sportifs doivent continument être mis à niveau pour répondre aux besoins des citoyens, des familles et des associations ou clubs et répondre aux sports émergeants.

(La plupart des actions suivantes permettent corollairement d'agir pour une meilleure qualité de vie et d'offrir aux citoyens un cadre de vie agréable, convivial, attractif et durable.)

197 (2019) - 2197 (2021)	Réaménagement de la Plaine de jeux, rue de la Haverie à Dottignies	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	B - 2018	Projet réalisé
442 (2019) - 2442 (2021)	Réalisation d'un nouveau mur d'escalade au site Motte	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	C - 2019	Projet réalisé
196 (2019) - 2196 (2021)	Création d'un terrain de padel sur la plaine de jeux du RDS	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	D - 2020	Projet réalisé
198 (2019) - 2198 (2021)	Réfection de la toiture du hall de l'Europe	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	D - 2020	Projet réalisé
377 (2019) - 2377 (2021)	Réaménagement, entretien et isolation du Hall sportif Derlys	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	D - 2020	Projet réalisé
200 (2019) - 2200 (2021)	Réfection du revêtement de sol du hall de l'Europe	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	E - 2021	Projet réalisé
288 (2019) - 2288 (2021)	Installation d'une ventilation complémentaire dans la salle du site Motte	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	F - 2022	Projet réalisé
463 (2019) - 7463 (2021)	Démolition et remplacement du châlet de la Plaine de jeux du Tuquet	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	F - 2022	Projet réalisé

229 (2019) - 2229 (2021)	<i>Aménagement d'une aire de jeux au Parc Communal</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	F - 2022 (02-08-2021 pour les jeux du bac à sable et avril 2022 pour les autres jeux)	Projet réalisé
199 (2019) - 2199 (2021)	<i>Réfection de la toiture du hall Max Lessines</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	H - 2024	Projet réalisé
203 (2019) - 2203 (2021)	<i>Réfection du revêtement de sol du hall Max Lessines</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	H - 2024	Projet réalisé
251 (2019) - 2251 (2021)	<i>Le Cross Interscolaire</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	H - 2024	Projet réalisé
401 (2019) - 2401 (2021)	<i>Implantation de nouveaux jeux dans les aires de jeux</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	H - 2024	Projet réalisé
202 (2019) - 2202 (2021)	<i>Aménagement d'une voirie d'accès et d'un skate park extérieur sur le site DERLYS OU Aménager dans les quartiers différents petits sites extérieurs localisés judicieusement pour éviter les nuisances pour les riverains.</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	H - 2024	Projet réalisé
195 (2019) - 2195 (2021)	<i>Création de nouvelles installations pour le Club RAS Risquons-tout</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	I - 2025	Projet en cours
193 (2019) - 2193 (2021)	<i>Création d'une arène de sports polyvalente</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	J - 2026 (PIV)	Projet en cours (Attribution de marché)

194 (2019) - 2194 (2021)	Construction d'un bâtiment polyvalent en remplacement des chalets du terrain de Jeunesse et Sports	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	K - Date indéterminée	Projet en cours (Clôture de l'Etude d'orientation programmatique et plannologique qui définira le programme exact (fonctions et superficies) du bâtiment qui devrait être construit durant la prochaine législature)
378 (2019) - 2378 (2021)	Aménagement d'une plaine jeux, rue la Pâture au Nouveau-Monde	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	K - Date indéterminée (idéalement fin 2024)	Projet reporté
201 (2019) - 2201 (2021)	Création d'un terrain de football synthétique au "RUSH"	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	K - Projet reporté	Projet reporté
278 (2019) - 2278 (2021)	Gestion des occupations des terrains de football	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	M - Projet récurrent	Projet récurrent
279 (2019) - 2279 (2021)	Gestion des occupations des halls sportifs	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	M - Projet récurrent	Projet récurrent
290 (2019) - 2290 (2021)	Les Activités Multisports au Parc Communal	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	M - Projet récurrent	Projet récurrent
432 (2019) - 2432 (2021)	Organisation de réunions citoyennes dans les quartiers	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	M - Projet récurrent	Projet récurrent (en fonction des projet)
280 (2019) - 2280 (2021)	Partenariats sportifs "Sport pour tous"	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	M - Projet récurrent (sauf période Covid)	Projet récurrent (sauf période Covid)
282 (2019) - 2282 (2021)	Animations sportives "Sport pour tous"	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	M - Projet récurrent (sauf période Covid)	Projet récurrent (sauf période Covid)

283 (2019) - 2283 (2021)	<i>Pass'Sports "Sport pour tous"</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	M - Projet récurrent (sauf période Covid)	Projet récurrent (sauf période Covid)
284 (2019) - 2284 (2021)	<i>Camps sportifs et sorties d'un jour "Sport pour tous"</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	M - Projet récurrent (sauf période Covid)	Projet récurrent (sauf période Covid)
285 (2019) - 2285 (2021)	<i>Les Animations sportives de quartier</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	M - Projet récurrent (sauf période Covid)	Projet récurrent (sauf période Covid)
530 (2019) - 2530 (2021)	<i>Stages sportifs "Sport pour tous"</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	M - Projet récurrent (sauf période Covid)	Projet récurrent (sauf période Covid)
521 (2019) - 2007 (2021)	<i>Entretien et réfection complète de la toiture de la Fonderie de Dottgins</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.3 - ENCOURAGER ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SPORT	N - Projet abandonné	Projet abandonné

Objectif opérationnel 2.4 :

OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT

L'accueil doit être assuré de 0 à 18 ans de la crèche à l'enseignement secondaire, tout en prenant en compte les activités hors temps scolaires. En outre, il doit être accompagné de conseils aux parents dans leur mission de parents et d'un soutien aux familles faisant face à des difficultés spécifiques. Outre les lieux d'accueil et la promotion des activités proposées dans différents secteurs, la coordination des acteurs doit être assurée ainsi qu'une formation continue de tous les prestataires. L'évolution des attentes en matière d'offre scolaire justifie une diversification des outils pédagogiques qui, s'agissant notamment de l'Ecole des Sports, justifie d'assurer un internat de qualité.

(La plupart des actions à mener permettront corollairement, d'offrir aux habitants un service public efficace et de qualité.)

61 (2019) - 3061 (2021)	Rénovation de la salle de sport de l'internat Pierre de Coubertin	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	C - 2019	Projet réalisé
64 (2019) - 3064 (2021)	Réfection du plafond du réfectoire du site éducatif Pierre de Coubertin	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	C - 2019	Projet réalisé
60 (2019) - 3070 (2021)	Installation d'un rétroprojecteur dans la salle d'études de l'internat Coubertin	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	D - 2020	Projet réalisé
51 (2019) - 3051 (2021)	Remplacement du préau de l'école Raymond Devos	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	E - 2021	Projet réalisé
67 (2019) - 3067 (2021)	Remplacement du préau du site éducatif Pierre de Coubertin	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	E - 2021	Projet réalisé
69 (2019) - 3056 (2021)	Remplacement des châssis du bâtiment administratif de l'ICET Herseaux	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	E - 2021	Projet réalisé
45 (2019) - 3045 (2021)	Rédaction et mise en oeuvre du plan de pilotage de l'ICET	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	E - 2021	Projet réalisé

53 (2019) - 3053 (2021)	Réfection globale des sanitaires de l'école communale de Luvingne	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	F - 2022	Projet réalisé
55 (2019) - 3055 (2021)	Installation d'un système d'ouverture automatique des portes de secours de l'ICET Herseaux	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	F - 2022	Projet réalisé
55 (2019) - 3065 (2021)	Réfection totale des sanitaires du site éducatif Pierre de Coubertin	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	F - 2022	Projet réalisé
44 (2019) - 3044 (2021)	Rédaction et mise en oeuvre des plans de pilotage des écoles communales fondamentales	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	G - 2023	Projet réalisé
41 (2019) - 3041 (2021)	Intégration d'une section de pédagogie active - d'inspiration Waldorf-Steiner - à l'ICET	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	G - 2023	Projet réalisé
69 (2019) - 3060 (2021)	Installation d'une nouvelle chaudière à l'internat Pierre de Coubertin	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	G - 2023	Projet réalisé
406 (2019) - 3406 (2021)	Mise en conformité incendie des écoles communales	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	H - 2024	Projet réalisé
208 (2019) - 3208 (2021)	Programme de Coordination Locale pour l'Enfance (CLE)	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	H - 2024	Projet réalisé
71 (2019) - 3071 (2021)	Opportunité de création d'une Ecole des Sports	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	J - 2026	Projet en cours (Marché attribué)
172 (2019) - 3172 (2021)	Construction d'une extension à l'entrée de la crèche ainsi qu'un préau pour la Crèche Ile aux enfants	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	J - 2026	Projet en cours

230 (2019) - 3230 (2021)	Réaménagement de la crèche le Douny suite à l'acquisition du bâtiment	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	J - 2026 (PIV)	Projet en cours
42 (2019) - 3042 (2021)	Développement de sections porteuses à l'Ecole des Sports	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	K - Date indéterminée	Projet en cours (Création de la section cyclisme en Septembre 2024)
62 (2019) - 3062 (2021)	Rénovation de l'implantation Epinette de l'internat Pierre de Coubertin	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	K - Date indéterminée	Projet en cours (Le ravalement des façades sera terminé en 2024)
246 (2019) - 3246 (2021)	Analyse de la faisabilité de construction d'une extension à l'avant de la Crèche Au Bol d'air, du Mont-à-Leux et rénovation du bâtiment actuel. A défaut, réponse à un appel à projet de l'ONE pour la construction d'une nouvelle crèche.	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	K - Date indéterminée (dépend des recherches de bâtiment/terrain possible)	Projet en cours (recherche d'un terrain)
379 (2019) - 4379 (2021)	Réaménagement des locaux du bâtiment occupé par la Festarade, Accueil extra-scolaire communal	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	K - Date indéterminée	Projet reporté
470 (2019) - 3470 (2021)	Extension de l'école communale Raymond Devos	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	K - Date indéterminée	Projet reporté
50 (2019) - 3050 (2021)	Rénovation du sol du complexe éducatif Saint-Exupéry - rue de la Bourgogne	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	K - Date indéterminée	Projet reporté
515 (2019) - 3515 (2021)	Installation d'Internet dans les classes maternelles de l'école Raymond Devos	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	K - Date indéterminée	Projet reporté

52 (2019) - 3052 (2021)	Installation d'Internet dans les classes maternelles de l'école communale de Luvingne (Mont-à-Leux - Implantation rue de l'Eglise)	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	K - Date indéterminée	Projet reporté
54 (2019) - 3054 (2021)	Réfection de la cour de récréation primaire de l'école communale de Luvingne	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	K - Date indéterminée	Projet reporté
24 (2019) - 3024 (2021)	Travaux d'aménagements des espaces verts du Château des Comtes	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	K - Date indéterminée	Projet reporté
57 (2019) - 3057 (2021)	Remplacement des chaudières de l'ICET Herseaux	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	L - Projet réorienté	Projet réorienté
174 (2019) - 3174 (2021)	Aménagement d'un vestiaire pour la Crèche Bamby	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	L - Projet réorienté (intégré au Projet PIV de rénovation de la crèche)	Projet réorienté (intégré au Projet PIV de rénovation de la crèche)
243 (2019) - 3243 (2021)	Plan de coordination 0-18 ans de l'Accueil Temps Libre	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	M - Projet récurrent	Projet récurrent
250 (2019) - 3250 (2021)	Accroissement de la qualité de l'accueil extra-scolaire	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	M - Projet récurrent (en continu pour les formations, le PAQ sera terminé en 2025 et sera renouvelé pour 5 ans)	Projet récurrent (formations prévues, mises à jour régulières du PAQ - Plan d'Amélioration de la Qualité)
206 (2019) - 3206 (2021)	Amélioration de la transition crèche-école-accueil extrascolaire	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	M - Projet récurrent (mis en place en 2023)	Projet récurrent (mis en place en 2023)
58 (2019) - 3058 (2021)	Remplacement des chaudières de l'ICET Dottignies	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	N - Projet abandonné	Projet abandonné

59 (2019) - 3059 (2021)	<i>Reconstruction d'une aile de l'ICET Dottignies OU création d'une nouvelle Ecole des Sports</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	N - Projet abandonné	Projet abandonné
63 (2019) - 3063 (2021)	<i>Construction d'une nouvelle classe à l'école communale de Dottignies</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	N - Projet abandonné	Projet abandonné
68 (2019) - 3068 (2021)	<i>Installation d'Internet dans les classes maternelles du site éducatif Pierre de Coubertin</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	N - Projet abandonné	Projet abandonné
138 (2019) - 1138 (2021)	<i>Accueil et soutien au projet "Ecole du dehors" par La Prairie</i>	3 - ASBL	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.4 - OPTIMALISER L'OFFRE DE MILIEUX D'ACCUEIL ET D'ENSEIGNEMENT POUR L'ENFANT	N - Projet abandonné	Projet abandonné

Objectif opérationnel 2.5 :

ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE

Les mouvements de jeunesse, maisons de jeunes, plaines de jeux, complexes sportifs, activités culturelles et artistiques, l'enseignement et les activités extra-scolaires proposées contribuent au développement, à la formation et à l'épanouissement de la Jeunesse. Des espaces de dialogue permettent d'être à l'écoute de leurs besoins, soit directement, notamment via les conseils consultatifs, soit via les associations. Ils attendent que s'accroissent l'accessibilité, l'offre et la qualité des plaines de jeux, des stages sportifs et des activités extrascolaires. Ceux-ci reposent sur la communication et les partenariats entre les différents services et le monde associatif, qu'il s'agisse d'équipements, d'animation ou de promotion de l'offre d'activités.

La jeunesse aura particulièrement souffert de la pandémie qui a induit le repli sur soi, notamment des plus de 12 ans. Au-delà des activités « tous publics », la redynamisation des activités qui leur sont spécifiquement destinées répondra à leur besoin de socialisation et leur permettra de revivifier leur enthousiasme. Ceux-ci doivent également être soutenus en leur offrant des perspectives, notamment en termes de préparation à intégrer la vie active à travers la formation et la mise en contact avec les futurs employeurs. La mission de formation des futurs travailleurs est largement encouragée au sein de l'administration et la plupart des services y contribuent.

(La plupart des actions suivantes permettent corollairement de favoriser la participation citoyenne et soutenir la vie associative, festive et culturelle.)

296 (2019) - 2296 (2021)	Séjour de jeunes Européens dans le cadre du Jumelage	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.5 - ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE	C - 2019	Projet réalisé
33 (2019) - 3033 (2021)	Le Festival de la Bande Dessinée (1er, 2 et 3 mai 2020) au Centre d'Interprétation Marcel Marlier	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.5 - ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE	K - Date indéterminée	Projet reporté
123 (2019) - 2123 (2021)	Encadrement des jobistes porteurs d'un handicap	1 - Volet interne	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.5 - ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
127 (2019) - 2127 (2021)	La formation BACV (Brevet d'Animation en Centre de Vacances)	1 - Volet interne	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.5 - ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
182 (2019) - 2182 (2021)	Désignation des jobs étudiants au sein de l'administration communale	1 - Volet interne	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.5 - ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
531 (2019) - 7531 (2021)	Accueil de stagiaires	1 - Volet interne	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.5 - ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
116 (2019) - 2116 (2021)	Le Projet 16zam	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.5 - ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE	M - Projet récurrent	Projet récurrent (le Projet 16Zam se déroulera en octobre 2024)

188 (2019) - 2188 (2021)	<i>Accueil de stagiaires issus de l'enseignement spécialisé</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.5 - ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
270 (2019) - 2270 (2021)	<i>Echange linguistiques d'étudiants dans le cadre du Jumelage</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.5 - ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
37 (2019) - 3037 (2021)	<i>Programmation des Animations récréatives thématiques au Centre d'Interprétation Marcel Marlier</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.5 - ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE	M - Projet récurrent	Projet récurrent (Activités principales en 2022: contribution au projet Beltrans, participation à Mobicity, évènement "Martine en montgolfière", participation à Place aux enfants, participation au sentier féérique. Activités principales en 2023: Nocturne "Le secret de Polichinelle", soirée Halloween "Le Voyage dans le temps avec Martine", événement "Martine icône de mode", le calendrier de l'avent des illustrateurs de jeunesse, participation à Place aux enfants. Programmation 2024 validée par le Collège Communal en sa séance du 12/06/2023. Activités prévues: stage de Carnaval, stage d'été, fête "Martine à Paris", soirée Halloween, hommage pour les 70 ans de la série Martine, exposition temporaire)
333 (2019) - 2333 (2021)	<i>Organisation du week-end Intermouvemement</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.5 - ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
134 (2019) - 1134 (2021)	<i>Echange jeunes 2019 sur le site de La Prairie de Mouscron</i>	3 - ASBL	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.5 - ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE	M - Projet récurrent	Projet récurrent (4 séjours/échanges en 2024 : - 6-10 ans : hébergement à la ferme (juillet) - +15 ans : rencontre en Allemagne (juillet) - +15 ans : EFCF Youth Exchange en Allemagne (juillet) - 10-14 ans : Découverte de Bruxelles et environs (août)

242 (2019) - 2242 (2021)	<i>La chasse aux oeufs au Parc Communal</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.5 - ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE	N - Projet abandonné	Projet abandonné
84 (2019) - 2084 (2021)	<i>Etablissement et mise en oeuvre d'un master plan pour le bâtiment de la Fonderie de Dottignies</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.5 - ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE	N - Projet abandonné	Projet abandonné
205 (2019) - 2205 (2021)	<i>Lâche Ta Pression (LTP)</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.5 - ENTENDRE LA VOIX DE LA JEUNESSE	N - Projet abandonné	Projet abandonné

Objectif opérationnel 2.6 :

ASSURER UN LOGEMENT DÉCENT À TOUS

Leur assurer un logement décent est un préliminaire essentiel pour garantir la qualité de vie des habitants. Le rôle de la Ville est de contribuer à assurer une offre de logements de qualité soit en soutenant les structures publiques telles que l'Agence Immobilière Sociale, soit en proposant du logement, adapté aux situations d'urgence. Elle veille à ce que ces logements répondent aux critères de durabilité les plus adaptés. Son rôle est aussi de veiller à ce que l'offre du secteur locatif privé réponde aux critères de salubrité d'un habitat digne et à s'assurer que les logements inoccupés réintègrent le parc locatif, le cas échéant avec l'appui de l'AIS.

(La plupart des actions suivantes permettent corollairement d'offrir aux citoyens un cadre de vie agréable, convivial, attractif et durable.)

419 (2019) - 6419 (2021)	Rénovation du logement mis à disposition de l'AIS, 15 rue du Coq Anglais - Ancienne cure	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.6 - ASSURER UN LOGEMENT DÉCENT À TOUS	G - 2023	Projet réalisé
421 (2019) - 6421 (2021)	Rénovation du logement mis à disposition de l'AIS, 38 Clos des Ramées	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.6 - ASSURER UN LOGEMENT DÉCENT À TOUS	G - 2023	Projet réalisé
176 (2019) - 1176 (2021)	Acquisition de nouveaux locaux par l'ASBL AIS	3 - ASBL	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.6 - ASSURER UN LOGEMENT DÉCENT À TOUS	G - 2023	Projet réalisé
522 (2019) - 4522 (2021)	Aménagement d'un logement transit rue d' Enseignement	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.6 - ASSURER UN LOGEMENT DÉCENT À TOUS	H - 2024	Projet réalisé
522(2019) - 4522 (2021)	Aménagement de 2 logements de transit rue d' Enseignement	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.6 - ASSURER UN LOGEMENT DÉCENT À TOUS	H - 2024	Projet réalisé
386 (2019) - 6386 (2021)	Aménagement de 6 logements transit dans la rue du couet	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.6 - ASSURER UN LOGEMENT DÉCENT À TOUS	H - 2024	Projet réalisé (mis à disposition du CPAS mars 2024)
336 (2019) - 1336 (2021)	Installation d'une baignoire à porte sur le site de l'Envol	3 - ASBL	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.6 - ASSURER UN LOGEMENT DÉCENT À TOUS	H - 2024	Projet réalisé
354 (2019) - 6354 (2021)	Réponse aux appels à projet "Ancrage communal"	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.6 - ASSURER UN LOGEMENT DÉCENT À TOUS	H - 2024	Projet en cours (Logements du couet 74 mis à disposition du CPAS en mars 2024)

385 (2019) - 6385 (2021)	<i>Poursuite de l'individualisation des chaudières des appartements de la Rénovation urbaine</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.6 - ASSURER UN LOGEMENT DÉCENT À TOUS	J - 2026 (PIV)	Projet en cours (Travaux phase 2B - Etude Ipalle phase 2A)
153 (2019) - 1153 (2021)	<i>Suivi de l'audit AVIQ au sein de l'Envol</i>	3 - ASBL	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.6 - ASSURER UN LOGEMENT DÉCENT À TOUS	K - Date indéterminée	Projet reporté
6 (2019) - 1006 (2021)	<i>Augmentation du parc locatif de l'ASBL AIS</i>	1 - Volet interne	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.6 - ASSURER UN LOGEMENT DÉCENT À TOUS	M - Projet récurrent	Projet récurrent (Objectif : Terminer l'année 2024 avec + de minimum 4% de taux de progression sur un parc locatif de 413 logements au 01/01/2024)
152 (2019) - 1152 (2021)	<i>Mise à disposition, à la Rénovation Urbaine, d'un logement supervisé pour l'ASBL l'Envol</i>	3 - ASBL	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.6 - ASSURER UN LOGEMENT DÉCENT À TOUS	M - Projet récurrent	Projet récurrent
523 (2019) - 6523 (2021)	<i>Veille active sur les logements privés</i>	2 - Volet externe	2. AGIR POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE	2.6 - ASSURER UN LOGEMENT DÉCENT À TOUS	M - Projet récurrent	Projet récurrent (veille permanente)

3. OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE



Objectif opérationnel 3.1 :

RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE

La question climatique ainsi que la protection de l'environnement sont des préoccupations centrales. Le concept de transition écologique est avant tout une affaire de responsabilité : revoir nos façons de consommer, de produire, de travailler, de vivre ensemble... La sensibilisation aux enjeux environnementaux est une priorité absolue. La commune intègre la démarche de développement durable dans ses projets, qu'il s'agisse de la construction, de l'entretien ou de la gestion des bâtiments, de l'espace public et des espaces verts.

La durabilité repose aussi sur une nouvelle approche du secteur agricole et une attention particulière pour le règne animal et son bien-être.

Ainsi, elle agit comme un catalyseur de toutes les initiatives en faveur de l'environnement. Toutefois, cette transition ne pourra s'opérer sans la contribution de tous les citoyens qu'elle sensibilise par l'exemple ou à travers des partenariats. La qualité de vie des générations futures est à ce prix.

(Il est clair que tous ces projets contribuent à agir pour une meilleure qualité de vie.)

286 (2019) - 2286 (2021)	Relighting du terrain de foot du Max Lessines	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	B - 2018	Projet réalisé
369 (2019) - 4369 (2021)	Etude hydraulique de la chaussée d'Estaimpuis	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	C - 2019	Projet réalisé
347 (2019) - 6347 (2021)	Mise en place de projets de Coopération internationale	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	D - 2020	Projet réalisé
443 (2019) - 2443 (2021)	Relighting de la salle de sports du site Motte	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	D - 2020	Projet réalisé
70 (2019) - 3069 (2021)	Réfection des poutrelles métalliques du Centre Educatif Européen	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	D - 2020	Projet réalisé

489 (2019) - 6489 (2021)	Acquisition de l'argillère de la chaussée de Gand (partie 1)	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	F - 2022	Projet réalisé
66 (2019) - 3066 (2021)	Remplacement des châssis des chambres du rez-de-chaussée de l'internat Pierre de Coubertin	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	F - 2022	Projet réalisé
103 (2019) - 6103 (2021)	PAEDC - Entreprises, PME, Co-Propriétés - Efficacité Energétique	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	G - 2023	Projet réalisé
264 (2019) - 6264 (2021)	Réalisation de la Phase 4 pour le Parc Communal	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	H - 2024	Projet réalisé
40 (2019) - 6040 (2021)	PAEDC - Habitat - Efficacité Energétique 900 logements privés	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	H - 2024	Projet réalisé (assistance via un auditeur agréé après les audits réalisés dans le cadre de Be Reel et thermographie bâtiments privés)
21 (2019) - 6021 (2021)	Plan Communal de Développement de la Nature	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	H - 2024	Projet réalisé
22 (2019) - 6022 (2021)	Plan Déchets - Volet Prévention	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	H - 2024	Projet réalisé
257 (2019) - 6257 (2021)	Plan Déchets - Volet Propreté (et Répression)	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	H - 2024	Projet réalisé
258 (2019) - 6258 (2021)	Plan Communal de Développement de l'Agriculture - Volet Monde Agricole Professionnel	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	H - 2024	Projet réalisé
259 (2019) - 6259 (2021)	Plan Communal de Développement de l'Agriculture - Volet Citoyen consommateur	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	H - 2024	Projet réalisé

260 (2019) - 6260 (2021)	Plan Communal de Développement de l'Agriculture - Volet Circuits courts	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	H - 2024	Projet réalisé
261 (2019) - 6261 (2021)	Plan Communal de Développement de l'Agriculture - Volet Potagers Urbains	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	H - 2024	Projet réalisé
262 (2019) - 6262 (2021)	Plan Communal de Développement de l'Agriculture - Volet Actions structurelles	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	H - 2024	Projet réalisé
433 (2019) - 6433 (2021)	Plan Déchets - Points d'Apport Volontaires (PAV)	5 - Ipalle	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	H - 2024	Projet réalisé
245 (2019) - 3245 (2021)	Rénovation énergétique de la crèche Bamby suite à l'acquisition du bâtiment	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	H - 2024 (Projet PIV)	Projet réalisé
287 (2019) - 2287 (2021)	Relighting du terrain de foot RFC Luvingne	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	I - 2025	Projet en cours (Attribution du marché)
490 (2019) - 6490 (2021)	Conception de l'aménagement de l'argillère de la Chaussée de Gand (partie 1)	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	K - Date indéterminée	Projet en cours (négociations budgétaires)
526 (2019) - 4526 (2021)	Réalisation des travaux consécutifs aux résultats de l'étude hydraulique de la chaussée d'estaimpuis (programmés en P2 (de préférence), voire P3)	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	K - Date indéterminée	Projet en cours (La phase 1 sera attribuée. Les phases 2 et 3 seront à l'étude.)
253 (2019) - 3253 (2021)	Relighting de la Maison de la Culture	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	K - Date indéterminée	Projet reporté

453 (2019) - 3453 (2021)	<i>Relighting des classes de l'Académie de l'implantation dans l'ancienne piscine</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	K - Date indéterminée	Projet reporté
491 (2019) - 6491 (2021)	<i>Travaux d'aménagement de l'argillère de la Chaussée de Gand (partie 1)</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	K - Date indéterminée	Projet reporté
149 (2019) - 4528 (2021)	<i>Mis en oeuvre d'une signalétique adaptée sur l'îlot culturel Musée - Académie</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	K - Date indéterminée	Projet reporté (en attente de la fin des travaux)
49 (2019) - 2049 (2021)	<i>Diffusion des conseils communaux sur No Télé</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	L - Projet réorienté	Projet réorienté (diffusion sur www.mouscron.be et la page Facebook Ville. No Télé se charge de partager sur son site)
124 (2019) - 6124 (2021)	<i>PAEDC - Bâtiments communaux et secteur tertiaire - Comptabilité Énergétique</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
337 (2019) - 6337 (2021)	<i>Bien-être animal - Actions de sensibilisation et de répression</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
263 (2019) - 6263 (2021)	<i>Mise en oeuvre du Plan de Gestion Différenciée - Volet structurel</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	N - Projet abandonné	Projet abandonné
266 (2019) - 6266 (2021)	<i>Plan de Gestion Différenciée - Volet sensibilisation & communication</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	N - Projet abandonné	Projet abandonné
267 (2019) - 6267 (2021)	<i>Mise en oeuvre du Plan de Gestion Différenciée - Volet aménagement & matériel</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	N - Projet abandonné	Projet abandonné
297 (2019) - 6297 (2021)	<i>PAEDC - Energies renouvelables</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	N - Projet abandonné	Projet abandonné

400 (2019) - 6400 (2021)	<i>Projet COLECO - Coopem - Pose de panneaux photovoltaïques à l'école St Exupéry</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	N - Projet abandonné	Projet abandonné
452 (2019) - 3452 (2021)	<i>Relighting des classes de l'Académie de l'implantation rue des Brasseurs</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.1 - RENDRE NOTRE VILLE ECO-RESPONSABLE, PROPRE ET DURABLE	N - Projet abandonné.	Projet abandonné.

Objectif opérationnel 3.2 :

ASSURER LA COHÉRENCE ET LA QUALITÉ URBANISTIQUES

Au vu de l'attractivité résidentielle de l'entité, il est indispensable d'assurer un développement urbanistique équilibré de la Commune. Le Schéma de Développement communal est le garant de l'équilibre entre les zones d'activités économiques, les zones d'espaces verts/agricoles et les zones urbanisées/construites. Les outils d'orientation et le suivi constant des projets urbanistiques contribuent à assurer la qualité urbaine. La requalification des axes structurants a un effet d'entraînement sur la rénovation du patrimoine privé. En outre, la création d'espaces publics et de lieux de rencontre agréables, conviviaux, attractifs, propres, sûrs et durables dans tous les quartiers contribuent à l'attractivité urbaine (et à une meilleure qualité de vie des citoyens).

359 (2019) - 4359 (2021)	Dossier FEDER - Aménagement de l'espace public du centre-ville - Aménagement du carrefour et de la voirie rue de Courtrai	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.2 - ASSURER LA COHÉRENCE ET LA QUALITÉ URBANISTIQUES	F - 2022	Projet réalisé
355 (2019) - 4355 (2021)	Dossier FEDER - Aménagement de l'espace public du centre-ville - Aménagement de la Grand'Place - Coupler avec un dossier PIC 2017-2018 pour la réfection de l'égouttage	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.2 - ASSURER LA COHÉRENCE ET LA QUALITÉ URBANISTIQUES	G - 2023	Projet réalisé
428 (2019) - 4428 (2021)	Réaménagement du parking du Centre Administratif situé à l'angle de la rue de Courtrai et de la rue de Menin	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.2 - ASSURER LA COHÉRENCE ET LA QUALITÉ URBANISTIQUES	H - 2024	Projet en cours (chantier Projet réalisé en juin 2024)
309 (2019) - 7309 (2021)	Construction du nouveau Commissariat de Police	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.2 - ASSURER LA COHÉRENCE ET LA QUALITÉ URBANISTIQUES	H - 2024 (fin 2024)	Projet en cours
519 (2019) - 4519 (2021)	Rue Moulins-Val Promotion privée	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.2 - ASSURER LA COHÉRENCE ET LA QUALITÉ URBANISTIQUES	K - Date indéterminée	Projet en cours
449 (2019) - 7449 (2021)	Aménagement d'une esplanade pour le nouveau Commissariat	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.2 - ASSURER LA COHÉRENCE ET LA QUALITÉ URBANISTIQUES	K - Date indéterminée	Projet en cours (Marché attribué. Réalisation en attente de la fin des travaux de construction du nouveau commissariat)
346 (2019) - 6346 (2021)	Promotion privée dans la zone des 3 Herseaux	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.2 - ASSURER LA COHÉRENCE ET LA QUALITÉ URBANISTIQUES	K - Date indéterminée	Projet en cours (par le promoteur)

313 (2019) - 7313 (2021)	<i>Etablissement d'une Charte qualitative des espaces publics</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.2 - ASSURER LA COHÉRENCE ET LA QUALITÉ URBANISTIQUES	K - Date indéterminée	Projet reporté
334 (2019) - 7334 (2021)	<i>Installation d'un Wifi Urbain à la Grand'Place</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.2 - ASSURER LA COHÉRENCE ET LA QUALITÉ URBANISTIQUES	L - Projet réorienté	Projet réorienté (WIFI au centre marcel Marlier en 23022)
492 (2019) - 6492 (2021)	<i>Révision du Guide Communal d'Urbanisme</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.2 - ASSURER LA COHÉRENCE ET LA QUALITÉ URBANISTIQUES	L - Projet réorienté (CoDT)	Projet réorienté (CoDT)

Objectif opérationnel 3.3 :

ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE

L'objectif prioritaire est de faciliter tous les échanges urbains, quels que soient les modes de transport, des plus rapides aux plus lents, des plus actifs aux plus doux, tenant compte aussi des nouveaux véhicules de déplacement individuels (trottinettes, vélos électriques ...). Afin de diminuer les risques d'accidents grave. Il s'agira de réduire le trafic routier et la vitesse sur l'entité, à l'instar de la création d'une « zone 30 » globale sur l'hypercentre.

Cet objectif repose sur de multiples outils qui vont des documents règlementaires aux outils d'orientation en passant par l'évaluation du réseau, la mise en œuvre de plans subsidiés, la mise en place de dispositifs physiques de contrôle ou de gestion de la vitesse, y compris lors de l'entretien des voiries. Il repose évidemment sur l'aménagement des pôles de transport et du réseau viaire y compris les espaces dédiés aux cyclistes et aux piétons.

La mobilité doit rencontrer les objectifs du Plan Climat wallon par la promotion d'une mobilité durable. A cette fin, des actions seront menées afin d'encourager les pratiques ad hoc.

L'accessibilité aux activités est un enjeu de mobilité pour certains publics dont il faut assurer le transport.

Des interventions sur les voiries assureront le déplacement aisé et sécurisé des moins valides.

La conception des aménagements encouragera les liens sociaux et une appropriation non genrée de l'espace public.

468 (2019) - 4218 (2021)	Amélioration de l'éclairage de la rue Julien Coppenolle	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	C - 2019	Projet réalisé
472 (2019) - 4472 (2021)	Renouvellement du revêtement de voirie de la rue de la Malcense (partie)	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	C - 2019	Projet réalisé
510 (2019) - 4510 (2021)	Réaménagement de la voirie et de l'égouttage prioritaire rue du Roi Chevalier	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	C - 2019	Projet réalisé
357 (2019) - 4357 (2021)	Réaménagement de la voirie et d'égouttage prioritaire de la Rue Adhémar Vandeplassche	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	D - 2020	Projet réalisé
436 (2019) - 4436 (2021)	Réalisation d'un égouttage prioritaire - IPALLE - Rue de la Haverie, rue du Bas-Beurre et chaussée de Dottignies (boulevard des Alliés)	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	D - 2020	Projet réalisé
212 (2019) - 4212 (2021)	Réaménagement du carrefour de la rue du Midi et de la rue du Bas-Voisinage	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	E - 2021	Projet réalisé

234 (2019) - 7234 (2021)	DIAGNOSTIC DES PASSAGES PIÉTONS - Analyse diagnostique des passages piétons	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	E - 2021 (janvier 2020)	Projet réalisé
216 (2019) - 4216 (2021)	Réfection des revêtements de voirie - Dossier conjoint avec la Ville de Kortrijk Rue du Forest (partie) / Tombroeckmolenstraat (deel)	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	F - 2022	Projet réalisé
213 (2019) - 4213 (2021)	Renouvellement du revêtement hydrocarboné au Centre de Luigne	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	G - 2023	Projet réalisé
460 (2019) - 4460 (2021)	Création d'un itinéraire cyclable dans la rue de la Persévérance - Partie 1	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	G - 2023	Projet réalisé
461 (2019) - 4461 (2021)	Création d'un itinéraire cyclable dans la rue de la Persévérance - Partie 2	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	G - 2023	Projet réalisé
367 (2019) - 4367 (2021)	Création de nouvelles continuités cyclables sur les voiries communales	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	G - 2023	Projet réalisé
360 (2019) - 4360 (2021)	Dossier FEDER - Aménagement l'espace de la Gare de Mouscron	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	H - 2024	Projet réalisé
462 (2019) - 4462 (2021)	N513 - Priorisation des bus dans le carrefour Phénix rue du Beau Chêne	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	H - 2024	Projet réalisé
464 (2019) - 4464 (2021)	N513 - Priorisation des bus sur le pont Ste Thérèse	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	H - 2024	Projet réalisé

214 (2019) - 4214 (2021)	<i>Création d'une voirie et égouttage prioritaire entre les rues Cotonnière et Passerelle</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	H - 2024	Projet réalisé (fin de chantier prévu en novembre 2024)
362 (2019) - 4362 (2021)	Actualisation du PCM en collaboration avec le SPW	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	H - 2024	Projet réalisé (les 3 phases études seront Projet réalisées et la mise en œuvre du PCM pourra être concrétisé)
211 (2019) - 4211 (2021)	<i>Réaménagement de la voirie et égouttage prioritaire rue Roland Vanoverschelde et rue de l'Union jusqu'au carrefour avec la rue du Nouveau-Monde</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	H - 2024	Projet réalisé
448 (2019) - 4438 (2021)	<i>Réaménagement complet de l'Avenue du Château</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	I - 2025	Projet en cours (Marché notifié)
365 (2019) - 4365 (2021)	<i>Création d'une zone 30 globale sur l'hyper-centre</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	I - 2025	Projet en cours (D'autres aménagements seront réalisés au niveau de la rue de Menin : au croisement des rues de Roulers et de Nieupoort.)
364 (2019) - 4364 (2021)	Mise en œuvre d'une signalétique des zones d'activités sur le territoire communal	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	I - 2025 (Pourrait être fait pour fin 2024 / début 2025)	Projet en cours (études par le BE mobilité et l'IEG)
520 (2019) - 4520 (2021)	Création de nouvelles continuités cyclables sur les voiries régionales	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	I - 2025 (Pourrait être fait pour fin 2024 / début 2025)	Projet en cours (Pourrait être fini - en fonction des délais de commandes, des intempéries rencontrées, etc)
218 (2019) - 4468 (2021)	<i>Réaménagement de la voirie et égouttage prioritaire Rue du Pont Bleu, Place Valère Grimonpont, rue Georges Desmet et rue du Trieu</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	K - 2027	Projet en cours (phase 1 (rue du pont bleu)
405 (2019) - 4001 (2021)	<i>Etablissement d'un inventaire & plan d'actions selon les priorités d'intervention pour les églises et les presbytères</i>	1 - Volet interne	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	K - Date indéterminée	Projet en cours

438 (2019) - 7438 (2021)	<i>Evaluation et suivi de l'implantation des radars sur le territoire communal</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	K - Date indéterminée	Projet en cours
215 (2019) - 4215 (2021)	<i>Réaménagement de la voirie Square Demeulemeester</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	K - Date indéterminée	Projet en cours (Après interventions des impétrants, la partie Ville sera entamée)
366 (2019) - 4366 (2021)	<i>Garantir la sécurité et l'accessibilité sur les voiries de l'entité</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	K - Date indéterminée	Projet en cours (certains aménagements sont réalisés)
469 (2019) - 4469 (2021)	<i>Réaménagement de la voirie et égouttage prioritaire de la rue de l'Avenir (tronçon en pavés)</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	K - Date indéterminée	Projet reporté
372 (2019) - 4372 (2021)	<i>Mise en place de navettes sur le territoire communal</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	K - Date indéterminée (L'AOT a reporté son étude de redéploiement de l'offre de TEC sur le territoire Mouscronnois)	Projet reporté
517 (2019) - 4517 (2021)	<i>Réfection des revêtements de voirie de la rue Verte</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	L - Projet réorienté (charges d'urbanisme)	Projet réorienté (charges d'urbanisme)
370 (2019) - 4370 (2021)	<i>Une journée sans voiture, le dimanche 31 mai 2020</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
525 (2019) - 4525 (2021)	<i>Développement de la location de vélos électriques</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	M - Projet récurrent	Projet récurrent (Remplacement requis des vélos)
150 (2019) - 1150 (2021)	<i>Favoriser le déplacement des élèves qui fréquentent les écoles éloignées des structures bibliothèques</i>	3 - ASBL	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITE ET DE SECURITE ROUTIERE	M - Projet récurrent	Projet récurrent

151 (2019) - 1151 (2021)	<i>Elargissement des horaires du biblioroule de la Bibliothèque</i>	3 - ASBL	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
231 (2019) - 7231 (2021)	<i>DIAGNOSTIC DES PASSAGES PIÉTONS - Amélioration du dispositif d'éclairage public à proximité des passages piétons</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	M - Projet récurrent (Démarche continue)	Projet récurrent (Démarche continue via présence sur le terrain. Chaque année, à l'approche de la période hivernale, un inventaire des éclairages aux abords d'écoles est réalisé et les défaillances recensées sont relayées vers les services compétents)
232 (2019) - 7232 (2021)	<i>DIAGNOSTIC DES PASSAGES PIÉTONS - Amélioration de l'infrastructure des passages piétons (marquage ou pavage / infrastructure /aménagements spécifiques)</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	M - Projet récurrent (Démarche continue)	Projet récurrent (Amélioration continue, au gré des opportunités)
183 (2019) - 2183 (2021)	<i>Poursuite du projet Hurlus Bus</i>	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	M - Projet récurrent (Le Projet se poursuit avec la reprise normale des activités suite à la crise sanitaire - (8 sorties effectuées en 2022 : 289 jeunes reconduits)	Projet récurrent (nombre de sorties selon le nombre de demandes des mouvements de jeunesse)
233 (2019) - 7233 (2021)	<i>DIAGNOSTIC DES PASSAGES PIÉTONS - Amélioration de la signalisation verticale et horizontale à proximité des passages piétons</i>	6 - IEG	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	M - Projet récurrent (Démarche continue)	Projet récurrent (Amélioration continue, au gré des opportunités et constats de terrain)
371 (2019) - 4371 (2021)	<i>Acquisition et mise à disposition du personnel communal, dans le cadre de ses missions, des vélos électriques et des trottinettes électriques</i>	1 - Volet interne	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.3 - ASSURER DES CONDITIONS OPTIMALES D'ACCESSIBILITE, DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE	M - Projet récurrent (remplacements selon les besoins)	Projet récurrent (remplacements selon les besoins)

Objectif opérationnel 3.4 :

RENFORCER LE DYNAMISME COMMERCIAL

Le Schéma de Développement commercial a pour objectif de redynamiser le commerce local, soutenir les partenariats et encourager l'attractivité de la Ville, dont notamment celle de ses productions locales. Il a dû être profondément réorienté afin de répondre aux nouveaux enjeux induits par les mesures liées à la pandémie. Au fil de celle-ci, de nouvelles mesures de soutien financier ont été prises via des allègements fiscaux, les chèques commerces et les primes. En concertation avec le secteur commercial et particulièrement le secteur HORECA, de nouveaux projets seront mis en œuvre et s'articuleront à la relance des animations festives et culturelles. Par ailleurs, l'attractivité repose sur une accessibilité multimodale aux commerces. Ceci justifie de faire évoluer la structuration du stationnement en ville, favoriser la pratique des modes doux en ville et diminuer la pression du stationnement.

404 (2019) - 4404 (2021)	Aménagement d'un parking rue Couturelle aux abords de la Crèche "A petits pas"	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.4 - Renforcer le DYNAMISME COMMERCIAL	D - 2020	Projet réalisé
217 (2019) - 4217 (2021)	Aménagement du parking rues d'Italie et de Naples	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.4 - Renforcer le DYNAMISME COMMERCIAL	F - 2022	Projet réalisé
23 (2019) - 6023 (2021)	Schéma de Développement Commercial	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.4 - Renforcer le DYNAMISME COMMERCIAL	H - 2024	Projet en cours (Nombreuses actions menées à terme, d'autres abandonnées car obsolètes ou trop coûteuses)
363 (2019) - 4363 (2021)	Hiérarchisation du stationnement, signalétique des parkings et rotation du stationnement	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.4 - Renforcer le DYNAMISME COMMERCIAL	K - Date indéterminée	Projet en cours
289 (2019) - 6289 (2021)	Le Projet Créashop	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.4 - Renforcer le DYNAMISME COMMERCIAL	M - Projet récurrent	Projet récurrent (70 dossiers validés)
476 (2019) - 4476 (2021)	Amélioration rapide du parking Square Demeulemeester	2 - Volet externe	3 - OFFRIR AUX CITOYENS UN CADRE DE VIE AGRÉABLE, CONVIVIAL, ATTRACTIF ET DURABLE	3.4 - Renforcer le DYNAMISME COMMERCIAL	N - Projet abandonné	Projet abandonné

4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.



Objectif opérationnel 4.1 :

COOPERATION SUPRACOMMUNALE ET TRANSFRONTALIÈRE

La Ville se situe au cœur de trois territoires clairement identifiés au sein de l'Eurométropole : la Métropole Lilloise, la province de Flandre Occidentale et la Wallonie Picarde. Elle forge son identité propre au creuset de ces trois identités fortes au sein desquelles elle doit affirmer son territoire et mobiliser les outils de coopération et de solidarité entre ces territoires.

518 (2019) - 2518 (2021)	Mise en oeuvre du Projet de supracommunalité 2019-2020	2 - Volet externe	4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	4.1 - COOPERATION SUPRACOMMUNALE ET TRANSFRONTALIÈRE	M - Projet récurrent	Projet récurrent
--------------------------	--	-------------------	---	--	----------------------	------------------

Objectif opérationnel 4.2 :

REQUALIFIER LES ENTREES DE VILLE

Au seuil des territoires mitoyens, les entrées de ville doivent être requalifiées à la fois afin d'y améliorer la sécurité et de renforcer l'identité et l'histoire de Mouscron, Luignne, Herseaux et Dottignies.

A noter que la requalification des axes structurants qui contribuent à l'image de l'entité dans son environnement territorial s'opère aussi à travers le réaménagement des voiries adjacentes à l'hypercentre tandis que le réaménagement des abords de la gare assure un effet de porte pour les usagers des transports publics.

329 (2019) - 4329 (2021)	<i>Aménagement d'un effet de porte à Mouscron / Carrefour chaussée du Risquons-Tout / Chaussée de Lille</i>	2 - Volet externe	4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	4.2 - REQUALIFIER LES ENTREES DE VILLE	C - 2019	Projet réalisé
322 (2019) - 4322 (2021)	<i>Aménagement d'un effet de porte à Dottignies / Boulevard des Canadiens</i>	2 - Volet externe	4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	4.2 - REQUALIFIER LES ENTREES DE VILLE	E - 2021	Projet réalisé
325 (2019) - 4325 (2021)	<i>Aménagement d'un effet de porte à Herseaux / rue de la Broche de fer</i>	2 - Volet externe	4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	4.2 - REQUALIFIER LES ENTREES DE VILLE	E - 2021	Projet réalisé

331 (2019) - 4331 (2021)	<i>Aménagement d'un effet de porte à Mouscron / Rue de Menin</i>	2 - Volet externe	4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	4.2 - REQUALIFIER LES ENTREES DE VILLE	E - 2021	Projet réalisé
332 (2019) - 4332 (2021)	<i>Aménagement d'un effet de porte à Mouscron / Chaussée de Gand-Chaussée d'Aelbeke - SPW</i>	7 - SPW	4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	4.2 - REQUALIFIER LES ENTREES DE VILLE	E - 2021	Projet réalisé (Cet aménagement a été réalisé via "Wallonie Cyclable".)
326 (2019) - 4326 (2021)	<i>Aménagement d'un effet de porte à Herseaux /Boulevard de l'Eurozone</i>	2 - Volet externe	4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	4.2 - REQUALIFIER LES ENTREES DE VILLE	F - 2022	Projet réalisé (dans le cadre de la finalisation de la Route de la Laine
356 (2019) - 4356 (2021)	<i>Achèvement de la Route de la Laine (SPW Routes de Mons)</i>	2 - Volet externe	4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	4.2 - REQUALIFIER LES ENTREES DE VILLE	G - 2023	Projet réalisé

330 (2019) - 4330 (2021)	<i>Aménagement d'un effet de porte à Mouscron Quartier Marlière / Rue de la Marlière, suite à l'acquisition de la parcelle</i>	2 - Volet externe	4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	4.2 - REQUALIFIER LES ENTREES DE VILLE	H - 2024	Projet réalisé (Chantier réalisé en mars 2024)
328 (2019) - 4328 (2021)	<i>Aménagement d'un effet de porte à Mouscron / RN58 côté rue de Menin - SPW</i>	2 - Volet externe	4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	4.2 - REQUALIFIER LES ENTREES DE VILLE	K - Date indéterminée	Projet en cours
316 (2019) - 4316 (2021)	<i>Aménagement d'un effet de porte au Mont-à-Leux / Grand'Rue - SPW</i>	2 - Volet externe	4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	4.2 - REQUALIFIER LES ENTREES DE VILLE	K - Date indéterminée	Projet en cours (Un aménagement temporaire sera réalisé en 2024.)
439 (2019) - 4439 (2021)	<i>Aménagement paysager des centres des rond-points</i>	2 - Volet externe	4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	4.2 - REQUALIFIER LES ENTREES DE VILLE	K - Date indéterminée	Projet en cours (à l'étude)

324 (2019) - 4324 (2021)	<i>Aménagement d'un effet de porte à Herseaux / rue du Petit- Audenaerde</i>	2 - Volet externe	4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	4.2 - REQUALIFIER LES ENTREES DE VILLE	K - Date indéterminée	Projet en cours (Etudes en cours)
323 (2019) - 4323 (2021)	Aménagement d'un effet de porte à Dottignies / RN58	2 - Volet externe	4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	4.2 - REQUALIFIER LES ENTREES DE VILLE	K - Date indéterminée	Projet reporté

Objectif opérationnel 4.3 :

REQUALIFIER LE QUARTIER TRANSFRONTALIER DU MONT-À-LEUX

Face à la conurbation avec Lille-Roubaix-Tourcoing et Neuville en Ferrain, il s'agit de veiller à requalifier ce territoire de frange marqué par les aléas de la vie frontalière.

314 (2019) - 6314 (2021)	Acquisitions immobilières dans le quartier prioritaire du Mont-à-Leux	2 - Volet externe	4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	4.3 - REQUALIFIER LE QUARTIER TRANSFRONTALIER DU MONT-À-LEUX	I - 2025	Projet en cours (réalisé à 90%)
315 (2019) - 7315 (2021)	Démolitions dans le quartier prioritaire du Mont-à-Leux	2 - Volet externe	4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	4.3 - REQUALIFIER LE QUARTIER TRANSFRONTALIER DU MONT-À-LEUX	K - Date indéterminée	Projet en cours
223 (2019) - 7223 (2021)	Retravail de la frontière du quartier prioritaire du Mont-à-Leux	2 - Volet externe	4. METTRE EN VALEUR L'IDENTITÉ DE L'ENTITE ET SA POSITION TRANSFRONTALIÈRE, EN LUI DONNANT UNE VISIBILITÉ CLAIRE AU SEIN DE L'EUROMÉTROPOLE ET EN REQUALIFIANT LES ESPACES TRANSFRONTALIERS, LES ENTRÉES DE VILLE ET LES AXES STRUCTURANTS.	4.3 - REQUALIFIER LE QUARTIER TRANSFRONTALIER DU MONT-À-LEUX	K - Date indéterminée	Projet en cours (participation citoyenne réalisée en 2023-2024 + aménagements provisoires dans le cadre d'été solidaire 2024))
321 (2019) - 7321 (2021)	Primes à l'embellissement des façades commerciales dans le quartier prioritaire du Mont-à-Leux	2 - Volet externe		4.3 - REQUALIFIER LE QUARTIER TRANSFRONTALIER DU MONT-À-LEUX	M - Projet récurrent	Projet récurrent (dans le cadre du programme CREACOM)

5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS



Objectif opérationnel 5.1 :

DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL

La sécurité est un droit fondamental à garantir au quotidien. C'est un gage de bien-être collectif qui contribue à la qualité de vie.

Une politique de sécurité raisonnée encourage la protection des citoyens et leurs biens. De nombreux outils y contribuent. Il s'agit autant de campagnes de sensibilisation et des plans de prévention que d'outils réglementaires qui, en cas de nécessité s'accompagnent des mesures de répression proportionnées. De nombreuses ressources humaines permettent de les mettre en œuvre au quotidien à travers une coordination structurée de tous les profils d'acteurs. Il s'agit d'une part du personnel de la Zone de police, du corps des gardiens de la paix, des éducateurs de rue ainsi que des stewards urbains. Il s'agit d'autre part d'agents constateurs ou sanctionnateurs. La sécurité de tous repose aussi sur des partenariats et peut s'appuyer sur des chartes.

277 (2019) - 7277 (2021)	Organisation d'exercices multidisciplinaires dans le cadre de la Planification d'Urgence	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	G - 2023	Projet réalisé
488 (2019) - 7488 (2021)	Création d'un règlement FESTIVITES	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	H - 2024	Projet en cours
311 (2019) - 7311 (2021)	Renouvellement du Plan Stratégique de Sécurité et de Prévention	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	H - 2024	Projet en cours(Cycle actuel : 2023-2024)
341 (2019) - 7341 (2021)	Mise en oeuvre du Plan Stratégique de Sécurité et de Prévention par un partenariat entre les Gardiens de la Paix et le service Prévention de la Police	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	H - 2024	Projet en cours(Cycle actuel : 2023-2024)
310 (2019) - 7310 (2021)	Renouvellement du Plan Zonal de Sécurité	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	I - 2025	Projet en cours

275 (2019) - 7275 (2021)	Réalisation des PPUI Ecoles	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	K - Date indéterminée	Projet en cours
467 (2019) - 7467 (2021)	Création d'un règlement HORECA	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	K - Date indéterminée	Projet en cours (Règlement non élaboré. La gestion des demandes d'exploitation Horeca est actuellement assurée par la zone de police.)
516 (2019) - 7516 (2021)	Création d'un Règlement relatif à l'organisation de brocantes et vides greniers.	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	K - Date indéterminée (Règlement non élaboré (ce projet ne fait actuellement plus partie des priorités définies par la Cellule de Sécurité Communale)	Projet reporté (Règlement non élaboré - ce projet ne fait actuellement plus partie des priorités définies par la Cellule de Sécurité Communale)
304 (2019) - 7304 (2021)	Mise en oeuvre du Plan d'actions "Débits de boissons"	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	M - Projet récurrent (Démarche continue)	Projet en cours (Reprise de la mise en œuvre de certains objectifs du plan d'actions en 2024, grâce à la relance de la table de partenaires sur la thématique de l'alcool)
105 (2019) - 7105 (2021)	Sensibilisation à Be-Alert	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	M - Projet récurrent	Projet récurrent
339 (2019) - 7339 (2021)	Mise à jour du Règlement Général de Police	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	M - Projet récurrent	Projet récurrent
340 (2019) - 7340 (2021)	Préparation et coordination des festivités par la Cellule de Sécurité des Événements	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	M - Projet récurrent	Projet récurrent
352 (2019) - 7352 (2021)	Gestion, analyse et coordination des festivités sur le territoire	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	M - Projet récurrent	Projet récurrent

308 (2019) - 7308 (2021)	Poursuite et développement des Partenariats Locaux de Prévention	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	M - Projet récurrent	Projet récurrent (Poursuite et développement des Partenariats Locaux de Prévention)
235 (2019) - 7235 (2021)	Mise en oeuvre du respect du Règlement Général de Police et constatation des infractions	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	M - Projet récurrent (Démarche continue)	Projet récurrent (Démarche continue - Présence quotidienne des Gardiens de la Paix sur le terrain)
312 (2019) - 7312 (2021)	Poursuite du projet FRERO'S dans le cadre du Plan Stratégique de Sécurité et de Prévention	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	M - Projet récurrent (Démarche continue)	Projet récurrent (Démarche continue)
344 (2019) - 7344 (2021)	Cellule de Sécurité Intégrée Locale - Prévention de la radicalisation	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	M - Projet récurrent (Démarche continue)	Projet récurrent (Démarche continue)
306 (2019) - 7306 (2021)	Elaboration et promotion d'un label de qualité pour les établissements, lieux et acteurs partenaires de la Charte de la vie nocturne	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	M - Projet récurrent (Démarche continue)	Projet récurrent (Reprise du projet en 2024, grâce à la relance de la table de partenaires sur la thématique de l'alcool)
307 (2019) - 7307 (2021)	Mise en place d'un Partenariat Local de Prévention "Vie nocturne"	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	M - Projet récurrent (Démarche continue)	Projet récurrent (Reprise du projet en 2024, grâce à la relance de la table de partenaires sur la thématique de l'alcool)
305 (2019) - 7305 (2021)	Elaboration de la Charte de la vie nocturne à Mouscron	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.1 - DISPOSER D'UN CADRE REGLEMENTAIRE ET OPERATIONNEL	M - Projet récurrent (Démarche continue)	Projet récurrent (Reprise du projet en 2024, grâce à la relance de la table de partenaires sur la thématique de l'alcool)

Objectif opérationnel 5.2 :

SECURISER L'ESPACE PUBLIC

Si la sécurité de tous repose sur les comportements adéquats de chacun, de nombreux dispositifs techniques et physiques peuvent décourager les actes délictueux vis-à-vis des biens ou des personnes ou limiter la dangerosité des pratiques dans l'espace public. Enfin, la sécurité des infrastructures publiques et, partant, du personnel et des visiteurs doit être garantie par des équipements répondant au rehaussement permanent des normes.

300 (2019) - 7300 (2021)	<i>Vidéosurveillance - Phase 1 : Etude diagnostique et de projet</i>	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	E - 2021	Projet réalisé
302 (2019) - 7302 (2021)	<i>Vidéosurveillance - Phase 3 : Développement du dispositif en centre-ville</i>	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	E - 2021	Projet réalisé
423 (2019) - 5423 (2021)	<i>Mise en conformité incendie de l'Arsenal de Dottignies</i>	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	F - 2022	Projet réalisé
424 (2019) - 5424 (2021)	<i>Mise en conformité incendie de l'Arsenal de Mouscron</i>	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	F - 2022	Projet réalisé
429 (2019) - 7429 (2021)	<i>Sécurisation des accès aux plateaux et services du CAM</i>	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	G - 2023	Projet réalisé
361 (2019) - 7361 (2021)	<i>Mise en conformité incendie et exploitation d'un parking sous la Rénovation Urbaine de Mouscron</i>	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	H - 2024	Projet réalisé (chantier en cours)
91 (2019) - 3091 (2021)	<i>Installation d'une caméra de surveillance dans le foyer de Dottignies</i>	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	H - 2024	Projet réalisé

225 (2019) - 7225 (2021)	Gardiennage privé du Parking "les Arts"	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	H - 2024 (le marché public a été renouvelé le du 20/06/2024, pour une période de 6 mois (à 20/12/2024), et pourra être reconduit tacitement 7 fois par période de 6 mois (à max 19/06/2028).	Projet en cours (Présence quotidienne de la société de gardiennage (rondes) (marché public renouvelé en juin 2024)
83 (2019) - 7083 (2021)	Fermeture cimetières, plaines de jeux, parcs.	1 - Volet interne	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	H - 2024 (Projet en cours d'achèvement)	Projet en cours (Les sites identifiés sont quotidiennement ouverts/fermés par les agents dévolus à cette mission)
298 (2019) - 7298 (2021)	Sécurisation des accès du Parc Communal	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	I - 2025 (Courant 2025)	Projet en cours (Aménagements nécessaires en cours d'étude - raccordements électriques, alimentation via panneaux photovoltaïques)
104 (2019) - 2104 (2021)	Sécurisation et modernisation de l'Antenne administrative de Herseaux	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	J - 2026 (suivant Point Collège 122 - 20/11/2023)	Projet en cours (Début des travaux programmé en novembre 2024)
107 (2019) - 2107 (2021)	Sécurisation et modernisation de l'Antenne administrative de Dottignies	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	J - 2026 (suivant Point Collège 122 - 20/11/2023)	Projet en cours (Début des travaux programmé en novembre 2024)
303 (2019) - 7303 (2021)	Vidéosurveillance - Phase 4 : Développer le dispositif dans les quartiers périphériques	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	K - Date indéterminée	Projet en cours
528 (2019) - 3173 (2021)	Etudes et aménagements relatifs à la création de 3 bassins d'orage supplémentaires sur le territoire communal	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	K - Date indéterminée	Projet en cours
437 (2019) - 4437 (2021)	Mise en conformité des cabines Haute Tension	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	K - Date indéterminée	Projet en cours (les travaux à la cabine Derlys devraient être terminés. La cabine de la bibliothèque devrait être supprimée ce qui règle la mise aux normes de la haute tension.)

299 (2019) - 7299 (2021)	Sécurisation des accès aux plaines de jeux et espaces verts	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	K - Date indéterminée (Dans les meilleurs délais, en fonction des moyens financiers et humains mis à disposition)	Projet en cours (Sécurisation effective de l'ensemble des sites existants (automatisation prévue pour chaque nouvelle plaine / renforcement des dispositifs en place sur les sites existants, le temps de procéder à l'automatisation)
108 (2019) - 2108 (2021)	Sécurisation et modernisation de l'Antenne Administrative de Luigne	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	K - Date indéterminée (dépend de l'activation de l'alarme et cascade d'appel)	Projet en cours (dépend de l'activation de l'alarme et cascade d'appel)
236 (2019) - 7236 (2021)	Sécurisation et fermeture automatique des accès aux différents cimetières, parcs et plaines de jeux	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	K - Date indéterminée (Dès que possible, en fonction des moyens financiers et humains mis à disposition)	Projet en cours (Sécurisation effective de l'ensemble des sites existants (automatisation prévue pour chaque nouvelle plaine / renforcement des dispositifs en place sur les sites existants, le temps de procéder à l'automatisation)
237 (2019) - 4237 (2021)	Mise en oeuvre d'une adéquate orientation du public dans les bâtiments ouverts au public	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	K - Date indéterminée	Projet reporté
351 (2019) - 7351 (2021)	Mise en conformité incendie des bâtiments communaux et non communaux (hors logements)	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	M - Projet récurrent	Projet récurrent
345 (2019) - 7345 (2021)	Sécurisation des abords d'écoles	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	M - Projet récurrent (Aucune, il s'agit d'un "projet" à mener chaque année)	Projet récurrent (Plan de sécurisation des abords d'écoles réalisé chaque année (juin-juillet) en prévision de l'année scolaire à venir.)
224 (2019) - 7224 (2021)	Mise en conformité incendie et panique et sécurisation générale du Parking "les Arts"	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	M - Projet récurrent (Avis de prévention incendie et panique favorable en date du 12/03/2021. Suivi continu des défaillances et mises à jour diverses)	Projet récurrent (Avis de prévention incendie et panique favorable en date du 12/03/2021. Suivi continu des défaillances et mises à jour diverses)

228 (2019) - 7228 (2021)	<i>Sécurisation des gares et de leurs abords - Déclaration d'intentions SNCB-Ville-Police</i>	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	M - Projet récurrent (Démarche continue - pas de fin à pointer pour cette action)	Projet récurrent (La collaboration avec la sncb sur les aspects sécuritaires s'est essentiellement tenue directement entre la zone de police elle-même (Directions des Opérations) et les services de la SNCB. Les aménagement qui avaient été envisagés pour la gare d'Herseaux ont été réalisés (quais allongés, caméras, clôtures entre voie, occupation du hall de gare, etc...). Les démarches sont davantage en stand-by concernant la gare de Mouscron (vu les travaux d'ampleur aux alentours), même si des aménagements sont encore prévus courant 2024.)
301 (2019) - 7301 (2021)	<i>Vidéosurveillance - Phase 2 : Rénovation/Amélioration du dispositif existant</i>	2 - Volet externe	5. ŒUVRER À LA SÉCURITÉ DES HABITANTS	5.2 - SECURISER L'ESPACE PUBLIC	M - Projet récurrent (veille continue)	Projet récurrent (veille continue)

6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL



Objectif opérationnel 6.1 :

OPTIMALISER L'ACCÈS DES CITOYENS AUX SERVICES COMMUNAUX

Les services communaux s'inscrivent désormais dans les nouveaux canaux de communication afin que les citoyens puissent y avoir accès par les canaux digitaux et interagir de manière dématérialisée. Cependant, ils doivent conserver une accessibilité physique selon des horaires suffisamment larges pour rester accessibles au public en besoin d'échanges humanisés. Enfin, les services doivent aussi être rendus au plus près des citoyens socialement isolés ou à mobilité réduite.

119 (2019) - 2119 (2021)	Adaptation des horaires d'ouverture des guichets du Registre National	1 - Volet interne	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.1 - OPTIMALISER L'ACCÈS DES CITOYENS AUX SERVICES COMMUNAUX	F - 2022	Projet réalisé (Adaptation du projet: focalisation sur les heures d'ouverture avec et sans rendez-vous / augmentation des plages horaires en matinée et le samedi)
110 (2019) - 2110 (2021)	Développement du E-guichet pour offrir un package complet aux citoyens	2 - Volet externe	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.1 - OPTIMALISER L'ACCÈS DES CITOYENS AUX SERVICES COMMUNAUX	A - 2017	Projet réalisé (E-Guichet fonctionnel)
106 (2019) - 2106 (2021)	Développement du E-guichet pour les demandes liées au Registre National	2 - Volet externe	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.1 - OPTIMALISER L'ACCÈS DES CITOYENS AUX SERVICES COMMUNAUX	G - 2023	Projet réalisé
276 (2019) - 7276 (2021)	Création d'un formulaire en ligne pour les festivités	2 - Volet externe	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.1 - OPTIMALISER L'ACCÈS DES CITOYENS AUX SERVICES COMMUNAUX	K - Date indéterminée	Projet en cours (La firme partenaire a été choisie en 2023 (Eaglebe), les données sont en cours d'imprégnation dans le logiciel. Plusieurs versions du questionnaire ont déjà été vues par les services. S'en suivra le volet "avis" et validation.)

Objectif opérationnel 6.2 :

ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

Le bien-être au travail contribue à la motivation des agents et est un préalable à leur efficacité tout comme la qualité de leur cadre de travail et la modernité de leurs outils de travail.

Nous souhaitons une dynamisation de la gestion du personnel. La formation des agents doit être encouragée et soutenue dans l'ensemble des services communaux.

Chaque travailleur a la faculté de faire entendre sa voix auprès de la concertation syndicale présente au sein de l'Administration.

Dans la limite des possibilités légales et budgétaires, nous poursuivrons les réflexions liées à la révision des cadres et statuts.

A noter que la transversalité des services, objectif liminaire du PST est déjà opérante.

80 (2019) - 7080 (2021)	Homogénéisation des missions de conciergeries	1 - Volet interne	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.2 - ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL	D - 2020	Projet réalisé
239 (2019) - 5239 (2021)	Organisation de la localisation et des itinéraires des aspirateurs gluttons	1 - Volet interne	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.2 - ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL	E - 2021	Projet réalisé
79 (2019) - 3079 (2021)	Organisation des missions des puéricultrices hors des crèches	1 - Volet interne	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.2 - ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL	E - 2021	Projet réalisé
81 (2019) - 7081 (2021)	Définition des missions et formation des hommes d'entretien dans les différentes implantations (halls sportifs, écoles, culture...)	1 - Volet interne	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.2 - ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL	G - 2023	Projet réalisé
375 (2019) - 7375 (2021)	Poursuite des réflexions liées à la révision des cadres et statuts dans la limite des possibilités légales et budgétaires	1 - Volet interne	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.2 - ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL	H - 2024	Projet réalisé (se poursuit)
175 (2019) - 7175 (2021)	Réflexion sur les gardes à domicile	1 - Volet interne	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.2 - ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL	I - 2025	Projet en cours

238 (2019) - 5238 (2021)	Mise en place d'un système de priorisation des demandes d'intervention de travaux (DIT)	1 - Volet interne	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.2 - ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL	K - Date indéterminée	Projet en cours
20 (2019) - 7020 (2021)	Développement d'une communication par e-mail efficace	1 - Volet interne	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.2 - ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL	K - Date indéterminée	Projet en cours (en cours de réflexion)
240 (2019) - 5240 (2021)	Poursuite de la mise en place d'une gestion dynamique du patrimoine immobilier et accompagnement des référents	1 - Volet interne	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.2 - ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL	M - Projet récurrent	Projet récurrent
249 (2019) - 7249 (2021)	Mise en oeuvre du Plan Annuel d'Actions et du Plan Global à 5 ans du Service Interne de Prévention et de Protection au travail	1 - Volet interne	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.2 - ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL	M - Projet récurrent	Projet récurrent
374 (2019) - 7374 (2021)	Gestion dynamique du personnel pour améliorer la qualité, les compétences et le bien-être au travail	1 - Volet interne	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.2 - ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL	M - Projet récurrent	Projet récurrent
376 (2019) - 7376 (2021)	Poursuite des concertations et négociations syndicales	1 - Volet interne	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.2 - ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL	M - Projet récurrent	Projet récurrent
373 (2019) - 4373 (2021)	Poursuite de l'amélioration de la coordination des travaux ainsi que de la communication des projets	2 - Volet externe	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.2 - ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL	M - Projet récurrent	Projet récurrent
427 (2019) - 4427 (2021)	Acquisition de mobilier complémentaire pour le CAM	2 - Volet externe	6. OFFRIR AUX HABITANTS UN SERVICE PUBLIC EFFICACE ET DE QUALITÉ, ET VEILLER AU BIEN-ÊTRE DE NOTRE PERSONNEL COMMUNAL	6.2 - ASSURER LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL	M - Projet récurrent	Projet récurrent

3. EVALUATION DE LA MÉTHODE DE GESTION DU PST

3.1 Efficacité de la méthode de gestion du PST

Cohésion

La cérémonie des vœux 2019 avait été l'occasion de construire la cohésion des agents autour du projet de PST. Celle de 2020 a permis de soutenir cette cohésion sans toutefois mettre l'accent sur le PST à part l'opportunité qui fut donnée aux participants d'exprimer un certain nombre de demandes ou de recommandations à la hiérarchie et aux élus.

Avec la pandémie, entretenir la cohésion fut malaisée. Ceci se justifie d'abord par plusieurs périodes de latence liées aux confinements successifs de 2020 et 2021 qui ont entraîné un repli sur soi généralisé dans toute la société, qui a évidemment rejailli sur l'Administration. Les périodes de télétravail et les interruptions de travail pour certains services ont encore compliqué les choses.

Relancer la cohésion au sein des services a pris du temps et la cohésion globale de l'ensemble du personnel a été initiée à travers différents moments festifs : la séance des vœux de janvier 2022, une activité de team building en juin 2022, les vœux de 2023 et 2024.

Partenariats

Si la quantité et la disparité des projets ainsi que la structure du PST n'ont pas favorisé le sentiment de transversalité du PST, de nombreux partenariats opérationnels entre services préexistaient au PST.

Parmi les projets ayant mobilisé des partenariats très structurés entre services pour certains projets stratégiques :

- Le projet des Barnabites dont la pré-étude et le cahier des charges de l'étude d'orientation programmatique et planologique a réuni la cellule Urbanisme & Aménagement du Territoire, le bureau d'études Bâtiments, les services des Sports et de la Jeunesse, les cellules Voiries et Mobilité, la cellule Environnement et la cellule de coordination des programmations transversales.
- Le projet « Académie » qui porte sa réflexion sur 3 sites, la rue des Brasseurs, le site Barnabites et l'ancienne piscine et ancien arsenal. Il a requis le partenariat de l'Académie, des bureaux d'études Bâtiments et Techniques Spéciales et de la cellule de coordination des programmations transversales.
- Le projet du Mont-à-Leux a réuni la cellule Urbanisme & Aménagement du Territoire, les bureaux d'études Bâtiments et Espaces verts, les cellules Voiries et Mobilité, la cellule Environnement et la cellule de coordination des programmations transversales.

Certains projets ont exigé des partenariats forts entre services et partenaires externes :

- Le projet Route de la Laine et les œuvres d'art sur giratoires, a requis le partenariat des services Voirie, Mobilité, de la cellule PST communication et du SPW voiries régionales
- Les projets de création de l'Ecole des Sports et du Hall des Sports de FUTUROSPOORT ont requis le partenariat des services de l'Instruction publique, des Sports et de l'Intercommunale IEG.

Ainsi si l'on ne peut pas considérer une cohésion totale globale autour du PST, certains projets « phare » ont généré des partenariats forts dans la triple perspective de leur conception, leur réalisation et leur gestion.

3.2 Ajustements envisagés

Un grand nombre d'ajustements du PST ont été réalisés au fil de la législature.

Structuration des Ambitions / objectifs stratégiques, Objectifs Opérationnels et projets (Cfr supra)

Structuration des données

Il s'agit du référencement des fiches afin d'identifier aisément la Division qui les met en œuvre. Toutefois la refonte de l'organigramme des services a remis en cause ce référencement pour nombre de fiches.

Données propres à chaque projet

Suite au Covid des informations supplémentaires ont été recueillies, fiche par fiche :

Impact COVID : positif – négatif - neutre

Motivation

L'évaluation des projets dans le cadre de l'établissement du rapport d'exécution s'est complété des informations suivantes :

Mise à jour de la description du projet (s'il a évolué par rapport à la description initiale)

Date de fin effective

Etat d'avancement au 31-12-2023

Etat d'avancement estimé fin 2024

Si le projet a connu un retard important (hors problème lié au COVID) : motiver

Si le projet a été reporté hors législature 2018-2024 : motiver

Si le projet a été abandonné : motiver

S'il y avait des indicateurs * particuliers dans la fiche, préciser en quoi ils ont été atteints ou non, et pourquoi

Référencement des projets

Le référencement des projets selon qu'ils s'inscrivent dans un Projet Phare, un Plan-Programme formel ou informel constitue une réorientation de la structure du PST 2019-2024 en vue de l'élaboration du PST 2.0.

Projets Phares

L'identification de « projets phares » au sein du PST (cfr supra) justifie la proposition de structurer le prochain PST autour d'un nombre raisonné de projets phares. Le principe de ces projets phares est qu'ils associent l'ensemble des services concernés comme concepteurs, gestionnaires, usagers, etc. ainsi que le cas échéant, les ASBL communales concernées et les partenaires institutionnels externes.

Les projets phares devront répondre aux critères suivants :

- **Structurants** : projets contribuant à l'identité sociale et territoriale de la Ville en matière de services aux citoyens et de garantie de leur qualité de vie ;
- **Transversaux** : projets coordonnant plusieurs axes de l'action publique et générant des effets multiplicateurs ;
- **Durables** : projets répondant à des besoins fondamentaux de la population et inscrits dans un mode de financement consolidé et dont les investissements physiques sont

conçus de manière à perdurer avec des coûts de gestion clairement identifiés et modérés ;

- **Résilients** : projets conçus de manière à résister aux perturbations extérieures.

Les projets phares suivants ont d'ores et déjà été identifiés :

- Projet phare « Centre-ville »
- Projet phare « Quartier de la gare »
- Projet phare « Barnabites »
- Projet phare « Mont-à-Leux »
- Projet phare « Château – Marlier »
- Projet phare « Musée – animation »
- Projet phare « Musée – travaux »
- Projet phare « Parc »
- Projet phare « Maison Picarde »
- Projet phare « Staquet »
- Projet phare « Centr'Expo »
- Projet phare « Académie »
- Projet phare « Ancienne piscine »
- Projet phare « Bibliothèque (s) »
- Projet phare « Argilières »

Plan-Programmes

L'inventaire des plans-programmes dont il est fait état dans le PST est listé au point 1.4.

Nombre de plans et programmes « informels » ont été identifiés dans la mesure où ils rassemblent un certain nombre de projets sans qu'ils soient toujours formellement identifiés comme constitutifs d'une stratégie propre, d'une hiérarchisation, d'une programmation et d'un plan de financement, bien que dans la réalité il en soit souvent ainsi.

- Plan de réfection et d'entretien des voiries et trottoirs
- Programme de sécurisation entrées-sortie des écoles
- Hydrographie - égouttage
- Programme "Portes de Ville"
- Plan de gestion du parking public
- Programmation des festivités
- Plan de rénovation et d'entretien de bâtiments communaux à usage des services (Plavitout, Malgré-tout, ...)
- Plan de rénovation et d'entretien du Centre administratif (CAM), des Antennes communales et de l'Hôtel de Ville
- Programmation des mises en conformité-sécurité des bâtiments ouverts au public (Staquet, bibliothèque, Académie, ...) hors bâtiments scolaires, crèches, ...
- Programme de gestion des équipements ouverts au public (Centre culturel, Bibliothèque, Académie, ...) hors bâtiments scolaires, crèches, etc.
- Plan de rénovation et d'entretien de bâtiments communaux à usage de tiers (Logvad, ...)
- Plan de gestion, de construction, rénovation, d'entretien et de sécurisation des logements communaux

- Plan de gestion, de construction, rénovation, d'entretien et de sécurisation du patrimoine des fabriques d'église
- Plan de construction, rénovation, d'entretien et de sécurisation de crèches communales
- Plan de construction, rénovation et d'entretien de bâtiments scolaires
- Programmation et gestion des animations scolaires
- Programmation pédagogique
- Plan de construction, de rénovation et d'entretien d'équipements sportifs
- Programmation et gestion des animations sportives
- Plan de construction, rénovation et d'entretien d'équipements jeunesse
- Programmation et gestion des animations jeunesse
- Plan BEA - de politique communale sur le Bien-être animal (2024-2030)
- Programme de mise en conformité-sécurité des bâtiments publics
- Programme de sécurisation des espaces publics
- Plan de communication externe
- Plan de communication interne
- Programme de Gestion du Personnel

A travers ceux-ci pourrait s'opérer une rationalisation du PST, et la stratégie qui sous-tend la mise en œuvre des projets qui les constituent pourrait être visibilisée.

Evaluation de la mise en œuvre de chaque projet

La dimension d'évaluation du PST est très difficilement prise en compte. En effet, le PST identifiait pour la plupart des projets un indicateur de résultat « à initier - en cours - réalisé », et, ponctuellement des indicateurs quantitatifs. La culture des indicateurs quantitatifs se limite aux services qui sont soumis à produire de tels indicateurs pour leurs pouvoirs subsidiaires, ceux-ci n'ayant pas vocation à être réintégrés dans le PST.

Les outils de collationnement des données quantitatives sont propres aux différents services concernés mais ne sont pas conçus pour être interopérables. Les contraintes du RGPD freinent aussi l'accord éventuel des services pour partager des données.

Le collationnement de données quantitatives constitue un besoin croissant dans la mesure où elles sont régulièrement exigées notamment dans le cadre de diagnostics constitutifs des candidatures à des appels à projets. S'agissant de ces données, une dimension importante réside dans leur actualisation, permettant de mesurer l'évolution de l'impact de certains types de projets ou d'actions.

S'agissant du PST, nombre de données quantitatives qui étaient prévues dans le cadre des indicateurs de résultat ne l'ont pas été.

3.3 Conclusion

L'évaluation sensible par les services, le Rapport d'exécution établi par le Comité de Direction, le Rapport d'évaluation financière et l'évaluation du Collège communal ont permis de mener une profonde évaluation de la mise en œuvre du Programme Stratégique Transversal durant la législature qui se termine. Qu'il s'agisse des ambitions initiales et leur opérationnalisation, des aléas rencontrés, des modalités de gestion des projets et de l'organisation de l'Administration.

Couplé aux rapports annuels d'activités des services, cet exercice permet à l'Administration d'anticiper la conception du prochain PST. En effet, un certain nombre de thèmes de réflexion se dégagent des évaluations menées.

D'ici l'installation du prochain Conseil communal, des ateliers de prospective seront menés avec les agents. Ils porteront sur l'établissement de propositions de stratégies d'intervention sur le patrimoine communal, la consolidation des actions diffuses à travers des programmes structurés (coûts, moyens, programmation), l'exploration des Projets Phares entamés lors de cette législature et autour desquels se concrétise la transversalité des services et enfin sur la question des Valeurs de l'Administration.

Le prochain Collège communal pourra prendre appui sur ce travail pour définir ses objectifs et assurer le cadrage du Programme Stratégique de la législature 2024-2030 qu'il élaborera avec l'ensemble de son administration, conformément au décret du 19 juillet 2018.

ANNEXE 1 - Synthèse des idées du stand « Amélioration ville » - Janvier 2019

En rapport avec le CAM

Plus de places de parking autour du Centre administratif pour le personnel (15x)
Problème de chauffage au Centre administratif (CAM)(13x)
Vélos d'intérieur au local social(1x)
Plus de poubelles (1x)
Remplacer les marches du Centre administratif (CAM)par un plan incliné (1x)
Ouverture du service étrangers -Population jusque 18.30 une fois/semaine (3x)
Supprimer les rendez-vous du samedi matin au service population (1x)
Fermeture des guichets 2 après-midi par semaine (1x)
Repas chaud au Centre administratif (CAM)(2x)
Distributeur de biscuits (1x)
Café gratuit (1x)

En rapport avec le personnel communal

Soutenir les employés quand ils sont confrontés à de l'agressivité/ sécurité du personnel face aux citoyens (5x)
Faire une photo de chaque membre du personnel pour associer aux mails et téléphones (3x)
Plus de flexibilité au niveau des horaires de travail (3x)
Ne plus donner les fiches de salaires par courrier mais plutôt via Zoomit (2x)
Flexibilité au niveau des heures de pause (1x)
Meilleure reconnaissance du personnel (6x)
Nomination du personnel communal (6x)
Recrutement de personnes de couleur (1x)
Indemniser les travailleurs qui prennent leur voiture (2x)
Importance du bien-être au travail (3x)
Reconnaissance du diplôme dès l'engagement (1x)
Installer une pointeuse (1x)
Faciliter la mobilité des agents entre les services (2x)
Augmentation des salaires (11x)
Plus de postes hiérarchiques intermédiaires (1x)
Equité dans les services (2x)
Reconnaissance des services extérieurs (archives) (1x)
Mettre les chefs de service à jour au niveau informatique (1x)
Organisation commune des fêtes patronales en vue de favoriser un esprit d'équipe ouvriers/employés (1x)
Qui touche plus spécifiquement le personnel ouvrier :

- Manque de véhicules de service (peinture) (2x)
- Uniforme : shorts et casquettes l'été (3x)
- Que les ouvriers de plus de 20 ans passent en D1(1x)
- Accès au matériel plus rapidement et plus matériel de bonne qualité (3x)

- Meilleure planification des DIT (1x)

Communication/transversalité/cohésion

- Plus de boîtes à idées (1x)
- Davantage de cohésion entre les services (4x)
- Plus de convivialité (4x)
- Communiquer à l'ensemble du personnel les nouveautés (2x)
- Organisation de team-building (4x)
- Entraide ++ (1x)
- Améliorer la communication interne et externe (4x)

En rapport avec la mobilité

- Améliorer la mobilité (bus, vélos) (4x)
- Plus de pistes cyclables (2x)
- Parking sans disque (1x)
- Améliorer la circulation (1x)
- Plus d'éclairage (1x)
- Penser aux personnes à mobilité réduite (1x)
- Amélioration des ronds-points (1x)
- Navette scolaire pour éviter les bouchons aux heures d'écoles dans le centre (1x)

En rapport avec le cadre de vie

- Plus d'espaces verts (5x)
- Plus de couleurs dans la ville (1x)
- Propreté des rues – campagnes de sensibilisation (4x)
- Rénovation du parc de Mouscron (1x)
- Renforcer la sécurité en rues (caméras fonctionnelles) (3x)
- Demande spécifique : élaguer les platanes qui envahissent le chemin au petit Cornil près du Spar (1x)

En rapport avec enfance-jeunesse

- Plus de soirées à thèmes pour les jeunes (1x)
- Améliorer les plaines de jeux de Dottignies + fermer la nuit (1x)
- Plus de loisirs pour les jeunes (1x)

Autres

- Retour du Carnaval de Mouscron (1x)
- Plus de bars mobiles (1x)
- Mélanger les chalets pour le marché de Noël (1x)
- Plus de subsides pour la stérilisation des chats errants (1x)
- Ne changez rien (6x)
- Travail au Staquet agréable (2x)
- Plus d'emplois (2x)
- Moins de taxes (2x)

Total : 169

ANNEXE 2 - Vœux 2020 Attentes des agents

La Secret Box mise à disposition lors des vœux 2020 avait pour but de recueillir anonymement les avis et proposition du personnel :

*DES SOUHAITS ? DES REGRETS ? UNE IDEE DE GENIE ? UN P'TIT COUP DE GUEULE ?
LA SECRET BOX EST A VOUS, EN TOUT ANONYMOUS !!!!*

Elle a permis de recueillir 182 avis qui se répartissent selon les thèmes suivants :

1. Organisation des vœux (remarques exprimées pendant l'animation elle-même)
 - 55 avis « super idée, Super organisation », dont 5 exprimaient le plaisir du personnel des crèches d'y avoir été associé.
2. Valeurs de l'administration
 - Respect et confiance
 - i. 7 avis, sollicitant davantage de respect, de bienveillance et de considération, dont 1 avis émanant explicitement d'un service
 - Communication :
 - i. 11 avis souhaitant davantage de communication entre les services, notamment de communication directe entre les agents, sans nécessairement devoir prendre en compte de la logique hiérarchique
 - Solidarité
 - i. 2 avis sollicitant plus de collaboration entre services
 - ii. 6 avis exprimant des attentes ou des suggestions pour du team building
 - Intégrité
 - i. Un avis sollicitant « moins de trahison »
 - Équité
 - i. 8 avis souhaitant une valorisation du personnel en adéquation avec ses titres et fonctions et une équité en matière d'avantages accordés aux différents services dont 1 avis émanant expressément d'un service et 4 avis évoquant le souhait d'une nomination ainsi que 2 avis réclamant un statut pour toutes les accueillantes d'enfants
3. Management
 - Profil du personnel : 10 avis dont 6 nominatifs assez négatifs
 - Organisation du travail : 15 avis très contextualisés
 - Avantages extra-légaux : 7 demandes
 - Demandes personnelles : 5 demandes contextualisées mais 2 anonymes ...
4. Matériel
 - 4 demandes dont 3 émanant des services spécifiquement identifiés
5. Bien-être au travail
 - Sport : 2 demandes d'offre sportive
 - Repas : 6 demandes (cantine, distributeurs, soupe ...)
 - Chauffage au Centre administratif (CAM) : 17 « réclamations »
 - Parking du Centre administratif (CAM) : 5 demandes d'un parking réservé au personnel
 - Circulation : 1 avis sollicitant plus de respect
6. Divers
 - 10 avis de grand contentement

ANNEXE 3 – Projets PQI

Thème	INTITULE DU PROJET	Fiche PST
Assurer des services performants		
	Garantir un accueil de qualité pour le citoyen Développement un accueil de qualité des services de l'administration (heures d'ouverture plus larges, service à domicile pour les personnes à mobilité réduite...) ; Simplification des démarches administratives ; Promotion du guichet électronique et les services en ligne ; Offre d'un service de proximité dans les diverses antennes mouscronnoises et développer les compétences « multi-domaines » des agents présents dans ces antennes.	
	Organiser la localisation et les itinéraires des aspirateurs urbains « Gluttons »	
	Organiser les missions des puéricultrices	
	Mener une réflexion sur les gardes à domicile	
	Assurer la fermeture cimetières, plaines de jeux, parcs.	
	Mettre en place un système de priorisation des demandes d'Intervention de Travail (D.I.T.)	
	Définir les missions et former les hommes d'entretien dans les différentes implantations (halls sportifs, écoles, culture).	
	Homogénéiser les missions de conciergeries	
	Former le personnel communal aux outils informatiques.	
	Garantir une communication par e-mail efficace	
Assurer le bien-être au travail		
	Adapter la "charte ouvrier" pour le personnel administratif - le "Welcome Pack" du nouvel employé/ouvrier.	
	Assurer le bien-être au travail : reconnaissance au travail, mise en valeur, journal de l'entreprise	
Maintenir des finances saines		
	Mettre en place, via ATAL, une gestion dynamique du patrimoine immobilier & assurer l'accompagnement des référents.	
	Assurer le suivi administratif et technique des dossiers de travaux de la conception à la réception	
	Développer le suivi des subventions ordinaires dans le cadre du contrôle interne	
PST		

	Elaborer & Mettre en œuvre le PST	
	Etendre la réflexion aux horaires de travail "irréguliers" ou hors horaires "classiques"	
	Réaliser l'inventaire du patrimoine mobilier - Concordance patrimoine comptable et physique	
	Organiser le fonctionnement de la Cellule de Coordination Administrative (C.C.A.)	
	Réviser les cadres et statuts	
	Garantir la concertation syndicale	

ANNEXE 4 – Questionnaire d'évaluation sensible des services

QUESTIONNAIRE

1-Projets

- *Premier questionnaire écrit, individuel (questions 1 et 2) afin de démarrer les échanges destinés à débattre ensuite des questions suivantes en impliquant chaque participant).*
- Quels sont les projets qui vous ont le plus stimulés durant la législature 2018-2024 ?
- Quels sont les projets qui n'ont pas répondu à vos attentes durant la législature 2018-2024 ? (Eventuellement ceux qui pourraient être abandonnés selon vous)
- Sur base de votre expérience de terrain quels sont les nouveaux besoins des citoyens que vous identifiez et quels projets pourraient y répondre?

2-Savoir-faire

- Quelle évolution de vos métiers avez-vous observée sur la législature 2018-2023 ?
- Quelle évolution dans vos métiers pressentez-vous pour les années à venir (digitalisation, développement de partenariats avec les usagers, ...) ?
- Quels besoins de formation, d'équipement, ... en déduisez-vous ?

3-Organigramme des partenariats entre services, ou avec des tiers, et leur objet :

- *par service, sur base des partenariats constatés dans les rapports d'activité (projets développés en commun, collaboration) les évaluer (importance attendue du partenariat, effectivité du partenariat, résultats)*
- *exercice basé sur un visuel de l'organigramme à compléter par des flèches*
- Quels services considérez-vous comme des partenaires dans la mise en œuvre de vos projets ? Quels projets ?
- Avec quels services avez-vous réellement des projets communs ? Concernant quels projets ?
- Quels sont les services qui font appel à vous pour mettre en œuvre leurs projets ? Quels projets ?
- Avec quels services serait-il utile que vous collaboriez ?

4-Partenariats externes

- Quelles structures (institutions supra-locales, ASBL, etc.) font l'objet de partenariats avec vos services ? Les modalités de ces partenariats les rendent-ils efficaces ? Avez-vous des propositions d'amélioration ?

5-Relation aux citoyens

- Des citoyens sont-ils partenaires dans la mise en œuvre de vos projets ? De quel type ? Les modalités de ces partenariats les rendent-ils efficaces ? Avez-vous des propositions d'amélioration ?
- Afin que vos projets répondent au mieux aux besoins des citoyens, estimez-vous que davantage de contacts avec les citoyens seraient utiles/nécessaires (sondages, enquêtes, co-construction de projets ..)

- Si vous avez des contacts avec la population, les outils dont vous disposez correspondent-ils à vos besoins ? Voudriez-vous les améliorer ou disposer de nouveaux outils ?

6-Savoir-être

- Dans votre quotidien professionnel quelles sont les valeurs ressenties par rapport aux valeurs de l'administration inspirationnelles définies en 2019 en concertation avec les agents ?
- Avez-vous des choses à proposer pour les faire vivre ?
- D'autres valeurs seraient-elles en phase avec les relations humaines au sein de l'Administration ?

7-Faire-savoir

- Quel regard portez-vous sur la communication interne ? Répond-elle à vos besoins ? Avez-vous des choses à proposer ?
- Quel regard portez-vous sur la communication externe ? Répond-elle à vos besoins ? Avez-vous des choses à proposer ?

8-Gestion et coordination du PST

- Quel est votre retour d'expérience concernant l'outil de gestion wanapp ?
- Avez-vous des propositions quant à la coordination du PST ?
- Quelles sont les données majeures qu'il vous semble utile de collecter pour gérer le PST ? (proposer un objet à casser fiche de base + rapport intermédiaire – évaluation)

CONCLUSION DU RAPPORT DE SYNTHÈSE DES RÉPONSES DES AGENTS

S'agissant des besoins des citoyens, les agents soulignent particulièrement le besoin de transparence des décisions politiques et leur motivation. Ils identifient des outils plus ciblés qui doivent être mobilisés pour atteindre les différents profils de citoyens.

Ils soulignent combien la fracture sociale impacte leurs relations avec les citoyens qui affichent de multiples fragilités auxquelles ils doivent s'adapter, tandis que d'une manière générale, l'agressivité se manifeste davantage à leur égard. Ces pressions s'accroissent face quoi ils doivent être accompagnés afin de ménager leur propre santé mentale. Ils sont aussi en attente de sécurité physique et de soutien hiérarchique.

S'ils sont bien conscients que la fracture numérique impose des réponses adaptées, ils mettent en avant les opportunités de la digitalisation et, à l'avenir, de l'intelligence artificielle, dans la communication avec les citoyens. Il s'agit de leur fournir des services mais aussi de pouvoir dialoguer avec eux.

Ils ont observé une nette évolution de leurs conditions de travail et de leurs métiers sur la législature qui s'achève. Les open-space du Centre administratif justifient nombre de doléances relatives aux difficultés de concentration. En outre, d'une part les absences de longue durée, d'autre part un turn over important fragilisent les équipes qui rencontrent des difficultés grandissantes dans l'exécution de leurs tâches. Celles-ci sont aussi liées aux effets paradoxaux de la digitalisation qui accroît d'un côté ce qu'elle allège d'un autre. La complexité juridique, administrative, normative, technologique exige toujours plus de professionnalisme et de spécialisation au sein même de l'administration qui

représente plus de métiers. Ces compétences sont difficiles à trouver lors des recrutements. Le besoin de formation continue s'accroît dans l'ensemble des métiers dont certaines tâches requièrent de plus en plus de certifications. Avec la digitalisation, le déploiement des objets connectés (smartphones, tablettes, ...) au sein de l'administration est attendu afin de faciliter certaines tâches mais l'architecture des données et de leur traitement doit être élaborée en amont afin de garantir leur transversalité. La transversalité est un enjeu largement identifié : besoin d'anticiper, de coordonner et de planifier les actions qui mobilisent plusieurs services et de se doter d'outils qui associent monitoring et reporting. Le déploiement de l'intelligence artificielle ne peut être ignoré.

Une veille doit être assurée quant aux opportunités qu'elle peut offrir en matière de gestion et d'exécution des tâches.

Les contraintes liées aux marchés publics sont soulignées et particulièrement les effets pervers de la logique du moins disant qui ne sauraient être contrés sans un travail plus fin de spécification lors des appels d'offre

.Même si de grands pas ont été réalisés au bénéfice du personnel (deuxième pilier, nominations, ...) il reste des attentes en matière de gestion des ressources humaines. Il s'agit de la gestion et la supervision des équipes, de l'accueil et de la communication interne.

Les valeurs de l'administration sont directement en lien avec les « ressources humaines ». Les valeurs identifiées en 2019 semblent poser problème pour la majorité des agents. Non pas qu'ils n'en partagent pas les principes, mais ils ne peuvent confirmer qu'elles sont mises en œuvre à tous les niveaux de l'administration et transparaissent dans les décisions politiques. La solidarité apparaît comme mal répartie, notamment du fait que l'on solliciterait toujours plus les mêmes, soit vu leur compétence, soit vu leur bonne volonté, en « laissant tranquilles » des agents sur lesquels on estime ne pas pouvoir compter. Néanmoins la solidarité est très vivante au sein de certains services, notamment techniques.

La communication est pointée comme un réel souci, qui s'appuie sur de nombreux flous en termes d'information, notamment quant aux missions et prérogatives de chaque service. Cela a évidemment un fort impact sur l'effectivité de la transversalité. Est soulevée la question du secret professionnel et la discrétion quant aux décisions du Collège communal. L'équité fait aussi débat. Elle n'est pas ressentie par nombre d'agents qui estiment que les règles sont souvent appliquées aux bénéfices de certains et aux dépens d'autres. Cela pourrait reposer probablement sur un certain défaut de transparence ou un manque d'explication sinon de motivation de certaines décisions. Beaucoup d'agents estiment souffrir d'un manque de respect de leurs compétences. Il s'agit tantôt des compétences acquises sur le terrain et qui ne sont pas valorisées statutairement. Il s'agit d'autre part d'un manque de délégation de la part de la hiérarchie et de confiance dans l'autonomie et le sens de la responsabilité des agents.

Enfin le manque de reconnaissance cristallise nombre d'attentes. Il se couple à un fort besoin que le Collège communal et la Direction aillent à la rencontre des services de manière informelle, s'intéressant à leur travail et leurs réalisations, dans une posture d'écoute.

Des propositions sont émises afin de rendre plus concrètes les valeurs prônées et les diffuser dans la communication et dans l'action.

Faire vivre les valeurs est un enjeu de cohésion. La législature a connu de beaux moments de convivialité qui ont été ensuite mis à mal notamment à cause du COVID. Dans une administration qui regroupe un millier de collègues, développer une vraie culture d'entreprise ne peut être espérée des seules rencontres aléatoires. Elle doit se construire à travers des moments de convivialité organisés et récurrents, accessibles à un maximum d'agents à qui sont proposées des activités variées dans le temps. Cette culture d'entreprise doit aussi pouvoir s'adapter à la culture propre de certains métiers et à leur tradition.

La communication interne est aussi un réel enjeu de cohésion. Le Commun'Info est un outil précieux qui pourrait être recalibré et dont la diffusion doit être assurée vers chaque agent de la manière la plus adaptée. Au-delà de ce dispositif ludique, un outil plus strictement informatif devrait être mis en place en complétant l'intranet avec un recueil des procédures, notes de services et autres instructions. Un référent de communication devrait être identifié par service afin d'assurer le relais avec le Service PST COM et le service Presse & Communication.

Les enjeux de la communication externe sont largement soulignés : proactivité, exactitude, pédagogie, communication positive et communication entrante. Une stratégie de communication globale est attendue avec la création d'un poste de Community Manager à l'articulation des services, des services ciblés communication et des réseaux sociaux. Cette stratégie de communication externe doit intégrer l'ensemble des outils classiques, récents et novateurs. C'est un chantier qui est attendu de toute part afin de mettre « up to date » la Ville de Mouscron, dans le cadre du branding initié avec le nouveau logo.

S'agissant du PST 1.0, cette analyse était un coup d'essai qui nous permettra de clarifier nos attentes et calibrer nos moyens pour en faire un réel outil stratégique.

RÉPONSE DU COLLÈGE COMMUNAL EN PLACE

Gestion des ressources humaines

Les attentes du personnel sont largement rencontrées s'agissant de l'octroi des passages à temps partiels et autres congés sans solde. L'impact qui s'en suit sur les équipes quand les agents ne sont pas remplacés et les temps pleins constitués de contrats de remplacement multiples doivent être pris en compte dans la politique de gestion du personnel. D'une part afin de maintenir l'équité entre les demandeurs de temps partiels et leurs collègues, d'autre part afin, notamment parmi les ouvriers contractuels, d'assurer une plus grande transparence dans les fluctuations de leur statut.

Nous avons obtenu du CRAC la possibilité de mettre à jour notre cadre du personnel non-enseignant ce qui permettra des engagements destinés à renforcer les équipes.

Au sein même des services, ou avec la ligne hiérarchique, un suivi plus individualisé des agents qui font face à certaines difficultés dans le cadre professionnel ou de difficultés d'ordre personnel permettrait de trouver des réponses adaptées et d'éviter des problèmes qui peuvent affecter tout un service. Améliorer le bien-être des agents permet d'éviter des absences parfois de longue durée, de mettre moins de pression sur les agents qui, aujourd'hui, doivent suppléer aux absents, de garantir un mieux-être au travail et d'assurer plus d'efficacité dans l'exercice des tâches attribuées.

En matière de gestion du personnel, le Pool Entretien, transversal à tous les sites, optimise de longue date l'exercice de cette mission essentielle. La présente législature a vu créée l'équipe des « volantes » qui assurent les remplacements afin d'éviter tout manquement sur les sites. Du matériel plus ergonomique et des produits éco-labellisés leur sont fournis. Il y aurait lieu de voir s'il y a pertinence à reproduire ce modèle dans d'autres services techniques.

Par ailleurs, le fonctionnement en binômes dans l'ensemble des services constitue un enjeu important en termes de transmission et de continuité dans un contexte de turn-over croissant particulièrement au niveau des générations montantes. Il est à développer.

Tandis qu'une rigueur accrue doit être portée à la rédaction des profils de poste, une certaine souplesse doit être mobilisée dans la perspective d'une plus grande polyvalence et d'éviter le retrait derrière un « Ce n'est pas une tâche qui m'incombe » face aux aléas à gérer au sein des services.

PARTENARIATS INTERNES

Partenariats entre les services

Beaucoup de partenariats s'établissent entre les services dans leur fonctionnement régulier et autour de projets qui ne constituent pas des investissements (constructions, etc.). Ainsi cela se traduit par des synergies entre la Jeunesse, les Sports et l'Environnement tout comme entre l'Environnement, la Propreté publique et la Gestion des Espaces verts ou encore la Cellule de Développement commercial et l'Urbanisme.

La collaboration est parfois moins aisée entre les bureaux d'études bâtiments et techniques spéciales et les ouvriers qui exécutent les travaux. Elle est à développer.

On y voit la conséquence d'une charge de travail très importante de part et d'autre et la difficulté de dégager des temps de conception et de coordination partagés. Ceci a parfois pour effet de devoir consacrer du temps à régler en bout de course des malentendus techniques.

La concertation et la collaboration en amont sont indispensables pour prendre en compte les contraintes de chacun, administratives, réglementaires ou techniques.

Elles permettront plus d'efficacité dans la mise en œuvre des projets.

Cette tâche doit être assurée par les membres du CODIR et leurs chefs de bureau.

Les temporalités de la gestion financière sont parfois déroutantes pour les services à qui l'on demande beaucoup de réactivité dans l'exercice de leurs missions. S'en suivent des difficultés qui reposent sur un manque d'information quant aux contraintes des uns et des autres. Le cloisonnement entre l'exécutif et le financier, y compris entre les différents services du pôle Finances (Marchés publics, Comptabilité, PGAGS) devra être réduit par davantage de collaboration en amont ce qui assurera une meilleure compréhension des contraintes de chacun et la recherche de solutions pour transcender les difficultés.

L'outil iADelib devra faire l'objet d'une évaluation en vue de redéfinir les procédures d'inscription des points par les services et d'établir ainsi une hiérarchisation efficace de leur validation, celle-ci devant de surcroît mieux intégrer les échelons compétents. La digitalisation des appels d'offre, des demandes d'engagement de dépenses et de la validation des bons de commande a l'effet pervers

d'informatiser leur validation par les échevins, ce qui, pour certains, handicape l'exercice de leur responsabilité.

Le rôle de l'administration est d'aider à la décision des élus, décisions qui restent souveraines. Seule une analyse approfondie des enjeux des projets et l'exhaustivité des informations fournies sont garantes de prises de positions éclairées sans allers-retours réitérés entre l'administration et le Collège communal. Une attention doit y être apportée par certains services et notamment ceux qui, de par leurs compétences, gèrent des dossiers techniquement ou administrativement complexes.

D'autre part, nous faisons face à des générations montantes qui exigent de trouver du sens à leur travail. Aussi la motivation des décisions du Collège communal doit être renforcée afin que le CODIR puisse jouer son rôle d'articulation entre le Collège communal et les chefs de bureau. Cela permettra d'assurer une meilleure acceptabilité par les agents chargés de la mise en œuvre des décisions et éviter des interprétations inadéquates ou des ressentis négatifs de décisions contraires à ce qu'ils auraient recommandé.

La question de la priorisation des missions est un autre enjeu. Le Collège communal est régulièrement confronté à des urgences, notamment techniques, qu'il y a lieu de voir réglées à très court terme par les services compétents. Ceci concourt à une certaine désorganisation de ces services et requiert davantage de concertation avec les échevins compétents et/ou le Collège communal afin de réviser en conséquence les priorités. A défaut, certains services réorganisent leurs priorités sans l'aval du Collège, même si cela a été fait de bonne foi par les chefs de bureau, sinon les agents.

L'afflux d'appels à projets émanant de la Région wallonne impose des réponses dans des délais extrêmement réduits. Or les dossiers à rentrer doivent être de plus en plus précis ce qui requiert une disponibilité importante des services concernés. Là aussi s'exerce une pression importante sur les services qui doivent parfois suspendre des actions pour se concentrer sur le montage de dossiers au résultat hypothétique. Les priorisations en sont parfois mises à mal. Il est clair que, en l'état des finances communales, il est difficile pour le Collège communal de sélectionner les appels à projets auxquels il souhaite souscrire.

Une attention doit être portée à la priorisation des missions confiées aux services afin de mener correctement les tâches de fond tout en faisant face aux urgences. Dans ce contexte une réflexion doit être menée pour assurer un monitoring en temps réel des priorités

La question du sens du travail devient prégnante. Ne pas rencontrer ce besoin concourt aussi à un manque de confiance de l'Administration vis-à-vis des élus. Ce que conforte une crispation croissante dans la société vis-à-vis du monde politique qui rejaillit sur les agents. Rétablir la confiance repose sur la transparence et la motivation des décisions, seul moyen pour les agents de les comprendre et donc les mettre en œuvre avec loyauté.

Soutenir la motivation et l'enthousiasme des agents du bureau d'études communal et des équipes techniques requiert de leur confier des projets et des travaux à travers lesquels ils puissent déployer compétences et créativité, au-delà de missions d'assistance dans le cadre des marchés externalisés et des travaux d'entretien du patrimoine communal. Ces projets stimulants sont généralement des missions de longue haleine (par exemple : conception architecturale et suivi de leur exécution). Si ce

n'est a priori pas leur fonction liminaire, il est indispensable de leur assurer un minimum de missions de ce type sauf à accepter un turn-over important d'agents compétents et/ou formés en interne en recherche d'un autre cadre professionnel où déployer leurs talents. Toutefois ces missions ne peuvent empiéter en temps sur les missions de base, qui souvent ne peuvent être différées, s'agissant d'équipements à remplacer, d'entretiens récurrents ou d'urgences à traiter. Un subtil équilibre est à assurer afin de ne pas compromettre la bonne exécution des missions de base tout en soutenant l'enthousiasme des agents.

Le partenariat au sein même des services doit se réinventer, notamment face aux urgences ou à l'accroissement des tâches, afin que chaque agent prenne mieux conscience qu'il contribue à la mise en œuvre d'une stratégie. Cette stratégie est de la responsabilité des élus. Sa formulation doit être simple et compréhensible par tous ainsi que suffisamment concise pour être efficacement partagée puis concrétisée. Sa mise en œuvre engage la responsabilisation des uns et des autres, condition inhérente à l'efficacité de l'Administration.

Partenariats avec le Collège

La transversalité entre le Collège communal et l'administration est prioritairement assurée par la Direction Générale et le Comité de Direction.

Cependant le Collège communal constate que davantage de crédit devrait être porté aux initiatives prises par certains services de proposer des projets et à leur libre arbitre quant à leur mise en œuvre, sans pour autant mettre à mal le caractère souverain de ses décisions.

Un autre chantier sera de reconnaître et valoriser davantage les compétences mises en œuvre par les agents dans l'exercice des tâches qui leur sont confiées. Responsabiliser les agents dans le cadre du suivi de certains projets qu'il s'agisse d'animations, de gestion de locaux ou d'espaces publics contribue à l'enthousiasme qu'ils consacrent à assurer la qualité de leur travail. Enfin, à chaque fois qu'il y a lieu, reconnaître plus formellement le travail bien fait est essentiel. Cette reconnaissance ne peut que renforcer l'engagement des agents.

Les élus doivent en prendre le temps, nonobstant leur propre charge de travail.

COMMUNICATION

Communication interne

Le Commun'info devrait paraître à un rythme plus soutenu. Il ne doit pas se limiter à ce qui a été fait mais se compléter de ce qui va se faire. Il devrait intégrer, outre des informations relatives à la présentation des nouveaux agents, des mises à la retraite, des ouvertures de postes et des promotions. Dans la mesure où l'administration sert un projet politique, l'information sur certains projets pourrait y faire référence, notamment dans la perspective de l'élaboration et du prochain suivi du Programme Stratégique Transversal.

Les ASBL communales doivent aussi y trouver leur place.

Un focus particulier devrait être porté sur la présentation des missions des services. Ceci devrait s'accompagner d'un annuaire des services précisant ce qu'ils proposent aux citoyens. La création d'un tel outil permettrait aussi aux agents d'accueil d'orienter plus aisément le public qui se présente.

La création d'un réseau social informatif interne (Intranet) pourrait être envisagé.

Communication externe

Le e-Guichet est un outil indispensable et efficace dont le développement est à poursuivre tout comme la modernisation et l'actualisation régulière du site internet.

Le « Vivre dans ma Ville » est à pérenniser.

D'autres outils ont pu montrer toute leur utilité : les réunions citoyennes ciblées, les communiqués de presse, les courriers riverains, ...

ANNEXE 5 – Projets du PST 2019-2024 classés par Projet Phare

Projets phares	N° de fiche	Nom projet	Etat d'avancement estimé fin 2024
Projet phare Académie	135 (2019) - 3135 (2021)	Communication des activités de l'Académie de Musique, Théâtre, Danse et Beaux-Arts sur Facebook	Projet récurrent (La page officielle a été créée et est mise à jour.)
	140 (2019) - 3140 (2021)	Locaux complémentaires destinés à répondre à l'évolution des besoins de l'Académie de Musique, Théâtre, Danse et Beaux-Arts	Projet reporté
	452 (2019) - 3452 (2021)	Relighting des classes de l'Académie de l'implantation rue des Brasseurs	Projet abandonné.
Projet Phare Ancienne piscine	96 (2019) - 3096 (2021)	Rénovation de la conciergerie (salle de bain et cuisine équipée) du Centre Culturel Marius Staquet	Projet réalisé
	82 (2019) - 4082 (2021)	Remise en état de la verrière au-dessus du bassin de l'ancienne piscine	Projet en cours (réparation réalisées)
	100 (2019) - 3100 (2021)	Achat d'une machine découpe et aménagement d'un atelier lettrage du Centre Culturel Marius Staquet au sein de l'ancienne Piscine	Projet réorienté
	450 (2019) - 3450 (2021)	Réaménagement des sanitaires de l'ancienne Piscine	Projet reporté
	451 (2019) - 3451 (2021)	Etablissement d'un Schéma directeur des travaux et des affectations pour l'ancienne Piscine	Projet reporté
	453 (2019) - 3453 (2021)	Relighting des classes de l'Académie de l'implantation dans l'ancienne piscine	Projet reporté
Projet phare argilière	489 (2019) - 6489 (2021)	Acquisition de l'argilière de la chaussée de Gand (partie 1)	Projet réalisé
	490 (2019) - 6490 (2021)	Conception de l'aménagement de l'argilière de la Chaussée de Gand (partie 1)	Projet en cours (négociations budgétaires)
	491 (2019) - 6491 (2021)	Travaux d'aménagement de l'argilière de la Chaussée de Gand (partie 1)	Projet reporté
Projet phare Barnabites	268 (2019) - 6268 (2021)	Acquisition de l'Eglise du Sacré Coeur	Projet réalisé
	214 (2019) - 4214 (2021)	Création d'une voirie et égouttage prioritaire entre les rues Cotonnière et Passerelle	Projet réalisé (fin de chantier prévu en novembre 2024)
	309 (2019) - 7309 (2021)	Construction du nouveau Commissariat de Police	Projet en cours
	446 (2019) - 6446 (2021)	Affectation et valorisation de l'Eglise du Sacré-Coeur	Projet en cours
	447 (2019) - 4380 (2021)	Réaffectation du bâtiment dit de l'Arche	Projet en cours (étude d'orientation programmatique et planologique à terminer)
	501 (2019) - 4501 (2021)	Entretien du Presbytère de la Paroisse du Sacré Coeur Gare	Projet en cours (étude d'orientation programmatique et planologique à terminer)
	194 (2019) - 2194 (2021)	Construction d'un bâtiment polyvalent en remplacement des chalets du terrain de Jeunesse et Sports	Projet en cours (Clôture de l'Etude d'orientation programmatique et planologique qui définira le programme exact (fonctions et superficies) du bâtiment qui devrait être construit durant la prochaine législature)
	317 (2019) - 4317 (2021)	Réaménagement des espaces verts aux abords de la Plaine Jeunesse & Sports	Projet en cours (dans le cadre de l'étude d'orientation programmatique et planologique du quartier des Barnabites)
	319 (2019) - 4319 (2021)	Démolition du mur d'enceinte de l'ancien bâtiment de l'Arche.	Projet en cours (dans le cadre de l'étude d'orientation programmatique et planologique du quartier des Barnabites)
	320 (2019) - 4320 (2021)	Aménagement de poches de stationnement aux abords de la Plaine Jeunesse & Sports	Projet en cours (dans le cadre de l'étude d'orientation programmatique et planologique du quartier des Barnabites)
	9 (2019) - 6009 (2021)	Etablissement du Schéma Directeur sur l'ensemble de l'ilot Barnabites	Projet en cours (dans le cadre de l'étude d'orientation programmatique et planologique du quartier des Barnabites)
	449 (2019) - 7449 (2021)	Aménagement d'une esplanade pour le nouveau Commissariat	Projet en cours (Marché attribué. Réalisation en attente de la fin des travaux de construction du nouveau commissariat)
	448 (2019) - 4438 (2021)	Réaménagement complet de l'Avenue du Château	Projet en cours (Marché notifié)

	380 (2019) - 6447 (2021)	Travaux préalables de conservation et de sauvegarde du Bâtiment dit de l'Arche	Projet en cours (Phase 2 en étude)
Projet Phare Bibliothèque	88 (2019) - 3088 (2021)	Installation d'une cuisine équipée dans la conciergerie de la Maison de la Culture	Projet réalisé
	89 (2019) - 3089 (2021)	Réaménagement des WC hommes et femmes du sous-sol de la Maison de la Culture	Projet réalisé
	150 (2019) - 1150 (2021)	Favoriser le déplacement des élèves qui fréquentent les écoles éloignées des structures bibliothèques	Projet récurrent
	151 (2019) - 1151 (2021)	Elargissement des horaires du biblioroule de la Bibliothèque	Projet récurrent
	426 (2019) - 1426 (2021)	Missions de l'ASBL Bibliothèque	Projet récurrent
	252 (2019) - 3252 (2021)	Réaménagement du parking de la Maison de la Culture	Projet reporté
	253 (2019) - 3253 (2021)	Relighting de la Maison de la Culture	Projet reporté
	335 (2019) - 3335 (2021)	Couverture de la terrasse de la Bibliothèque pour réaliser une extension de surface	Projet reporté
Projet Phare Centre-Ville	219 (2019) - 4219 (2021)	Rénovation de l'Hôtel de Ville et création d'une esplanade	Projet réalisé
	255 (2019) - 3255 (2021)	Installation de l'oeuvre artistique "Oursons & saumons" au Jardin les Arts	Projet réalisé
	355 (2019) - 4355 (2021)	Dossier FEDER - Aménagement de l'espace public du centre-ville - Aménagement de la Grand'Place - Coupler avec un dossier PIC 2017-2018 pour la réfection de l'égouttage	Projet réalisé
	359 (2019) - 4359 (2021)	Dossier FEDER - Aménagement de l'espace public du centre-ville - Aménagement du carrefour et de la voirie rue de Courtrai	Projet réalisé
	428 (2019) - 4428 (2021)	Réaménagement du parking du Centre Administratif situé à l'angle de la rue de Courtrai et de la rue de Menin	Projet en cours (chantier Projet réalisé en juin 2024)
	365 (2019) - 4365 (2021)	Création d'une zone 30 globale sur l'hyper-centre	Projet en cours (D'autres aménagements seront réalisés au niveau de la rue de Menin : au croisement des rues de Roulers et de Nieupoort.)
	445 (2019) - 3445 (2021)	Installation d'une intervention artistique sur l'esplanade arrière de l'Hôtel de ville	Projet abandonné
Projet phare Centr'Expo	10 (2019) - 3010 (2021)	Installation d'une alarme au Centr'Expo	Projet réalisé
	11 (2019) - 3009 (2021)	Remplacement de la chaudière du Centr'Expo	Projet réalisé
	13 (2019) - 3013 (2021)	Rénovation de l'entrée côté salle jaune du Centr'Expo	Projet réalisé
	14 (2019) - 3014 (2021)	Installation de déstratificateurs au Centr'Expo	Projet réalisé
	15 (2019) - 3015 (2021)	Réaménagement de l'accès aux bureaux du Centr'Expo	Projet réalisé
	137 (2019) - 3137 (2021)	Remplacement de trois sorties de secours au Centr'Expo	Projet réalisé
	12 (2019) - 3008 (2021)	Relighting du Centr'Expo	Projet en cours (Marché attribué - début des travaux)
	77 (2019) - 3077 (2021)	Mise en conformité incendie du Centr'Expo	Projet réorienté
Projet Phare Château - Marlier	28 (2019) - 3028 (2021)	Aménagement d'une terrasse au Centre d'Interprétation Marcel Marlier	Projet réalisé
	31 (2019) - 3031 (2021)	Mise en place d'une capsule temporelle au Centre d'Interprétation Marcel Marlier	Projet réalisé
	390 (2019) - 3390 (2021)	Montage de meubles au Centre d'Interprétation Marcel Marlier	Projet réalisé
	30 (2019) - 3030 (2021)	Installation d'une statue de Martine aux abords du Centre d'Interprétation Marcel Marlier	Projet réalisé
	29 (2019) - 3029 (2021)	Réalisation et installation d'œuvres d'art aux abords du château des Comtes	Projet abandonné
	16 (2019) - 3016 (2021)	Petite restauration au sein du Centre l'Interprétation Marcel Marlier par l'ASBL Conseil des Beaux Arts	Projet réorienté
	334 (2019) - 7334 (2021)	Installation d'un Wifi Urbain à la Grand'Place	Projet réorienté (WIFI au centre marcel Marlier en 23022)
	388 (2019) - 3388 (2021)	Installation d'hygromètres au Centre d'Interprétation Marcel Marlier	Projet reporté
	389 (2019) - 3389 (2021)	Réalisation d'un garde-corps pour le muret au Centre d'Interprétation Marcel Marlier	Projet reporté

	24 (2019) - 3024 (2021)	Travaux d'aménagements des espaces verts du Château des Comtes	Projet reporté
	391 (2019) - 4391 (2021)	Réhabilitation du corps de logis du Château des Comtes	Projet reporté (Courant 2024 : lancement du marché pour la rénovation du site (dossier de soumission prêt)
	403 (2019) - 4403 (2021)	Etude et réalisation des travaux de stabilité du Château des Comtes	Projet reporté (Courant 2024 : lancement du marché pour la rénovation du site (dossier de soumission prêt)
	387 (2019) - 3387 (2021)	Construction d'un abri pour le stockage du mobilier terrasse au Centre d'Interprétation Marcel Marlier	Projet abandonné
Projet Phare Maison Picarde	220 (2019) - 4220 (2021)	Rénovation complète des toitures de la Maison Picarde	Projet réalisé
	93 (2019) - 3093 (2021)	Travaux de conformité suite contrôle périodique des installations de levage du Centre Culturel Marius Staquet	Projet réalisé
	94 (2019) - 3094 (2021)	Travaux de finition de la régie de l'auditorium Demeyere du Centre Culturel Marius Staquet	Projet réalisé
	458 (2019) - 3458 (2021)	Rénovation de la façade de la Maison Picarde	Projet en cours (Chassis remplacés/Façade en cours)
	90 (2019) - 3090 (2021)	Sauvegarde et restauration des faïences de la Maison Picarde	Projet en cours (Réparation/Désalement et réparation des faïences/Démontage des cloisons et du sol avec étude de chauffage/Ventilation)
	85 (2019) - 3085 (2021)	Aménagement complet de la Maison Picarde	Projet reporté
Projet Phare CCM Staquet	101 (2019) - 3101 (2021)	Réalisation du câblage de l'Auditorium Demeyere du Centre Culturel Marius Staquet	Projet réalisé
	95 (2019) - 3095 (2021)	Installation d'un système de contrôle d'accès et nouvelle clôture du Centre Culturel Marius Staquet	Projet réalisé
	97 (2019) - 3097 (2021)	Protection du matériel son lors du déclenchement de l'alarme du Centre Culturel Marius Staquet	Projet réalisé
	98 (2019) - 3098 (2021)	Installation d'une vidéo surveillance pour la salle d'exposition "Espace Brel" du Centre Culturel Marius Staquet	Projet reporté
	99 (2019) - 3099 (2021)	Aménagement d'un accès PMR dans les salles de spectacles du Centre Culturel Marius Staquet	Projet reporté
Projet phare Mont à Leux	314 (2019) - 6314 (2021)	Acquisitions immobilières dans le quartier prioritaire du Mont-à-Leux	Projet en cours (réalisé à 90%)
	315 (2019) - 7315 (2021)	Démolitions dans le quartier prioritaire du Mont-à-Leux	Projet en cours
	223 (2019) - 7223 (2021)	Retravail de la frontière du quartier prioritaire du Mont-à-Leux	Projet en cours (participation citoyenne réalisée en 2023-2024 + aménagements provisoires dans le cadre d'été solidaire 2024))
	321 (2019) - 7321 (2021)	Primes à l'embellissement des façades commerciales dans le quartier prioritaire du Mont-à-Leux	Projet récurrent (dans le cadre du programme CREACOM)
Projet Phare Musée - animation	75 (2019) - 3075 (2021)	Création de projets muséaux en partenariat avec les villes jumelées	Projet en cours (En cours de réflexion)
	72 (2019) - 3072 (2021)	Développement par le Musée de Folklore d'animations d'éducation permanente	Projet en cours (la "Maison des animations du patrimoine" permettra le développement d'activités si le personnel encadrant est suffisant)
	190 (2019) - 3190 (2021)	Développement d'une communication multilingue pour le Musée de Folklore	Projet en cours (Le site internet et les flyers doivent être traduits en NL et en EN.)
	74 (2019) - 3074 (2021)	Développement du travail en réseau avec les acteurs culturels et patrimoniaux par le Musée de Folklore	Projet récurrent (Développement continu)
	222 (2019) - 3222 (2021)	Promotion touristique du Musée de Folklore	Projet récurrent (Réfléchir à l'appellation du musée (image, valeurs) selon les recommandations de la Direction du Patrimoine Culturel FWB. Développement de la promotion touristique nécessaire sur tout le territoire de l'Eurométropole.)
Projet Phare Musée - travaux	159 (2019) - 3159 (2021)	Rénovation du balcon en ciment rocaille du pavillon jardin-musée du Musée de Folklore	Projet réalisé
	414 (2019) - 3414 (2021)	Aménagement des pignons d'accès de la rue de la Station vers le Musée de Folklore	Projet réalisé (Clôture du dossier de subvention "Tourisme pour tous" : pièces justificatives, contrôle de bonnes mises en œuvre des normes Access-i, déclaration de créance à finaliser pour juin 2024)
	171 (2019) - 3171 (2021)	Rénovation du puits du jardin-musée du Musée de Folklore	Projet réalisé (Pose du couvercle afin de permettre des applications pédagogiques en toute sécurité et des sensibilisations de développement durable n°6)

	529 (2019) - 4529 (2021)	<i>Aménagement des abords du Musée de Folklore (accès)</i>	Projet réalisé (Pose d'un mobilier urbain pour vélos. Végétalisation des bacs de béton et des parterres afin que l'accès vers le MUSEF soit soigné et accueillant.)
	173 (2019) - 3416 (2021)	<i>Sécurisation de l'îlot culturel Musée/Académie par l'éclairage et la pose de caméras de surveillance</i>	Projet en cours
	528 (2019) - 3173 (2021)	<i>Etudes et aménagements relatifs à la création de 3 bassins d'orage supplémentaires sur le territoire communal</i>	Projet en cours
	158 (2019) - 3158 (2021)	<i>Entretien du jardin-musée et des parcelles pédagogiques du Musée de Folklore</i>	Projet en cours (L'aménagement et les cultures des parcelles ethnobotaniques sont repensées en fonction de la pertinence de la transmission patrimoniale, des synergies avec les collections et du potentiel d'animations à développer avec les publics.)
	415 (2019) - 3415 (2021)	<i>Aménagement des anciens bureaux du Musée de Folklore en réserve pour les collections</i>	Projet en cours) Depuis décembre 2023, le protocole de réflexion pour une gestion raisonnée des collections en réserves et des nouvelles acquisitions (dons) est lancé via un audit externalisé. Un local de stockage temporaire, pour les collections à déclasser, est recherché.
	393 (2019) - 3393 (2021)	<i>Entretien du Musée de Folklore</i>	Projet récurrent
	417 (2019) - 3417 (2021)	<i>Maintenance des techniques spéciales du Musée de Folklore</i>	Projet récurrent
	157 (2019) - 3157 (2021)	<i>Rénovation du parvis de l'Académie et de la Maison des animations du patrimoine - Phase 5 du projet d'extension et de rénovation du Musée de Folklore</i>	Projet reporté (Phase 5 non budgétée en 2024)
	416 (2019) - 3416 (2021)	<i>Mise en oeuvre d'une clôture pour le terrain Beobank acquis afin d'étendre l'espace vert du Musée de Folklore</i>	Projet réalisé
Projet Phare Parc	229 (2019) - 2229 (2021)	<i>Aménagement d'une aire de jeux au Parc Communal</i>	Projet réalisé
	264 (2019) - 6264 (2021)	<i>Réalisation de la Phase 4 pour le Parc Communal</i>	Projet réalisé
	294 (2019) - 2294 (2021)	<i>Réalisation d'un Jardin de l'amitié et du Jumelage au Parc Communal</i>	Projet réalisé
	459 (2019) - 6459 (2021)	<i>Rénovation du Pavillon/Kiosque du Parc Communal</i>	Projet en cours (restauration de la toiture réalisée sur fonds propres - recherche de subvention)
Projet phare quartier de la gare	360 (2019) - 4360 (2021)	<i>Dossier FEDER - Aménagement l'espace de la Gare de Mouscron</i>	Projet réalisé
	462 (2019) - 4462 (2021)	<i>N513 - Priorisation des bus dans le carrefour Phénix rue du Beau Chêne</i>	Projet réalisé
	464 (2019) - 4464 (2021)	<i>N513 -Priorisation des bus sur le pont Ste Thérèse</i>	Projet réalisé
	228 (2019) - 7228 (2021)	<i>Sécurisation des gares et de leurs abords - Déclaration d'intentions SNCB-Ville-Police</i>	Projet récurrent (La collaboration avec la sncb sur les aspects sécuritaires s'est essentiellement tenue directement entre la zone de police elle-même (Directions des Opérations) et les services de la SNCB. Les aménagements qui avaient été envisagés pour la gare d'Herseaux ont été réalisés (quais allongés, caméras, clôtures entre voie, occupation du hall de gare, etc...). Les démarches sont davantage en stand-by concernant la gare de Mouscron (vu les travaux d'ampleur aux alentours), même si des aménagements sont encore prévus courant 2024.)

ANNEXE 6 – Projets inscrits dans un Plan - Programme

Plans - Programmes	N° de fiche	Nom projet
Be-Alert	105 (2019) - 7105 (2021)	Sensibilisation à Be-Alert
cadastre des subventions ordinaires et extraordinaires dans le cadre du contrôle interne	399 (2019) - 1399 (2021)	Création, développement et suivi d'un cadastre des subventions
Charte de la vie nocturne	235 (2019) - 7235 (2021)	Mise en oeuvre du respect du Règlement Général de Police et constatation des infractions
	306 (2019) - 7306 (2021)	Elaboration et promotion d'un label de qualité pour les établissements, lieux et acteurs partenaires de la Charte de la vie nocturne
CodT	492 (2019) - 6492 (2021)	Révision du Guide Communal d'Urbanisme
PAEDC	103 (2019) - 6103 (2021)	PAEDC - Entreprises, PME, Co-Propriétés - Efficacité Energétique
	124 (2019) - 6124 (2021)	PAEDC - Bâtiments communaux et secteur tertiaire - Comptabilité Energétique
	297 (2019) - 6297 (2021)	PAEDC - Energies renouvelables
	40 (2019) - 6040 (2021)	PAEDC - Habitat - Efficacité Energétique 900 logements privés
Partenariat Local de Prévention "Vie nocturne"	307 (2019) - 7307 (2021)	Mise en place d'un Partenariat Local de Prévention "Vie nocturne"
	308 (2019) - 7308 (2021)	Poursuite et développement des Partenariats Locaux de Prévention
Plan Annuel d'Actions et Plan Global à 5 ans du Service Interne de Prévention et de Protection au travail	249 (2019) - 7249 (2021)	Mise en oeuvre du Plan Annuel d'Actions et du Plan Global à 5 ans du Service Interne de Prévention et de Protection au travail
Plan Communal Cyclable et PIMACY	367 (2019) - 4367 (2021)	Création de nouvelles continuités cyclables sur les voiries communales
	460 (2019) - 4460 (2021)	Création d'un itinéraire cyclable dans la rue de la Persévérance - Partie 1
	461 (2019) - 4461 (2021)	Création d'un itinéraire cyclable dans la rue de la Persévérance - Partie 2
Plan Communal de Développement de la Nature - BiodiverCité	21 (2019) - 6021 (2021)	Plan Communal de Développement de la Nature
Plan Communal de Développement de l'Agriculture	258 (2019) - 6258 (2021)	Plan Communal de Développement de l'Agriculture - Volet Monde Agricole Professionnel
	259 (2019) - 6259 (2021)	Plan Communal de Développement de l'Agriculture - Volet Citoyen consommateur
	260 (2019) - 6260 (2021)	Plan Communal de Développement de l'Agriculture - Volet Circuits courts
	261 (2019) - 6261 (2021)	Plan Communal de Développement de l'Agriculture - Volet Potagers Urbains
	262 (2019) - 6262 (2021)	Plan Communal de Développement de l'Agriculture - Volet Actions structurelles
Plan Communal de Mobilité	183 (2019) - 2183 (2021)	Poursuite du projet Hurlus Bus
	362 (2019) - 4362 (2021)	Actualisation du PCM en collaboration avec le SPW
	364 (2019) - 4364 (2021)	Mise en œuvre d'une signalétique des zones d'activités sur le territoire communal
	370 (2019) - 4370 (2021)	Une journée sans voiture, le dimanche 31 mai 2020

	371 (2019) - 4371 (2021)	Acquisition et mise à disposition du personnel communal, dans le cadre de ses missions, des vélos électriques et des trottinettes électriques
	372 (2019) - 4372 (2021)	Mise en place de navettes sur le territoire communal
	525 (2019) - 4525 (2021)	Développement de la location de vélos électriques
Plan de cohésion sociale	113 (2019) - 2113 (2021)	Poursuite des permanences et suivi des dossiers "Egalité des Chances"
	114 (2019) - 2114 (2021)	Animation "Quoi ma Gueule ?"
	115 (2019) - 2115 (2021)	Journée pêche pour les malvoyants, non-voyants et les personnes handicapées
	117 (2019) - 2117 (2021)	Journée de lutte contre l'homophobie : 17 mai
	118 (2019) - 7349 (2021)	Refuge : Comité de riverains du centre FEDASIL
	120 (2019) - 2120 (2021)	Cellule d'Actions Solidaires contre le Harcèlement (CASH)
	122 (2019) - 2122 (2021)	Création d'une Maison de l'Egalité des chances
	129 (2019) - 2129 (2021)	Service d'aide à la réinsertion alternative "SARA"
	132 (2019) - 2132 (2021)	Organisation de soirées dansantes pour personnes en situation de handicap
	136 (2019) - 1136 (2021)	Mise en place d'une synergie entre le CCIPH et le CPAS pour l'achat d'un nouveau véhicule adapté
	146 (2019) - 1146 (2021)	Les Activités seniors de la Bibliothèque
	147 (2019) - 1147 (2021)	Une heure de conte inclusive à la bibliothèque
	152 (2019) - 1152 (2021)	Mise à disposition, à la Rénovation Urbaine, d'un logement supervisé pour l'ASBL l'Envol
	153 (2019) - 1153 (2021)	Suivi de l'audit AVIQ au sein de l'Envol
	155 (2019) - 1155 (2021)	La Pièce de théâtre organisée par l'ASBL l'Envol
	168 (2019) - 2168 (2021)	Les Goûters à l'intention des seniors
	169 (2019) - 2169 (2021)	Le Chocolat Chaud du Père Noël
	170 (2019) - 2170 (2021)	Mise en oeuvre du Plan de Cohésion Sociale 2020 -2025
	177 (2019) - 1177 (2021)	Travail sur l'alimentation saine Hall du Terroir par la Régie de Quartier Citoyenneté
	178 (2019) - 1178 (2021)	Chantiers pédagogiques par la Régie de Quartiers Citoyenneté
	179 (2019) - 1179 (2021)	Entretien et développement d'un potager au sein du club thérapeutique par la Régie de Quartier Citoyenneté
	186 (2019) - 2186 (2021)	Label Handicity
	189 (2019) - 2189 (2021)	Mise à disposition de matériel adapté pour personnes souffrant d'un handicap
	204 (2019) - 2204 (2021)	Soutien aux campagnes nationales pour le handicap
	247 (2019) - 2247 (2021)	Les Ateliers Babys'food
	273 (2019) - 2273 (2021)	Organisation annuelle de la Semaine Viasano
	274 (2019) - 2274 (2021)	Sensibilisation à l'alimentation saine au sein des écoles
	312 (2019) - 7312 (2021)	Poursuite du projet FRERO'S dans le cadre du Plan Stratégique de Sécurité et de Prévention
	336 (2019) - 1336 (2021)	Installation d'une baignoire à porte sur le site de l'Envol
	342 (2019) - 7342 (2021)	Soutien de la dynamique sociale dans les différents quartiers de l'entité via la présence d'éducateurs de rue
	348 (2019) - 7348 (2021)	Coordination des groupes de travail thématiques FEDASIL

	349 (2019) - 2118 (2021)	Groupe de Travail "Sécurité" FEDASIL
	431 (2019) - 1431 (2021)	Missions de l'ASBL CLPS-Ho (Centre Local de Promotion de la Santé du Hainaut Occidental)
	440 (2019) - 1440 (2021)	Missions de l'ASBL Envol
	465 (2019) - 1465 (2021)	Missions de l'ASBL Régie Quartier Citoyenneté
	475 (2019) - 1475 (2021)	Missions de l'ASBL Tibériade
	477 (2019) - 1477 (2021)	Missions de l'ASBL CCIPH
	478 (2019) - 1478 (2021)	Missions de l'ASBL CELP
	481 (2019) - 1481 (2021)	Missions de l'ASBL GROUPES RELAIS
	485 (2019) - 1485 (2021)	Missions de l'ASBL RDB (Réseau Belge Francophone des Villes Santé de l'OMS)
	518 (2019) - 2518 (2021)	Mise en oeuvre du Projet de supracommunalité 2019-2020
	527 (2019) - 2527 (2021)	Poursuite des animations Santé dans les cantines scolaires
Plan de gestion différenciée	263 (2019) - 6263 (2021)	Mise en oeuvre du Plan de Gestion Différenciée - Volet structurel
	266 (2019) - 6266 (2021)	Plan de Gestion Différenciée - Volet sensibilisation & communication
	267 (2019) - 6267 (2021)	Mise en oeuvre du Plan de Gestion Différenciée - Volet aménagement & matériel
Plan de Pilotage (Instruction publique)	44 (2019) - 3044 (2021)	Rédaction et mise en oeuvre des plans de pilotage des écoles communales fondamentales
	45 (2019) - 3045 (2021)	Rédaction et mise en oeuvre du plan de pilotage de l'ICET
Plan déchets	139 (2019) - 1139 (2021)	Projet sur la biodiversité et le recyclage mené par l'ASBL La PRAIRIE
	22 (2019) - 6022 (2021)	Plan Déchets - Volet Prévention
	257 (2019) - 6257 (2021)	Plan Déchets - Volet Propreté (et Répression)
	433 (2019) - 6433 (2021)	Plan Déchets - Points d'Apport Volontaires (PAV)
Plan Stratégique de Sécurité et de Prévention	311 (2019) - 7311 (2021)	Renouvellement du Plan Stratégique de Sécurité et de Prévention
	341 (2019) - 7341 (2021)	Mise en oeuvre du Plan Stratégique de Sécurité et de Prévention par un partenariat entre les Gardiens de la Paix et le service Prévention de la Police
Plan Zonal de Sécurité	310 (2019) - 7310 (2021)	Renouvellement du Plan Zonal de Sécurité
Plan-U	277 (2019) - 7277 (2021)	Organisation d'exercices multidisciplinaires dans le cadre de la Planification d'Urgence
Plan de Qualité Interne (PQI)	106 (2019) - 2106 (2021)	Développement du E-guichet pour les demandes liées au Registre National
	110 (2019) - 2110 (2021)	Développement du E-guichet pour offrir un package complet aux citoyens
	119 (2019) - 2119 (2021)	Adaptation des horaires d'ouverture des guichets du Registre National
	123 (2019) - 2123 (2021)	Encadrement des jobistes porteurs d'un handicap
	127 (2019) - 2127 (2021)	La formation BACV (Brevet d'Animation en Centre de Vacances)
	175 (2019) - 7175 (2021)	Réflexion sur les gardes à domicile
	182 (2019) - 2182 (2021)	Désignation des jobs étudiants au sein de l'administration communale
	188 (2019) - 2188 (2021)	Accueil de stagiaires issus de l'enseignement spécialisé
	20 (2019) - 7020 (2021)	Développement d'une communication par e-mail efficace

	239 (2019) - 5239 (2021)	Organisation de la localisation et des itinéraires des aspirateurs gluttons
	373 (2019) - 4373 (2021)	Poursuite de l'amélioration de la coordination des travaux ainsi que de la communication des projets
	374 (2019) - 7374 (2021)	Gestion dynamique du personnel pour améliorer la qualité, les compétences et le bien-être au travail
	375 (2019) - 7375 (2021)	Poursuite des réflexions liées à la révision des cadres et statuts dans la limite des possibilités légales et budgétaires
	376 (2019) - 7376 (2021)	Poursuite des concertations et négociations syndicales
	531 (2019) - 7531 (2021)	Accueil de stagiaires
	79 (2019) - 3079 (2021)	Organisation des missions des puéricultrices hors des crèches
	80 (2019) - 7080 (2021)	Homogénéisation des missions de conciergeries
	81 (2019) - 7081 (2021)	Définition des missions et formation des hommes d'entretien dans les différentes implantations (halls sportifs, écoles, culture...)
Programme ATL	206 (2019) - 3206 (2021)	Amélioration de la transition crèche-école-accueil extrascolaire
	207 (2019) - 3207 (2021)	Soutien à la parentalité par l'Accueil Temps Libre
	208 (2019) - 3208 (2021)	Programme de Coordination Locale pour l'Enfance (CLE)
	243 (2019) - 3243 (2021)	Plan de coordination 0-18 ans de l'Accueil Temps Libre
	250 (2019) - 3250 (2021)	Accroissement de la qualité de l'accueil extra-scolaire
	412 (2019) - 3412 (2021)	Réalisation d'une Newsletter & Brochure annuelle de l'Accueil Temps libre
Programme vidéo surveillance	300 (2019) - 7300 (2021)	Vidéosurveillance - Phase 1 : Etude diagnostique et de projet
	301 (2019) - 7301 (2021)	Vidéosurveillance - Phase 2 : Rénovation/Amélioration du dispositif existant
	302 (2019) - 7302 (2021)	Vidéosurveillance - Phase 3 : Développement du dispositif en centre-ville
	303 (2019) - 7303 (2021)	Vidéosurveillance - Phase 4 : Développer le dispositif dans les quartiers périphériques
	438 (2019) - 7438 (2021)	Evaluation et suivi de l'implantation des radars sur le territoire communal
règlement animations urbaines	304 (2019) - 7304 (2021)	Mise en oeuvre du Plan d'actions "Débits de boissons"
	305 (2019) - 7305 (2021)	Elaboration de la Charte de la vie nocturne à Mouscron
	467 (2019) - 7467 (2021)	Création d'un règlement HORECA
	516 (2019) - 7516 (2021)	Création d'un Règlement relatif à l'organisation de brocantes et vides greniers.
Règlement Général de Police	339 (2019) - 7339 (2021)	Mise à jour du Règlement Général de Police
	344 (2019) - 7344 (2021)	Cellule de Sécurité Intégrée Locale - Prévention de la radicalisation
Schéma de Développement Commercial	23 (2019) - 6023 (2021)	Schéma de Développement Commercial
	289 (2019) - 6289 (2021)	Le Projet Créashop

ANNEXE 7 – Projets abandonnés

N° de fiche	Nom projet	Motif de l'abandon du projet
452 (2019) - 3452 (2021)	<i>Relighting des classes de l'Académie de l'implantation rue des Brasseurs</i>	Cet abandon est motivé notamment par un avis défavorable du service Bâtiments. Effectivement, ce service considère que d'autres Travaux ont priorité sur le relighting des classes de l'Académie de l'implantation rue des Brasseurs.
207 (2019) - 3207 (2021)	<i>Soutien à la parentalité par l'Accueil Temps Libre</i>	groupe de travail disloqué
63 (2019) - 3063 (2021)	<i>Construction d'une nouvelle classe à l'école communale de Dottignies</i>	La baisse de population scolaire suppose qu'il n'est plus nécessaire de construire une classe supplémentaire
68 (2019) - 3068 (2021)	<i>Installation d'Internet dans les classes maternelles du site éducatif Pierre de Coubertin</i>	La construction d'une nouvelle école rend caduque l'investissement sur le site actuel
297 (2019) - 6297 (2021)	<i>PAEDC - Energies renouvelables</i>	Le projet a été abandonné suite à la dissolution de la COOPEM en décembre 2022
400 (2019) - 6400 (2021)	<i>Projet COLECO - Coopem - Pose de panneaux photovoltaïques à l'école St Exupéry</i>	Le projet a été abandonné suite à la dissolution de la COOPEM en décembre 2022
292 (2019) - 1292 (2021)	<i>Les animations de placemaking assurées par l'ASBL Gestion des Centres Commerciaux</i>	Le projet a été abandonné suite à une faible participation et le découragement des partenaires organisateurs d'animations.
521 (2019) - 2007 (2021)	<i>Entretien et réfection complète de la toiture de la Fonderie de Dottignies</i>	Le projet a été abandonné suite au projet de construction d'un nouveau hall sportif au Futurosport, où seront prodigués les cours de judo, etc. qui s'y déroulent actuellement.
84 (2019) - 2084 (2021)	<i>Etablissement et mise en oeuvre d'un master plan pour le bâtiment de la Fonderie de Dottignies</i>	Le projet a été abandonné suite au projet de construction d'un nouveau hall sportif au Futurosport, où seront prodigués les cours de judo, etc. qui s'y déroulent actuellement. Le devenir de ce site sera envisagé au terme de son utilisation sportive et de la fermeture de l'atelier de sculpture communal.
59 (2019) - 3059 (2021)	<i>Reconstruction d'une aile de l'ICET Dottignies OU création d'une nouvelle Ecole des Sports</i>	Le projet de construction d'une aile a été abandonné en raison de la construction de la nouvelle école. En attendant l'investissement dans des portakabins a été réalisé.
242 (2019) - 2242 (2021)	<i>La chasse aux oeufs au Parc Communal</i>	Le projet n'a pas repris suite à la crise Covid
445 (2019) - 3445 (2021)	<i>Installation d'une intervention artistique sur l'esplanade arrière de l'Hôtel de ville</i>	Les travaux de l'eplanade avaient déjà débuté, l'intégration d'une œuvre d'arts (avec fontaine) était dès lors impossible.
263 (2019) - 6263 (2021)	<i>Mise en oeuvre du Plan de Gestion Différenciée - Volet structurel</i>	non validation par le Conseil
266 (2019) - 6266 (2021)	<i>Plan de Gestion Différenciée - Volet sensibilisation & communication</i>	non validation par le Conseil
267 (2019) - 6267 (2021)	<i>Mise en oeuvre du Plan de Gestion Différenciée - Volet aménagement & matériel</i>	non validation par le Conseil
387 (2019) - 3387 (2021)	<i>Contruction d'un abri pour le stockage du mobilier terrasse au Centre d'Interprétation Marcel Marlier</i>	projet abandonné afin de ne pas dénaturer la cour du Château des Comtes; toute construction devant faire l'objet d'un permis et d'un accord de l'AWAP sur site classé au Patrimoine
476 (2019) - 4476 (2021)	<i>Amélioration rapide du parking Square Demeulemeester</i>	projet abandonné car parking jugé praticable
58 (2019) - 3058 (2021)	<i>Remplacement des chaudières de l'ICET Dottignies</i>	Projet abandonné en raison de la construction de la nouvelle école des Sports
38 (2019) - 3038 (2021)	<i>Programmation de l'Atelier Ados/Adultes (30 novembre 2019) au Centre d'Interprétation Marcel Marlier</i>	Projet abandonné: manque de personnel
29 (2019) - 3029 (2021)	<i>Réalisation et installation d'œuvres d'art aux abords du château des Comtes</i>	Septembre 2019 : projet abandonné par le Collège communal car défavorable au type d'animaux proposés et au type de fixation
144 (2019) - 1144 (2021)	<i>Le Bazart Festival de l'ASBL la Frégate</i>	Suppression des subventions
164 (2019) - 1164 (2021)	<i>Le Mouscr'on the rock par le Centre Culturel Mouscronnois</i>	Une autre formule est recherchée, plus proche du citoyen et plutôt lors des vacances scolaires notamment afin de toucher un plus grand nombre de personnes.
122 (2019) - 2122 (2021)	<i>Création d'une Maison de l'Egalité des chances</i>	/
138 (2019) - 1138 (2021)	<i>Accueil et soutien au projet "Ecole du dehors" par La Prairie</i>	/

141 (2019) - 1141 (2021)	<i>Organisation par l'ASBL la Prairie d'une semaine intergénérationnelle fin août 2019</i>	/
156 (2019) - 1156 (2021)	<i>Réalisation, par la Maison du Tourisme, de fresques sur le thème de Martine et des personnages de Bande dessinée pour le Festival de la BD 2020</i>	/
247 (2019) - 2247 (2021)	<i>Les Ateliers Babys'food</i>	/